

Evaluación final externa del proyecto:

“Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional de las familias del Posto Administrativo de Mavúe, Mozambique”

Ejecutado por Centro de Iniciativas para la Cooperación Batá (CIC Batá) y la Asociación por el desarrollo de las Comunidades Rurales (ADCR), cofinanciado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AACID

Sector: Nutrición, género y seguridad alimentaria



Equipo evaluador: Violante Tomei, Federica Giunta

Periodo de evaluación: realizada entre abril y septiembre del 2023 y correspondiente a un periodo desde 01/03/2021 al 30/04/2023.

Los comentarios presentes en el informe reflejan únicamente la opinión de las evaluadoras.

AGRADECIMIENTOS

El equipo evaluador desea expresar su agradecimiento a todas las personas que han contribuido a la realización de esta evaluación y todas las personas e instituciones que han aceptado entrevistarse y dedicar tiempo para el cumplimiento de nuestros objetivos.

ACLARACIONES PREVIAS SOBRE EL LENGUAJE

El equipo evaluador considera importante el uso de un lenguaje que no discrimine, ni marque diferencias entre hombres y mujeres. Sin embargo, con el fin de evitar la sobrecarga gráfica que supondría utilizar en español o/a para marcar la existencia de ambos sexos, en el texto se podrá encontrar el clásico masculino genérico, considerando que todas las menciones en tal género representan siempre a todos, hombres y mujeres, abarcando claramente ambos sexos.

ÍNDICE

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

0. RESUMEN EJECUTIVO

1. RESUMEN

1.1 Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto

1.2 Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada.

2. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

2.1 Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación.

2.1.1 Correspondencia entre problemas identificados, soluciones propuestas y lógicas de intervención

2.1.2 Capacidad de adaptación y superación de dificultades

2.1.3 Matices de éxito y factores de éxito

2.2 Eficiencia y Viabilidad

2.2.1 Grado de ejecución financiera y física

2.2.2 La estructura de gestión (gobernanza interna y externa entre los actores del proyecto)

2.2.3 Gestión de la información y el seguimiento a los avances del proyecto

2.2.4 Análisis coste beneficio del programa

2.2.5 Alineamiento

2.3 Sostenibilidad

2.3.1 Desarrollo sostenible

2.3.2 La participación social en la lucha a la inseguridad alimentaria. Apropiación y fortalecimiento institucional

2.4 Impacto conseguido y esperado

2.4.1 Valoración del impacto

2.4.2 Diversos impactos en diversos escenarios

2.5 Enfoques transversales

2.5.1 Enfoque de Género en Desarrollo.

2.5.2 Sostenibilidad ambiental.

2.5.3 Respeto de la diversidad cultural.

3. CONCLUSIONES

4. RECOMENDACIONES

5. ACCIONES PARA LA DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN.

6. ANEXOS

6.2 TdR

6.3 Memoria de campo

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

AACID- Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ADCR- Asociación para el Desarrollo de las Comunidades Rurales
CIC Batá- Centro de Iniciativas para la Cooperación Batá
DUAT- Derecho de Uso y Aprovechamiento de la Tierra
ESAN- Estrategia de Seguridad Alimentaria y Nutricional
GTO- Grupo de Teatro do Oprimido
ICA- Índice de Consumo Alimentario
INE-Instituto Nacional de Estadísticas
InSAN- Inseguridad Alimentaria y Nutricional
IPC- Clasificación Integrada de las Fases de la Seguridad Alimentaria
ISA- Índice de Seguridad Alimentaria
MISAU- Ministerio de Salud
ODS- Objetivos de Desarrollo Sostenible
PAMRDC- Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica
PEP-Plan Estratégico Provincial
PMA- Programa Mundial de Alimentos
PSAA- Pequeños Sistemas de Abastecimiento de Agua
SAN- Seguridad Alimentaria y Nutricional
SDAE- Servicio Distrital de Actividades Económicas
SDEJT- Servicio Distrital de Educación, Juventud y Tecnología
SDPI- Servicio Distrital de Planificación e Infraestructuras
SDSMAS- Servicio Distrital de Salud, Mujer y Acción Social
SETSAN- Secretariado Técnico de Seguridad Alimentaria y Nutricional

RESUMEN EJECUTIVO

Eficacia

De la revisión documental se deduce la existencia de un excelente proceso de identificación de necesidades, problemas y oportunidades que parte del ámbito provincial para pasar al local y acabar en el comunitario. En cuanto a la formulación, se aprecia una correcta correlación entre objetivos, resultados e indicadores.

La lógica se fundamenta en una serie de principios que sustentan que la agricultura como sector no opera aisladamente, la sostenibilidad en la alimentación está determinada por el éxito con que se equilibren las interacciones implicadas y se gestionen los compromisos entre los sistemas natural y humano.

En cuanto al grado de consecución de los resultados previstos, en general se aprecia un cumplimiento del 100% en los indicadores previstos, alcanzando en algunos casos porcentajes muy superiores.

El proyecto responde a una necesidad clara y sentida tanto por las instituciones responsables como por la población. Según la información proporcionada en los informes técnicos de justificación y verificada mediante el análisis de información implementado en la evaluación externa, los objetivos y resultados planteados en el proyecto son adecuados al contexto, a las prioridades establecidas y a las necesidades detectadas. El colectivo de personas beneficiarias ha estado bien definido. Los objetivos iniciales del proyecto han correspondido con las necesidades de la sociedad en general y de la población beneficiaria en particular.

El proyecto forma parte de una estrategia de intervención que responde a una intención previa de la propia organización, lo que incide en la optimización de recursos. La relación de confianza mutua previamente afianzada con ADCR ha facilitado la colaboración en la identificación de necesidades, diseño de propuesta y apropiación del proyecto. El conocimiento previo por parte de CIC Batá del contexto geográfico y sociocultural y del entramado institucional y político, con todas las complejidades inherentes, ha facilitado el adecuado diseño de la estrategia general de intervención y la adecuada formulación de las propuestas concretas de trabajo.

Eficiencia y viabilidad

De acuerdo con la información facilitada por la organización, se han ejecutado el 100% de los fondos previstos.

La concepción de la estructura del equipo, con personal de coordinación y gestión, áreas técnicas y área administrativa-logística es adecuada para el tipo de actuación que se ha llevado a cabo. En relación a la colaboración institucional, la valoración es muy positiva por parte de todos los actores.

Se echan en falta procedimientos únicos relacionados con la gestión del conocimiento (sistematización, seguimiento) y colaboración institucional. Se deberían establecer mecanismos de recogida de experiencias, métodos, herramientas, valoración de resultados, etc. que permitan, por un lado, conservar la experiencia y el conocimiento adquirido (y testado) y, por otro, intercambiar de manera adecuada estas experiencias y conocimientos entre los diferentes equipos.

El proyecto no contó con un sistema de monitoreo y evaluación por resultados plenamente desarrollado, pero sí estuvo acompañado por misiones de evaluación de procesos y verificación de avances.

Sostenibilidad.

Las necesidades locales son ampliamente tenidas en cuenta en este proyecto, que representa la continuación de un proyecto anterior de dos años (2016-2018) orientado a generar iniciativas de desarrollo económico local y participación comunitaria con enfoque de género en tres comunidades del distrito de Massangena, Mozambique.

A través del proyecto las asociaciones han mejorado su capacidad de producción agropecuaria ecológica, ahora más sostenible y saludable desde el punto de vista nutricional. También se ha

contribuido a mejorar el acceso de la población en general, a alimentos más nutritivos, a través de la organización de ferias agrícolas mejorando al mismo tiempo, la capacidad de comercialización de las asociaciones y cooperativas mediante el fortalecimiento de comités de comercialización. En este momento que el proyecto está terminado siguen en funcionamiento todos los grupos de ahorro que además están captando la participación de otras mujeres y el interés de hombres, en cambio, no se han replicado aún las ferias agroecológicas y no se ha participado a ningún mercado local.

Las acciones desarrolladas han contribuido decisivamente a la vinculación de la generación de política pública: se han fortalecidos unos espacios de participación para la sociedad civil que aumentan su conexión con la institucionalidad y la apropiación de las políticas públicas y de los instrumentos habilitados. En la medida en que se fortalece la apropiación de las acciones por parte de instituciones y de la sociedad civil, contribuye decisivamente a su continuidad en el tiempo. Se reconoce mucha importancia a la creación de capacidades y coordinación como aspectos esenciales del desarrollo en general.

Impactos.

A lo largo de las labores de trabajo en terreno se ha constatado, en múltiples espacios y con diversos actores, el elevado impacto que ha tenido el proyecto, en relación a procesos y mecanismos de seguimiento. Esto se aprecia a diferentes niveles y en diferentes momentos:

- Fortalecimiento de espacios de “gobernabilidad” compartidas entre OSC y Gobierno, en su expresión provincial y distrital como la ferias, las acciones en las escuelas y comunidades y por último el comité de seguimiento del proyecto.
- Creación de espacios de enlace entre comunidad y SDSMAS. Se realizan, periódicamente, reuniones con grupos de madres para valoración de casos y acompañamiento, además de charlas de sensibilización en las comunidades. Esto ha supuesto un alto impacto en la población. Este impacto tiene doble vertiente de análisis: de un lado ha supuesto un aumento de uso del servicio, la posibilidad por parte de la sociedad civil de plantear problemas que apuntan al goce de derechos humanos, como el derecho a la salud.
- Acompañamiento técnico por parte de las entidades provinciales a las asociaciones y escuelas. Esta acción tiene un profundo impacto en la mejora de la coordinación y gobernabilidad ya que permite corregir y ajustar acciones: mensajes más adecuados a la comunidad, seguimiento del proyecto más asiduo y constante.

Enfoques transversales. La intervención, tanto en su diseño como en su ejecución, ha sido sensible en la aplicación de enfoques transversales:

Enfoque de género. Según los resultados del trabajo de campo, se considera que el proyecto ha respondido a un problema identificado y una necesidad social acuciante, pues los problemas relacionados con la equidad de género son muy sentidos.

La estrategia del proyecto de incorporación de las mujeres a procesos de desarrollo económico local con la creación de grupos de ahorro, así como un programa de fortalecimiento de capacidades técnicas y personales han reforzado sus aptitudes para acceder a la actividad agrícola y a los espacios de decisión de las asociaciones campesinas en condiciones de mayor igualdad respecto a los hombres.

Enfoque socio-cultural. El respeto a las peculiaridades socioculturales es un eje muy importante para la organización. A lo largo de la evaluación no se ha podido detectar ningún tipo de falta de inclusión y respeto por las especificidades culturales. Por el contrario, la ADCR, al tener un conocimiento profundo

y vivencial del área, conoce mecanismos y aspectos socioculturales que se tomaron en cuenta en la implementación del proyecto.

Sostenibilidad ambiental. La sostenibilidad ambiental está a la base de todas actuaciones llevadas a cabo por el proyecto, vinculadas, sobre todo, al modelo de agricultura desarrollado. La sostenibilidad ambiental no sólo ha sido transversalizada en los distintos objetivos y resultados, sino que está en el centro de la estrategia implementada. En este sentido, en todos los componentes se ha intentado mantener una línea constante en la protección y adecuada gestión del medio ambiente. En la componente agrícola, se ha introducido el modelo agroecológico y los integrantes de las organizaciones han sido capacitados en uso de biofertilizantes. En el componente de fortalecimiento organizativo se han puesto en marcha capacitaciones sobre gestión de recursos naturales, cambio climático y buenas prácticas. Se ha observado que la mayor parte de estas prácticas agroecológicas están instaladas en las comunidades.

1.RESUMEN

1.1 BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO.

El presente documento recoge los resultados de la Evaluación Final Externa del Proyecto “Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional de las familias del puesto administrativo de Mavúe, Mozambique”, ejecutado por la ONG Centro de Iniciativas para la Cooperación Batá, en adelante CIC Batá, y financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). El proyecto se ha realizado en partenariatio con la organización local Asociación para el Desarrollo de las Comunidades Rurales, en adelante ADCR, en el periodo entre el 01/03/2021 al 30/04/2023.

CIC Batá implementa programas de desarrollo en Mozambique desde finales de los años 90 CIC Batá prioriza la soberanía y seguridad alimentaria y la convierte en un punto clave para trabajar con un enfoque basado en los derechos humanos. Desde 2013¹, la organización ha puesto en marcha acciones centradas específicamente en las causas implícitas de la desnutrición crónica, creando disponibilidad y acceso por la población a alimentos de alto valor nutritivo; fomentando una cultura de cuidados, especialmente centrada en la lucha a la situación de injusticia en que se encuentran las mujeres y niñas; mejorando el acceso al agua y saneamiento.

El distrito de Massangena está ubicado en la parte norte de la provincia de Gaza, en Mozambique. Limita al norte con el río Save y el distrito de Machaze de la provincia de Maniça, al sur con los distritos de Chicualacuala, Mapai y Chigubo, al este con el distrito de Mabote de la provincia de Inhambane y al oeste por el Distrito de Chirendze en el vecino Zimbabwe.

El distrito de Massangena está bastante aislado, a unos 210 km de la primera localidad que ofrece algunas posibilidades de comercio, dificultando, por tanto, a la población, el acceso a mercados y servicios por el alto coste del transporte y el tiempo necesario para el desplazamiento.

Massangena tiene dos puestos administrativos: Puesto Administrativo de Massangena Sede y Puesto Administrativo de Mavue. Los puestos administrativos se dividen en localidades; dentro de las cuales se ubican los diferentes asentamientos.

El proyecto se ha desarrollado en un contexto de fuerte debilidad institucional: el distrito cuenta con la estructura legalmente prevista pero el propio Perfil del Distrito² indica que solo el 1,7% de sus funcionarios cuenta con formación superior y más de la mitad cuentan con formación básica o elemental. Por otro lado, los recursos con los que cuenta el Distrito, para movilizar al personal funcionarios, son muy escasos.

El proyecto “Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional en las familias del puesto administrativo de Mavue” se llevó a cabo en seis (6) comunidades del norte de la provincia de Gaza: Chipilimo, Matambudji y Mutchele en la localidad de Mavue; Matsondzoene en la localidad de la sede de Siqueto y Mucambene y Nyamadjo en Mucambene, todos en el posto de Mavue, distrito de Massangena.

El perfil demográfico es el siguiente:

Figura 1

¹ <http://www.cicbata.org/node/588>

² Republica de Moçambique, Ministério da Administração Estatal. Perfil do distrito de Massangena, provincia de Gaza

Demografía de las comunidades del proyecto		
Localidad de Siqueto	Matsondzone	30 familias; 179 personas en total (91 mujeres y 88 hombres)
Localidad de Mavúe:	Matambudje	111 familias; 712 personas en total (383 mujeres y 329 hombres)
	Mutchel	80 familias; 492 personas en total (260 mujeres y 232 hombres)
	Chipilimo	67 familias; 303 personas en total (165 mujeres y 138 hombres)
Localidad de Mucambene	Mucambene-Sede	403 familias; 2.299 personas en total (1.219 mujeres y 1.080 hombres)
	Nyamadjio	40 familias; 265 personas en total (140 mujeres y 125 hombres)

Fuente: elaboración propia

La zona de intervención cuenta con 731 familias, lo que representa el 48,8% del total del Puesto Administrativo de Mavúe y el 17,8% del Distrito de Massangena. Ese número de familias se traduce en un total de 4.250 titulares de derechos (2.258 mujeres y 1.992 hombres). Entre los grupos, el 19% tiene entre 0 y 4 años; el 29% de 5 a 14 años; el 39% entre 15 y 44 años; el 9% entre 45 y 64 años y, finalmente, solo el 4% tiene 65 años o más. Estas cifras muestran una población muy joven.

En Massangena, la agricultura es la principal actividad, ~~ya~~ es mayoritariamente de secano, a pesar de las lluvias irregulares. La región sur de Mozambique es más seca que las áreas central y norte, y los distritos interiores del sur (particularmente en la provincia de Gaza) reciben solo entre 500 y 600 mm de lluvia por año y tienen una estación seca prolongada³. Este nivel de precipitaciones dificulta la agricultura de secano. Solo ciertos cultivos básicos como el sorgo, el mijo y la mandioca tienen un buen desarrollo. Las fuentes de agua, incluido el río Save, están secas durante los meses centrales del año, y para muchas de las familias del área del proyecto, la distancia para recorrer en búsqueda de agua puede ser muy larga.

La sequía está provocando un uso insostenible de los recursos naturales, especialmente la tala excesiva de árboles, ya que la gente busca medios de vida alternativos vendiendo carbón vegetal. La cría de ganado, que es la principal actividad económica de la provincia de Gaza, también se ve afectada. Los animales se mueren de hambre por falta de comida y agua.

³ Croxton, SP., Petrie, B., Chapman, RA. and Midgley, SJE. (2013), *Assessment of climate resilient livelihood options in drought prone areas*, República de Moçambique: Ministério da planificação e desenvolvimento ministério para a coordenação da acção Ambiental

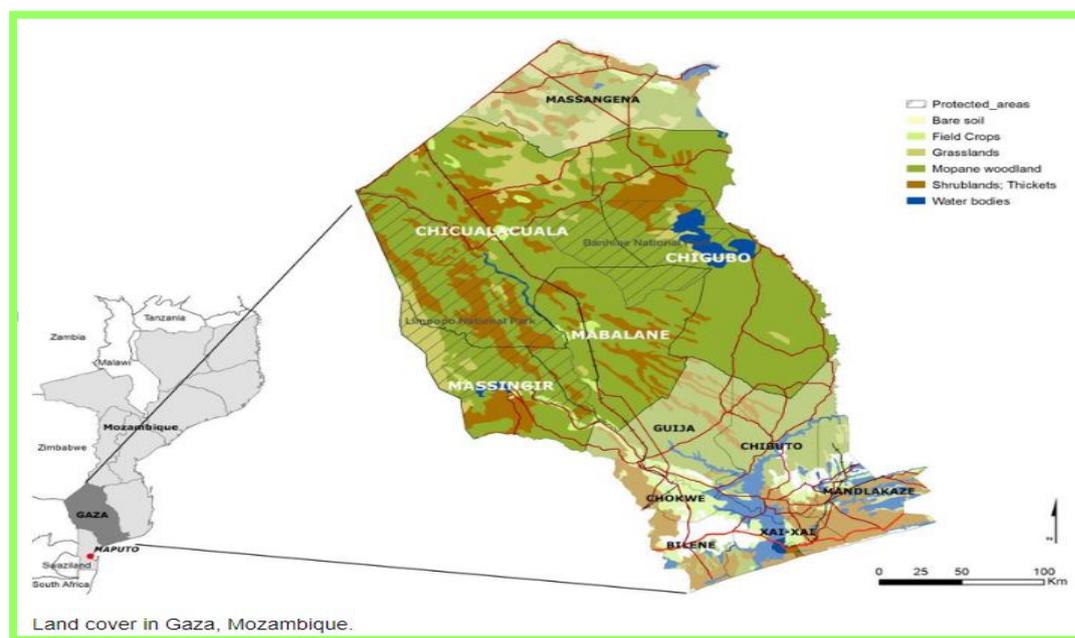
Figura 2

Tabela 22: Bacias críticas relativamente a cheias e/ou secas

Região Hidrográfica	Bacias Vulneráveis a Desastres Naturais	Bacias vulneráveis prioritárias
Norte	Rovuma (Sub-bacia de Lugela), Messalo e Orla Marítima	-
Centro-Norte	Licungo e Lúrio	Licungo
Zambeze	Zambeze	Zambeze
Centro	Pungoe, Búzi e Save	Pungoe, Búzi e Save
Sul	Limpopo, Incomáti, Umbeluzi e Maputo	Limpopo, Incomati e Maputo
TOTAL	13	8

Fuente: Plan de acción del sector agua para la implementación de los objetivos de desarrollo sostenible 2015-2030

Figura 3 Land cover in Gaza, Mozambique de la publicación “Charcoal production and trade in southern Mozambique: historical trends and present scenarios”- Scientific Figure on ResearchGate



Si bien las sequías son el peligro principal, la magnitud y el impacto de las inundaciones en esta región también son muy altos (Ha habido inundaciones en el año 2000, 2013, 2016, 2020 hasta el ciclón Freddy de este año). La combinación de sequía e inundaciones somete a una mayor presión a la población, que depende principalmente de la producción agrícola. Las inundaciones pueden aumentar el daño a la tierra que ya ha quedado al descubierto por las sequías anteriores y destruir las parcelas a lo largo de los cursos de agua adonde se encuentra la tierra agrícola más productiva, que son clave para las

Evaluación externa final Proyecto

“Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional de las familias del Puesto Administrativo de Mavúe, Mozambique”, CIC Batá, ADCR, cofinanciado por AACID.

estrategias de subsistencia de muchas comunidades en este medio ambiente semiárido. Las comunidades se enfrentan entonces a importantes gastos de restauración de la productividad de la tierra. La resiliencia de las comunidades locales se pone a prueba hasta el límite y los mecanismos de supervivencia dependen en gran medida de la migración y el uso no sostenible de los recursos naturales⁴.

En Gaza, la migración es una de las salidas posibles de supervivencia. Son principalmente los hombres quienes migran, lo que provoca una feminización del trabajo agrícola ya que, en muchos hogares, la carga de administrar la producción agrícola se traslada a las mujeres. En estas condiciones climáticas y sociales es muy complicado tener acceso a una alimentación variada y este factor afecta enormemente la seguridad alimentaria de las comunidades.

Cada año se desarrollan y reaparecen focos de inseguridad alimentaria y nutricional. En los territorios donde se practica la agricultura de secano, el riesgo de perder cosechas por condiciones climáticas desfavorables (más precisamente por falta de lluvias) afecta, a nivel nacional, al 73% de los hogares rurales y en la región al sur del río Save (por ejemplo, en las provincias de Gaza) la falta de lluvias fue declarada como la principal causa de pérdida de la cosecha de maíz y otras especies⁵.

Según el informe de la SETSAN (Secretaría Nacional de Seguridad Alimentaria) publicado en enero de 2016, 176.000 personas se encuentran en situación de inseguridad alimentaria preocupante, 575.000 personas adicionales están en riesgo de inseguridad alimentaria a marzo de 2016 y 50.360 personas reciben actualmente ayuda alimentaria. La provincia más afectada es la provincia de Gaza, y el informe indica que unas 77.375 personas, se enfrentan actualmente a una aguda escasez de alimentos. En un estudio del SETSAN del 2022, se explicita que alrededor del 10% de la población mozambiqueña sufre inseguridad alimentaria aguda en niveles de emergencia.⁶

Entre las causas de la desnutrición figuran la pobreza y la inseguridad alimentaria. Las causas inmediatas son la insuficiente ingesta de nutrientes y la escasa diversidad de la dieta, los escasos conocimientos sobre alimentos saludables, la preparación inadecuada de los alimentos, las comidas poco frecuentes y los altos niveles de enfermedades⁷.

1.2 ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS USADAS EN LA EVALUACIÓN: CRITERIOS Y PREGUNTAS DE EVALUACIÓN, METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS Y CONDICIONANTES DE LA EVALUACIÓN REALIZADA

La evaluación realizada es una **Evaluación Final**, orientada al análisis de los criterios de valor aplicados al estudio de los procesos y los resultados. Con un enfoque participativo, la evaluación ha involucrado a todos los titulares protagonistas del proyecto, poniendo la participación de los distintos actores como motor central del proceso de recolección de la información. Además, se ha tratado de favorecer el aprendizaje de los distintos actores/actrices participantes en la evaluación, para generar reflexiones conjuntas que permitan mejorar intervenciones futuras.

Para poder tener una medida apropiada, es preciso incorporar una lectura de los cambios sociales en contextos complejos afectados por situaciones de inequidad de género.

⁴ Sacramento, A., Matavel, A., Basílio, M. & Bila, S. (2010) *Climate Change impacts and coping strategies in Chicualacuala District, Gaza Province, Mozambique*, United Nations Environment Programme (UNEP), Maputo

⁵ IPC Global Partners (2012), *Integrated Food Security Phase Classification: Evidence and Standards for Better Food Security Decisions*. FAO

⁶ SETSAN (2022), *Informe de seguridad alimentaria postcosecha*

⁷ FAO, *Country Programming Framework for Mozambique 2016-2020*

El método utilizado por esta evaluación ha sido sobre todo el etnográfico para conocer la realidad por medio de la experiencia directa utilizando la observación y la escucha.

La evaluación se realizó utilizando métodos de análisis cualitativo y tiene en cuenta una serie de elementos metodológicos, en particular:

- Análisis de los contextos socioculturales, geográficos y étnicos de las poblaciones objetivo.
- Revisión de la bibliografía sobre estudios regionales y estudios de temáticas afines con miras a enriquecer la metodología, el análisis y las recomendaciones.
- La combinación de entrevistas individuales y grupales abiertas y /o semiestructuradas con los implementadores locales y el equipo coordinador, incluida la observación participante y no participante.
- Análisis de datos administrativos y técnicos y estadística descriptiva, como componente de análisis de fuentes cuantitativas.

La evaluación del diseño proporciona datos sobre el problema que se pretende abordar con la intervención, las necesidades de las comunidades o las instituciones involucradas y la calidad de la formulación de la intervención según el Enfoque del Marco Lógico, así como la racionalidad intrínseca del proyecto o programa en cuestión.

La evaluación de la ejecución (en algunos casos denominada también "de procesos") hace referencia a dos aspectos centrales: por un lado, a la cobertura de la intervención, es decir hasta qué punto está alcanzando a la población a la que pretendía llegar; por el otro, a la forma de administración del programa, tanto en lo que concierne a la gestión de los recursos (técnicos, humanos, naturales y financieros) como a la distribución de los servicios.

Uno de sus objetivos es realizar una comparación entre los costes en los que incurre y los beneficios que se producen, ya que los problemas de eficacia o eficiencia se explican por los procedimientos de gestión adoptados.

La evaluación de resultados u objetivos examina la medida en que los resultados concretos (los cambios deseados) de la iniciativa que se valora han sido efectivamente alcanzados. Esto presupone la existencia de un grupo de objetivos claros, significativos y mensurables.

La evaluación del impacto contempla los resultados del proyecto en el medio y el largo plazo, por un lado, y los efectos no previstos o buscados durante la formulación original por el otro.

2. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

2.1 EFICACIA

2.1.1 Correspondencia entre problemas identificados, soluciones propuestas y lógicas de intervención

Para el análisis del nivel de implementación y alcance de los resultados en el plazo previsto, se ha realizado un repaso de todos los indicadores de los 3 resultados y del objetivo específico, y se aprecia una correcta correlación entre resultados e indicadores.

Los resultados se incluyen en la matriz de Análisis General y se expone aquí un resumen de los hallazgos más importantes.

En primer lugar, es importante destacar el acierto de la **lógica de intervención**: las acciones que están vinculadas entre sí y contribuyen al logro del objetivo específico y por ende del general, se alinean a las necesidades y políticas del país.

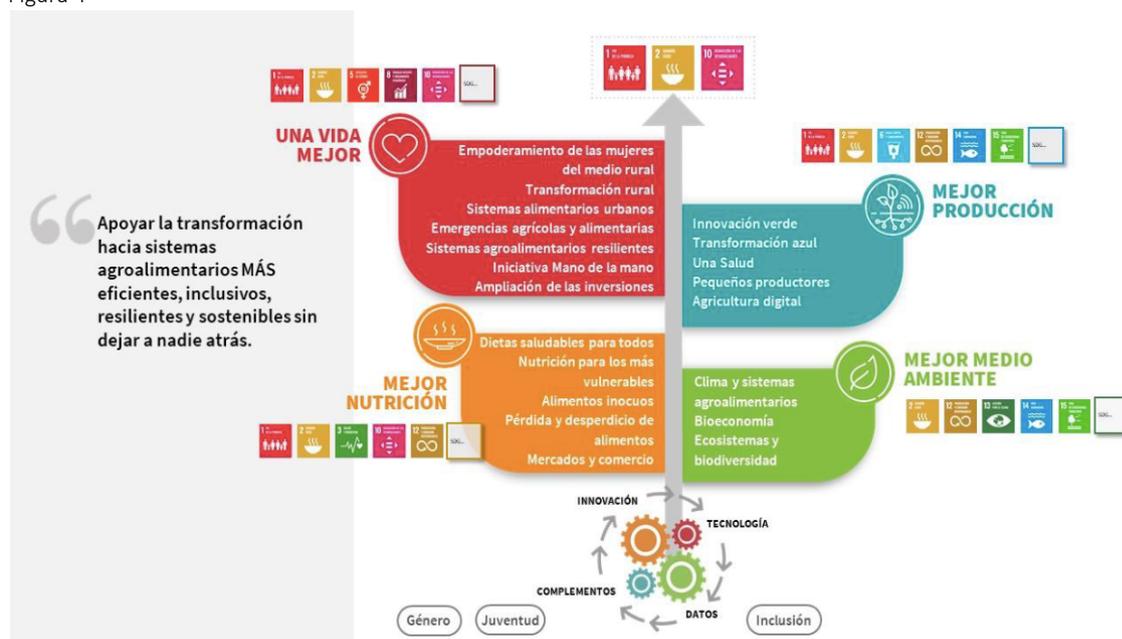
La lógica se fundamenta en una serie de principios que sustentan que la agricultura como sector no opera aisladamente, la sostenibilidad en la alimentación está determinada por el éxito con que se

equilibren las interacciones implicadas y se gestionen los compromisos entre los sistemas natural y humano.

Es, por lo tanto, esencial:

1. Mejorar la eficiencia en el uso de los recursos para conseguir una agricultura sostenible;
2. Realizar acciones directas para la conservación, protección y mejora de los recursos naturales;
3. Proteger y mejorar los medios de vida rurales y el bienestar social, en otro caso la agricultura será insostenible;
4. Mejorar la resiliencia de las personas, las comunidades y los ecosistemas como clave para una agricultura sostenible;
5. Una agricultura y un producto sostenibles requieren de mecanismos de gobierno responsables y eficaces.

Figura 4



Fuente: Objetivos desarrollo sostenible

Los cinco principios de la agricultura sostenible están estrechamente vinculados entre sí, se apoyan de modo recíproco y forman un marco conceptual holístico. Las dimensiones ambientales, económicas y sociales del desarrollo sostenible se abordan en este continuo, con los dos primeros principios referidos al medio ambiente, el tercero, relativo a los aspectos sociales y económicos y los el cuarto y quinto englobando los otros tres.

Las estructuras adecuadas de gobernanza trascienden este continuo y conforman la cuarta dimensión de la sostenibilidad en esta conceptualización.

Comité de Seguridad Alimentaria Mundial en septiembre de 2012: «Existe seguridad alimentaria y nutricional cuando todas las personas tienen en todo momento acceso físico, social y económico a alimentos inocuos, cuyo consumo es suficiente en términos de cantidad y calidad para satisfacer sus necesidades y preferencias alimentarias, y se sustenta en un marco de saneamiento, servicios sanitarios y cuidados adecuados que les permiten llevar una vida activa y sana». Se identifican cuatro pilares en esta definición:

- acceso físico, social y económico a la alimentación,
- disponibilidad de los alimentos,
- calidad sanitaria y nutritiva de los productos,
- regularidad del acceso, la disponibilidad y la calidad.

Durante la evaluación se ha procedido a la identificación de los factores que permitieran observar la adecuación de los resultados y los objetivos del programa al contexto de intervención. De esta forma, se ha contrastado el diseño de la intervención con los problemas que se pretendía abordar, en un marco integral en el que se han tenido en cuenta los actores participantes, las políticas nacionales de sector, las capacidades técnicas y otras actuaciones en el área.

Para lograr el objetivo, se estructuró la lógica de intervención del proyecto en 4 diferentes niveles: apoyo a la agricultura sostenible, defensa de los recursos naturales, cultura del cuidado y nutrición, agua y saneamiento.

Esto ha permitido que el proyecto construya una respuesta integral a la problemática de la inseguridad alimentaria y que apunte no solo al fortalecimiento de espacios asociativos de las personas vinculadas a la producción agrícola, sino también a la creación de una red territorial de apoyo y de base para las mujeres y niños que se encuentran en una situación de vulnerabilidad de los derechos humanos.

Figura 5



Fuente: elaboración propia

En este sentido, los objetivos planteados parecen altamente pertinentes y ajustados a la realidad del contexto de intervención, considerando además que están en línea con las estrategias nacionales e internacionales en la lucha contra la inseguridad alimentaria en el país.

Todo esto a partir del enfoque de derechos humanos, desde donde se pretende potenciar la transversalización del género con las intervenciones. CIC Batá prioriza este enfoque desde la necesidad de que se fortalezcan los ámbitos micro y local en lo relacionado a la mejora de la cohesión social con la promoción de servicios sociales básicos, como puede ser el acceso a servicios de salud por grupos vulnerabilizados. Asimismo, orienta sus acciones en la búsqueda de la promoción de los derechos de las mujeres, la igualdad de género y el fomento de la participación comunitaria en la toma de decisiones, consolidando los procesos democráticos y el refuerzo de capacidades de los distintos agentes que trabajan en el desarrollo del país.

El proceso de identificación ha sido muy constante y profundo. CIC Batá y su socio local ADCR han realizado antes y durante la intervención diferentes diagnósticos y encuestas específicas (previa al inicio del proyecto y de satisfacción a final del mismo) para identificar las necesidades de la población y las modalidades de acción.

Figura 6



Fuente: elaboración propia

El proceso de diagnóstico muestra un complejo entramado de problemas y necesidades que combina los ámbitos de seguridad alimentaria, la exigibilidad de derechos, la apertura de canales de comunicación para cambios sociales, la relación de poder etc.

Para adecuar lo más posible la respuesta a las necesidades identificadas y posteriormente plasmadas en los instrumentos con que cuenta la organización, es imprescindible utilizar los medios adecuados para realizar un análisis ponderado.

En este sentido, es muy importante que el personal técnico esté abierto a adaptar las intervenciones a las problemáticas sentidas como esenciales por la comunidad. La intervención ha de centrarse en el acceso de la población a un beneficio, sin pre-determinar la forma en que este acceso ha de concretarse.

La clave para conseguirlo es tener un estrecho contacto con las asociaciones y las instituciones locales involucradas (SDAE, SDEJT, SDSMAS, SDPI) y concertar con ellas momentos formativos y evaluativos constantes, a través de recién creado Comité de Seguimiento. Se aconseja mantener y reforzar esta línea (ver recomendaciones).

Finalmente, insistir en que las prioridades del área de intervención, como detectado también en la evaluación⁸ de la fase anterior del proyecto, están correctamente definidas y que el planteamiento estratégico de la presente acción se configura como uno de los marcos de trabajo en los que hay que concentrar esfuerzos para mejorar, en lo concreto, las condiciones de inseguridad alimentaria.

En cuanto a la población beneficiaria de la intervención, consideramos que se ha llevado a cabo una buena identificación de los colectivos que se han seleccionado siendo la ONG ADCR un actor que tiene un amplio conocimiento del contexto y del tema. De hecho la intervención se ha orientado a 3

⁸ Evaluación final del proyecto OC 031/2016 : “Generadas iniciativas de desarrollo económico local y participación comunitaria con enfoque de género en tres comunidades del distrito de Massangena, Mozambique”, ejecutado por CIC Batá e ADCR y cofinanciado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo AACID.

categorías de beneficiarios: titulares de derechos (las integrantes de las asociaciones, las mujeres que participan en las formaciones y sensibilizaciones, estudiantes y profesores, comunidad en general), titulares de responsabilidad (los trabajadores sanitarios de la comunidad, los agentes comunitarios) y titulares de obligaciones (las instituciones responsables de las actividades económicas, planificación de infraestructuras, juventud y deporte y salud. Género y acción social). Al respecto, no podemos dejar de señalar que el equilibrio de la intervención depende, en buena medida, de una identificación precisa de la población beneficiaria y de focos de interés, de componentes que acompañen el trabajo formativo y de sensibilización y finalmente, de un compromiso real y concreto de instituciones y/o comunidades locales hacia las metas del proyecto.

En la **Seguridad alimentaria** influyen varios **factores**, entre los que se destacan: la cantidad, calidad y variedad de alimentos disponibles; el nivel de ingreso de las familias; el nivel de educación y de conocimientos sobre alimentos y nutrición; y las condiciones ambientales y de salud.

Fao

A continuación, un análisis específico sobre los indicadores del marco lógico:

Objetivo General	Indicadores objetivamente verificables	Valor inicial	Valor esperado		Observaciones	FFW
Contribuir a reducir la desnutrición crónica infantil en el Distrito de Massangena						
Objetivo Especifico	Indicadores objetivamente verificables			Alcance	Observaciones	FFW
Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional de las familias del Puesto Administrativo de Mavúe	I1.OE: El 10% de las familias pasan de una situación de inseguridad alimentaria moderada y/o severa a una situación de seguridad alimentaria la mayor parte del año	0	73 familias	Indicador alcanzado en su totalidad		Índice de Seguridad Alimentaria (Isa)
Resultado 1						
Aumentada la disponibilidad y acceso de alimentos locales de alto valor nutritivo	I1.R1: Al finalizar el proyecto ha aumentado de media un 20% los niveles de producción agrícola de las asociaciones, introduciendo nuevos cultivos tolerantes a la sequía	57,22 toneladas	68,65 toneladas	Se ha excedido el alcance del indicador	Solo en el primer año se han producido casi 32 toneladas de hortalizas variadas y maíz en la zona baja (en las orillas del río Save) y de más de 93 toneladas de cereales en la zona alta (secano) durante la	Informe de producción agrícola
	I2.R1: Al finalizar el proyecto la capacidad de almacenamiento de las asociaciones se ha incrementado de media un 20%	0 familias con granjeros mejorados	30 familias con granjeros mejorados	Se ha excedido el alcance del indicador	Se han rehabilitado y construido 32 granjeros mejorados	Informe de almacenamiento de la producción
	I3.R1: La comercialización local de productos agrícolas ha aumentado un 50% tras cada campaña agrícola	36,47 toneladas	54,70 toneladas	Se ha excedido el alcance del	En las tres ferias organizada se vendieron 704 toneladas de productos entre hortalizas y secano.	Informe de comercialización de la producción
	I4.R1: Se ha incrementado en un 15% el manejo de animales por parte de las familias al finalizar el proyecto	65% de ganado recibe tratamiento	80% de ganado recibe tratamiento sanitario	Se ha excedido el alcance del indicador	El 100% de ganado ha recibido tratamiento sanitario	Informes de manejo pecuario

Resultado 2						
Fomentada una cultura de los cuidados entre la población	I1.R2: El 15% de la población de las comunidades ha adquirido conocimientos y habilidades a nivel nutricional	0	638 personas	No se ha podido analizar el resultado de los cuestionario	En el proyecto fueron organizadas 2 capacitacion a las 7 asociac y 6 escuelas sobre nutricion e higiene por parte de SDSMAS. Hablando con SDSMAS seria interesante tambien dar esta misma capacitacion a los APes e involucralos en el trabajo de sensibilizacion de campo. esta parte fue muy importante sobre todo en las escuelas, visto che fueron capacitados tambien los profesoras que ahora la reproducen. Este fue acompaorado del proceso de hortas.	Cuestionarios de Aprtitudes y Prácticas (CAP)
	I2.R2: Promovido el Amamantamiento Materno Exclusivo (AME) en las comunidades	0	6 comunidades	Se ha excedido el alcance del indicador	El trabajo actual del grupo AME es de sensibilizar la comunidad y las mujeres domiciliarmente, en las reuniones comunitarias y cerca del posto de saude. Ademas ella referencian las mujeres al centro de salud en caso de problemas o dudas. Por ahora no hay material y algunas de ellas reclaman no tener una camisa distintiva de la actividad que le des autoridad en la sensibilizacion. Las formaciones se han llevado a cabo en 7 comunidades (Mavue sede, Mucambene sede, Chipilimo, Matambudji, Mutchele, Matsondozene, Nyamadjo)	Informe sobre promoción del AME
	I3.R2: Aumentada la conciencia del 10% de la población sobre matrimonios prematuros, embarazo precoz y salud sexual y reproductiva (SSR)	0	425 personas	Se ha alcanzado el indicador		Cuestionarios de Aptitudes y Prácticas (CAP)
Resultado 3						
Mejoradas las condiciones de agua y saneamiento	I1.R3: Rehabilitadas 2 fuentes de agua en las comunidades	0	2 fuentes rehabilitadas	Indicador alcanzado en su totalidad		Informes sobre rehabilitación de fuentes de agua
	I2.R3: Aumentada un 15% la cobertura de acceso a saneamiento básico en las comunidades	489 familias	562 familias	Se ha excedido el alcance del indicador	Se construyeron 97 latrinas	Informes de acceso a saneamiento básico
	I3.R3: Fomentadas buenas prácticas higiénicas y saneamiento del medio en las comunidades	0	6 comunidades	Indicador alcanzado en su totalidad	Se capacitaron 83 personas y se craron 5 comites para sensibilizar las comunidades sobre higiene y saneamiento.	Cuestionarios de Aptitudes y Prácticas (CAP)

Como ya fue señalado en la anterior evaluación, respecto a las fuentes de verificación e instrumentos de seguimiento con que cuenta la organización, hay que destacar la importancia de la sistematización de las herramientas producidas (informes, encuestas, diagnósticos, etc.)

Para ello es necesario hacer un esfuerzo más hacia la gestión del conocimiento, mediante unas acciones que deberían formar parte del día a día:

- 1.Sistematización de instrumentos
- 2.Accesibilidad y visibilidad de datos
- 3.Posibilidad de análisis inmediatos y compartidos con las socias locales
- 4.Uso de documentos para cruzar con la base de datos y ampliar análisis.

En general, la valoración sobre el logro de resultados es muy positiva teniendo en cuenta las circunstancias que han rodeado la ejecución del proyecto. Se ha podido constatar que las actividades previstas se han desarrollado y cumplido por completo.

En general se aprecia una gran preocupación por parte de CIC Batá en que las acciones llevadas a cabo sean de calidad. La calidad de las acciones se refleja sobre todo en la **orientación al cambio** según algunos criterios:

- Adaptación: Grado de adaptación o pertinencia de la actividad frente a las necesidades locales, fomentando así la comprensión y apropiación por parte de los grupos destinatarios, los comités de protección, agua, de seguimiento y el grupo de madres son un ejemplo de ellos.
- Eficiencia: Relación entre los insumos usados por la actividad frente a los productos que se esperan.

- Cobertura: Grado en que la cobertura de la actividad llega a la mayoría de la población destinataria.
- Coherencia: Grado de coherencia con la misión de la organización socias y las instituciones, de tal forma que no se generen conflictos de interés entre los mismos socios o aliados del proyecto.

Destacan múltiples componentes de la acción:

Enfoque medioambiental. Es particularmente meritorio el esfuerzo de la organización para introducir el enfoque de protección medioambiental en un contexto en el cual no estaba presente.

Durante la visita de campo, se hizo patente que se ha comenzado a hablar de protección de los recursos naturales, al introducir el aspecto holístico como elemento clave sobre el cual incidir para la consecución de los resultados. Destaca la gran dificultad que tiene la organización en el trabajo de permeación de este enfoque en la estructura social por la falta de medios de la población.

Se valora, asimismo, muy positivamente el esfuerzo de CIC Batá y ADCR de centrarse en la aplicación de un enfoque centrado en la persona, ya que permite comprender la dimensión de inseguridad alimentaria, sus causas y sus consecuencias y brindar apoyo desde una cultura de empoderamiento.

Coordinación y complementariedad. Destacan los esfuerzos para promover unos espacios de coordinación entre instituciones y sociedad civil que actualmente se encuentran operativos. Un ejemplo de ello es el comité de seguimiento:

“El acercamiento a la población ha mejorado mucho. Estamos prestando una atención de calidad gracias a los nuevos espacios con que contamos”

Personal de instituciones locales

Estos espacios contribuyen además decisivamente al logro de resultados en otros ámbitos, así como a la apropiación institucional y, por ende, a la sostenibilidad.

2.1.2 Capacidad de adaptación y superación de dificultades

La organización demostró capacidad de adaptación a las consecuencias empleando una gran capacidad de reflexión y análisis en todo momento y eso se valora muy positivamente.

Esta ejecución exitosa del proyecto se ha completado superando una serie de dificultades que se han presentado durante el periodo de implementación. Así, las consultoras han realizado un análisis a través del cual se han podido determinar una serie de causas que han dificultado en cierta medida la consecución de las metas establecidas por los indicadores.

Económicas: pobreza endémica, falta de diversificación productiva, carencia de medios de subsistencia dignos, distribución y concentración inadecuada de la riqueza, pandemia de la COVID 19.

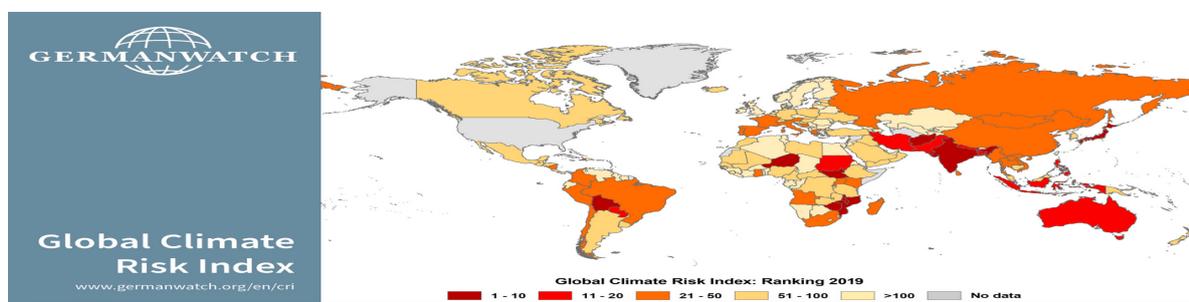
Sociales: debilidades de organización comunitaria y de base en los territorios, carencia o deficiencias en el acceso a la información y al conocimiento técnico. Vacíos en propuestas, planes, capacidades, herramientas y preparación territorial para mejorar los sistemas de lucha a la inseguridad alimentaria, dificultades en el funcionamiento de mecanismos de coordinación con la sociedad civil. El proyecto se ha desarrollado en el marco de un contexto extremadamente vulnerable. A pesar de tener muchas necesidades básicas que atender (viviendas, salud, agua, etc.) las comunidades sujeto de la intervención han demostrado comprender la importancia de las actividades del proyecto, hasta alcanzar niveles de apropiación que salen del marco del proyecto para entrar en el marco de las actividades comunitarias.

Políticas: instituciones públicas locales débiles y con bajos niveles de eficiencia, entre otros, carencias

técnicas y materiales, falta de coordinación.⁹CIC Batá ha abocado a una acción de fortalecimiento de las instituciones y de la sociedad civil con actividades formativas y ha favorecido y mejorado la coordinación entre actores.

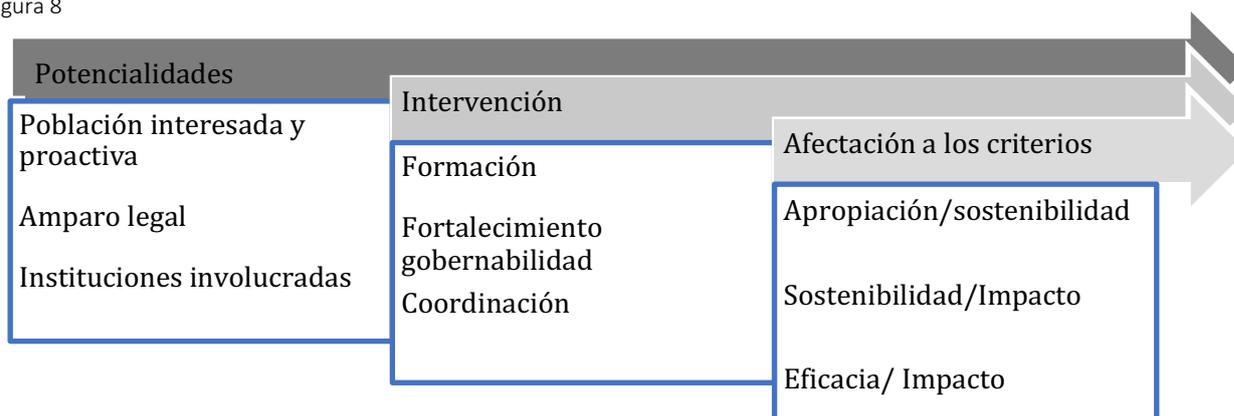
Ambientales: Uno de los factores clave de la pobreza es la de fenómenos climáticos extremos que causan muertes, personas desaparecidas y afectadas por desastres. A pesar de que el número de afectados varíe sustancialmente de un año a otro - de 125 personas por cada 100.000 en 2016 a 9.748,2 personas en 2019¹⁰- la cuestión crítica es que Mozambique sigue siendo uno de los países menos resilientes del mundo. Las cifras de 2019 se derivaron de dos de los peores ciclones tropicales jamás registrados en África, el ciclón Idai en marzo y el ciclón Kenneth en abril, que provocaron inundaciones a gran escala que se cobraron muchas vidas y desplazaron a más de 100.000 personas. Ambos ciclones tocaron tierra durante el período crítico de cosecha, acabando con el suministro de miles de familias, prolongando una época de escasez ya difícil por la sequía y dejando a muchos sin perspectivas de cosecha hasta el año siguiente, contribuyendo aún más a la inseguridad alimentaria.

Figura 7



Cómo reseñado en el análisis del contexto, se han identificado potencialidades (ver gráfico abajo) en el contexto que CIC Batá ha sabido aprovechar correctamente por suponer una mejora del entorno del marco de inseguridad alimentaria.

Figura 8



Fuente: elaboración propia

⁹ United nation Mozambique: COMMON COUNTRY ANALYSIS, August 2021

¹⁰ Global Climate Risk Index 2021, Germanwatch

Estos condicionantes constituyen un terreno fértil para-todas acciones y CIC Batá ha sabido diseñar una intervención alineada a las necesidades nacionales y locales, lo que denota una buena capacidad de adaptación al contexto y capacidad de “escucha” de los interesados.

Ha articulado sus acciones con el objetivo de fortalecer las asociaciones constituida en la primera fase del proyecto, fomentando actividades formativas tanto para las instituciones como para la comunidad, aumentando la sensibilización para promover cambios de comportamiento y facilitando el trabajo de coordinación.

En conclusión, se puede afirmar que la organización ha demostrado una gran capacidad para adaptarse al contexto y para superar las problemáticas que han ido surgiendo. Ha de valorarse esta capacidad de forma muy positiva.

2.1.3 Matices y factores de éxito

Monitoreo y evaluación a medio plazo

El monitoreo se desarrolla durante la ejecución de la acción y su objetivo es detectar deficiencias, obstáculos y/o necesidades de ajuste para optimizar la gestión y los resultados esperados. La evaluación intermedia del proyecto, indaga sobre las condiciones que pueden facilitar o impedir el logro de los objetivos.

“El líder de Chipilimo elogió el informe presentado y deseó suerte a los técnicos del proyecto y pidió un seguimiento para que ADCR pueda verificar las actividades que llevarán a cabo las asociaciones.....

*.....
El Sr. Filimone, de la asociación Navelane Dibine, dijo que había recibido alambres.”*

Extracto acta informe final de evaluación del Comité de seguimiento

Estos ejercicios, según las entrevistas realizadas, se realizan en el Comité de seguimiento del proyecto, pero no se ha podido constatar la existencia de unas herramientas de evaluación compartidas.

De aquí la necesidad de afinar la estrategia de monitoreo introduciendo herramientas técnicas compartidas con los actores del proyecto para tener un punto de referencia común y una línea de base sobre la cual construir un más eficiente monitoreo y evaluación con indicadores medibles. Estas herramientas podrían ser el pilar para diferentes usos:

- Medición de impacto por actividades
- Sistematización de indicadores y evaluación semestral
- Ajustes de acciones de acompañamiento.
- Introducción de la *Gestión para Resultados*¹¹

Diseño de la intervención

El proyecto representa un proyecto de continuidad, no es, por tanto, una intervención aislada, sino que forma parte de una estrategia de intervención diseñada a conciencia y que responde a una intención previa de la propia organización.

La integración del proyecto en una estrategia se ha valorado muy positivamente ya que entendemos que incide en la ejecución en varios sentidos:

- Permite otorgarle de una visión a medio-largo plazo que facilita el alcance de impactos
- Optimiza el uso de recursos y se constituye por tanto en un factor de eficiencia
- Constituye a la organización en punto de referencia sectorial tanto para instituciones como para la sociedad civil.

Otras de las fortalezas que se identifican en el proceso de formulación de la propuesta y que incidieron positivamente en la posterior ejecución, es el conocimiento previo del contexto y la relación previa con los socios locales.

¹¹ Manual para Gestión Basada en Resultados y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, UNODOC

El conocimiento previo por parte de CIC Batá y de ADCR del contexto geográfico y socio-cultural y del entramado institucional y político, con todas las complejidades inherentes, ha facilitado desde nuestra perspectiva el adecuado diseño de la estrategia general de intervención y la adecuada formulación de las propuestas concretas de trabajo.

2.2. EFICIENCIA Y VIABILIDAD

La eficiencia del proyecto se analizó con base a factores determinantes para la gestión: la estructura de gestión (gobernanza interna y externa entre los actores del proyecto); el seguimiento a los avances del proyecto y manejo de la información.

2.2.1 Grado de ejecución financiera y física

De acuerdo con la información facilitada por la organización, se han ejecutado el 100% de los fondos previstos.

Del análisis de los documentos resulta que el cronograma y el presupuesto se han ejecutado según lo indicado en la segunda reformulación. Destacar que no se ha podido realizar un análisis de desviación de partidas porque en el momento de realización de la evaluación, no estaba finalizado el informe económico.

En relación a la eficiencia financiera, los resultados obtenidos muestran una situación en la que se ha gastado todo lo que correspondería al nivel de obtención de resultados esperado.

2.2.2 La estructura de gestión (gobernanza interna y externa entre los actores del proyecto)

Se han analizado en este punto los procedimientos de gestión aplicados por CIC Batá y los procedimientos (o prácticas establecidas) de colaboración institucional. CIC Batá, dada su experiencia en cooperación en general, y en Mozambique en particular, trabaja sobre la base de unas prácticas de gestión establecidas y consolidadas.

En relación a la Colaboración institucional, la valoración es muy positiva por parte de todos los actores. Del análisis de esta colaboración institucional se observan las siguientes características:

Proximidad: CIC Batá y ADCR priorizan su presencia en los puestos administrativos donde se desarrollan los proyectos, estableciendo, por tanto, la residencia de sus equipos. Esta proximidad se refleja en una mayor eficiencia en las actividades.

El equipo de implementación del proyecto de ADCR está ubicado permanentemente en el territorio, lo que ha facilitado la coordinación de las acciones con los Servicios Distritales (SDAE, SDSMAS, SDEJT, SDPI). Este punto es especialmente importante en la intervención, ya que muchas de las actividades contemplan la participación del personal de dichos servicios, especialmente en cuanto a las capacitaciones.

“Durante el proyecto los técnicos [ADCR] estaban tan presentes que parecían vivir al lado de nuestra casa: ahora está la extensionista que hace lo mejor que puede pero no es lo mismo”
Asociación campesina, Matambudje

Coordinación: se constata un buen conocimiento, por parte de los responsables de los Servicios Distritales, de las actividades realizadas por CIC Batá, lo que quiere decir que las actividades se coordinan de manera efectiva con las instituciones beneficiarias. Se realizan encuentros periódicos de intercambio de información y, sobre todo, dada la alta proximidad, se producen numerosos encuentros de coordinación para la ejecución de actividades en el Comité de Seguimiento.

Liderazgo y enfoque de género: se constata en todos los equipos de trabajo de CIC Batá/ADCR una elevada conciencia de que el liderazgo de las actividades debe reposar en los responsables de los Servicios Distritales y en las asociaciones a las que se les da apoyo y no en las propias ONGs.

El enfoque de género ha sido transversalizado en todas las fases del proyecto, y en todo momento ha habido una alta participación de las mujeres.

Disponibilidad y constancia: la implicación y la disponibilidad del personal es muy alta, opinión que comparten todos los intervinientes entrevistados. La composición del equipo, con personal de coordinación y gestión, áreas técnicas, área social y área administrativa-logística es adecuada para el tipo de actuación que se ha llevado a cabo. Todo ello favorece, sin duda, al alcance de los resultados propuestos en la intervención.

2.2.3 Gestión de la información y el seguimiento a los avances del proyecto

Se echan en falta procedimientos únicos relacionados con la gestión del conocimiento (sistematización, seguimiento) y colaboración institucional. En relación a la gestión del conocimiento se deberían establecer mecanismos de recogida de experiencias, métodos, herramientas, valoración de resultados, etc. que permitan, por un lado, conservar la experiencia y el conocimiento adquirido (y testado) y por otro, intercambiar de manera adecuada estas experiencias y conocimientos entre los diferentes equipos.

El proyecto no contó con un sistema de monitoreo y evaluación por resultados plenamente desarrollado, pero sí estuvo acompañado por misiones de evaluación de procesos y verificación de avances. Se hicieron misiones de seguimiento que analizaron los grados de avance, identificaron limitaciones y recomendaron decisiones de gestión.

Aunque el proceso de seguimiento no fue sistemático, los respaldos de proyecto disponibles para esta evaluación estaban organizados.

En cuanto a los recursos, no se detectó ningún registro en las entrevistas que hiciera pensar que éstos no estuvieron disponibles en el proyecto, en forma oportuna y suficiente (económicos, humanos, de tiempo, de experiencia).

2.2.4 Análisis coste beneficio del programa

El empleo del análisis de costo-beneficio exige conocer los flujos financieros de los beneficios y de los costos. Uno de los aspectos destacados de los proyectos sociales de inversión es que los beneficios no siempre pueden traducirse en flujos monetarios¹². En el caso específico se han identificado una serie de beneficios de difícil medición monetaria pero igualmente muy relevantes, que pueden ayudar para entender los efectos del proyecto frente a la inversión:

- Construcción y equipamiento. Construcciones duraderas en el tiempo y sensible al medio ambiente (granjeros, pozos).
- Formación. Las formaciones, así como han sido planteada por la organización, presentan un beneficio considerable porque el personal capacitado realiza réplicas, cada uno en sus ámbitos de acción (asociaciones, profesores, estudiantes, madres, comités de protección del niño, comité de agua, comité de seguimiento)
- Atención y sensibilidad sobre el concepto de cuidado

¹²El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo ¿Cómo afecta la volatilidad de los precios internacionales a las economías nacionales y la seguridad alimentaria” WFP, FIDA, FAO, 2011

Se menciona, para ampliar el concepto de coste beneficio, un extracto del “Informe sobre seguridad alimentaria en el mundo”: *Una estrategia de seguridad alimentaria basada en una combinación de mayor productividad de la agricultura, mayor previsibilidad de las políticas y apertura general al comercio será más eficaz que otras estrategias.*

Las políticas comerciales restrictivas pueden proteger los precios internos de la volatilidad del mercado mundial, pero estas políticas pueden redundar asimismo en un aumento de la volatilidad de los precios internos como resultado de las crisis del suministro interno, especialmente si las políticas públicas son imprevisibles y erráticas.

La inversión en la agricultura sigue siendo fundamental para lograr una seguridad alimentaria sostenible a largo plazo. Esa inversión mejorará la competitividad de la producción interna, incrementará las ganancias de los agricultores y hará que los alimentos sean más asequibles para los pobres. Por ejemplo, unos sistemas de riego eficaces con respecto a los costos y prácticas y semillas mejoradas gracias a la investigación agrícola pueden reducir los riesgos de producción a los que se enfrentan los agricultores, especialmente los pequeños agricultores, y reducir la volatilidad de los precios. Aunque la mayor parte de la inversión necesaria corresponderá al sector privado, la inversión pública debe cumplir una función catalizadora al proporcionar bienes públicos que el sector privado no suministraría. Estas inversiones deberían tener en cuenta los derechos de los actuales usuarios de la tierra y los recursos naturales conexos, beneficiar a las comunidades locales y promover la seguridad alimentaria, y no deberían causar daños indebidos al medio ambiente.

2.2.5. Alineamiento

Analizando las políticas nacionales en el ámbito de la salud y agricultura de Mozambique, se detecta claramente un alineamiento del proyecto con las estrategias definidas en estos documentos.

A nivel provincial el plan estratégico, que tiene validez hasta el 2027 identifica cuatro ejes:

- Político-institucional: aumento del sentido de ciudadanía
- Social: aumento de la importancia de las cuestiones de género
- Económico: aumento de la importancia del conocimiento como factor generador de desarrollo
- Ambiente y territorio: impacto en las comunidades de eventos climáticos adversos

A nivel nacional existen diferentes planes y estrategias a los que el proyecto está perfectamente alineado:

la Estrategia de Género y Plan de Acción del Sector Agrario 2016-2025, la Política de Salud, la Estrategia y Plan de Acción contra la Desnutrición Crónica, la Estrategia de Desarrollo Rural y el Plan de Lucha contra las Catástrofes Naturales.

Una de entre todas, es la Estrategia y Plan de Acción de Seguridad Alimentaria y Nutricional que se enfoca hacia:

- Aumento de producción de alimentos y cultivos básicos
- Aumento del número de cabezas de ganado (vacuno, caprino etc.) para carne y leche
- Aumento de la población con acceso a agua potable en zonas urbanas y rurales
- Reducir la prevalencia de la desnutrición (aguda, crónica y micronutrientes) mejorando las prácticas nutricionales y dietéticas, hábitos alimentarios, salud, agua y saneamiento del medio ambiente
- Aumento del número de mercados de alimentos controlados centrándose en las regiones más remotas
- Establecimiento de mecanismos de exigibilidad de derechos

La intervención de CIC Batá con su socio local ADCR se alinea perfectamente con las estrategias en ejecución en el país.

Igualmente, respecto a la coherencia con la estrategia país de la Cooperación Andaluza en Mozambique, detectamos un alineamiento transversal en los ejes de Derechos humanos, Género y enfoque ambiental, como resulta, cruzando el documento del proyecto con el PACODE¹³.

2.3 SOSTENIBILIDAD

El criterio de la sostenibilidad hace referencia a la continuación de los beneficios de una intervención para el desarrollo después de haber sido concluida; por lo tanto, a la permanencia de los efectos positivos alcanzados por una intervención.

2.3.1 Desarrollo sostenible

El desarrollo local sostenible tiene su expresión en el territorio, el cual constituye el punto de partida para la construcción del programa de lucha contra la inseguridad alimentaria, para enfrentar a todas las limitaciones de la implementación de esta construcción y dar espacio a las necesidades de las asociaciones campesinas y la población del área del proyecto en general.

Partir del análisis de necesidades es un ejercicio al principio largo y difícil pero que da sus frutos a lo largo de toda la vida del proyecto y más allá. El objetivo principal del análisis de necesidades es identificar los problemas, las deficiencias, los ámbitos de mejora, las causas de incomodidad o el mal servicio, los elementos que pueden socavar el verdadero desarrollo de las capacidades humanas, es decir, encontrar posibles oportunidades sobre las que intervenir posteriormente mediante acciones específicas que pueden adoptar la forma de un servicio, un producto, un programa, un proyecto o una política. El análisis de las necesidades también puede servir para detectar motivaciones, expectativas, deseos y orientaciones cuyo conocimiento puede servir para orientar los proyectos.

Las necesidades locales son tenidas en cuenta en este proyecto, que representa la continuación de un proyecto anterior de dos años (2016-2018) orientado a generar iniciativas de desarrollo económico local y participación comunitaria con enfoque de género en tres comunidades del distrito de Massangena, Mozambique.

CIC Batá y ADCR cuentan, así, con un histórico que le ha permitido aprovechar experiencias y aprendizajes anteriores siendo la continuación de una experiencia en este distrito ya que se conocía la zona de intervención, las comunidades y el tejido asociativo.

¹³ <https://www.juntadeandalucia.es/organismos/aacid/servicios/publicaciones/detalle/80435.html>

Figura 9



Fuente: elaboración propia

En el análisis de este criterio se toma en cuenta la división en categorías (aunque continuamente interrelacionadas) del desarrollo sostenible: sostenibilidad social; sostenibilidad ambiental; sostenibilidad económica.

Figura 10



Fuente: *La cooperación internacional para el crecimiento verde*, OCDE

Sostenibilidad ambiental (ver enfoques transversales)

Sostenibilidad económica:

La sostenibilidad económica implica el uso de prácticas económicamente rentables que sean tanto social como ambientalmente responsables.

La dependencia de la agricultura de subsistencia y la falta de una fuente alternativa de ingresos ha sido uno de los principales factores de vulnerabilidad de las familias de las comunidades rurales, lo que puede afectar a la vida de la familia, aumentando la deserción escolar y las uniones prematuras. Para reducir la vulnerabilidad, el proyecto ha introducido el componente de ahorro comunitario para garantizar que los miembros interesados puedan ahorrar y solicitar al grupo préstamos para iniciar

Evaluación externa final Proyecto

“Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional de las familias del Puesto Administrativo de Mavúe, Mozambique”, CIC Batá, ADCR, cofinanciado por AACID.

negocios o realizar sus planes y sueños. En muchas de las entrevistas uno de los éxitos principales del proyecto es la creación de estos grupos de ahorro (*chitiki* en idioma local) de los cuales hacen parte algunos de los miembros de las asociaciones campesinas (usualmente más del 50% de las mujeres parte de la asociación son también parte del grupo de ahorro).

“Con la venta de cerdos obtengo por primera vez lo suficiente para alimentar mejor a mis hijas, comprar sillas nuevas y pagar la deuda de mi grupo de ahorro.”

Mujer grupo de ahorro, Mucambene

A través del proyecto las asociaciones han mejorado su capacidad de producción agropecuaria ecológica, ahora más sostenible y saludable desde el punto de vista nutricional. También se ha contribuido a mejorar el acceso de la población en general, a alimentos más nutritivos, a través de la organización de ferias agrícolas mejorando al mismo tiempo, la capacidad de comercialización de las asociaciones y cooperativas mediante el fortalecimiento de comités de comercialización. En este momento, que el proyecto está terminado, siguen en funcionamiento todos los grupos de ahorro que además están captando la participación de otras mujeres y el interés de hombres; en cambio, no se han replicado aún las ferias agroecológicas y no se ha participado a ningún mercado local. Sin embargo, la comercialización de la producción agrícola continúa a nivel comunitario con el intercambio o venta de productos con miembros de la misma comunidad o con compradores “externos” que van directamente a los campos cultivados de la asociación.

El proyecto apoyó las actividades de las asociaciones de agricultores y las actividades en las escuelas con la creación de huertos escolares, suministrando-herramientas de trabajo, motobombas, semillas. Durante el trabajo de campo se ha podido comprobar que las escuelas están empleando el ingreso de la venta de las hortalizas producidas para comprar semillas, herramientas y material escolar que antes no podían conseguir.

Por otro lado, las asociaciones aun siendo apoyadas por la técnica de referencia SDAE, trabajan actualmente para conseguir dinero para comprar semillas, para las motobombas o los repuestos necesarios para el arreglo. Esto no depende solo de la falta de disponibilidad de fondos económicos sino también de la dificultad de encontrar semillas y repuestos. Una sugerencia podría ser crear un banco de semillas a nivel comunitario y una feria local de semillas a nivel comunitario. En cambio, para motobombas y repuestos, crear un lugar donde tener estos disponibles localmente podría ser un punto de partida.

Sostenibilidad social:

La sostenibilidad social, que se refiere a la capacidad de una sociedad para mantener un equilibrio entre el desarrollo económico, el bienestar social y la protección del medio ambiente, se tiene en cuenta en los tres resultados del proyecto.

El objetivo del proyecto es reducir la inseguridad alimentaria y por ello, en esta nueva fase del proyecto, se ha valorado muy positivamente el incremento de actividades con las escuelas. Un buen ejemplo de apropiación del proyecto han sido las actividades de huertos escolares y las capacitaciones sobre nutrición y género. La sostenibilidad social también se puede ver en la conformación de comités y grupos comunitarios (como lo de lactancia materna exclusiva) que desarrolla actividad de sensibilización comunitaria. Estos comités están reconocidos y tomados en cuenta por los servicios

distritales locales que los invitan a dar charlas de sensibilización antes de reuniones o actos en las comunidades.

Las acciones desarrolladas han contribuido decisivamente en la vinculación de la generación de política pública: se han generado unos espacios de participación para la sociedad civil que fortalecen su conexión con la institucionalidad y la apropiación de las políticas públicas y de los instrumentos habilitados. En la medida en que se fortalece la apropiación de las acciones por parte de las instituciones y de la sociedad civil, contribuye decisivamente a su continuidad en el tiempo. Se reconoce mucha importancia a la creación de capacidades y coordinación como aspectos esenciales del desarrollo en general.

El resultado 2, sobre cultura del cuidado, fue incluido para aumentar la seguridad alimentaria, que no es solo producción y recursos, si no también cuidado y justa distribución de estos.

Técnica seguimiento proyecto, Cic Batá

El proyecto, además, se ha focalizado especialmente en asociaciones agropecuarias, donde la mayor parte de sus miembros son mujeres cabeza de familia. Paradójicamente, la mayor parte de las asociaciones son encabezadas por hombres en su dirección política, lo cual ha comenzado a revertirse gracias a acciones de capacitación realizadas. Desde el punto de vista sociocultural, se ha contribuido a hacer visible y reconocible la situación de dominación del hombre sobre la mujer.

Según las entrevistas realizadas y los documentos revisados se vislumbran pequeños cambios en los hábitos cotidianos de hombres y mujeres en las zonas de intervención, gracias al trabajo de sensibilización y capacitación llevados a cabo.

En entrevistas con comunidades y asociaciones se ha informado de la disminución de los casos de matrimonios prematuros y de los cambios en las actitudes masculinas, como inclusión en roles reproductivos (administración de alimentos, agua, crianza de los hijos), disminución de los casos de violencia doméstica, aunque aún no se han encontrado datos medibles.

Esto se debe a diversas actividades de sensibilización, como el Teatro Del Oprimido, que pone en escena pública momentos de vida doméstica y abusos que, por lo general, permanecían más en el ámbito privado.

Un hombre de la comunidad, después de ver la representación, ha pensado que se estaba hablando de él y así por la vergüenza ya no golpea a su mujer”.

Grupo TDO, Asociación Sasseka, Nyamadijo

2.3.2 La participación social en la lucha contra la inseguridad alimentaria. Apropiación y fortalecimiento institucional

La participación social es uno de los grandes retos dentro de la construcción de un proceso de atención integral ya que la creación de sinergias entre los distintos sectores de la población y sus diferentes intereses, sean privados o colectivos, confiere legitimidad a las intervenciones y favorece su sostenibilidad. La participación es una condición necesaria para la apropiación de las acciones garantizando así que sus efectos perduren en el tiempo.

Asimismo, la activa participación ha favorecido impactos relacionados con el desarrollo sostenible de las comunidades:

- Fortalecimiento del derecho y la posibilidad de las personas de participar en los procesos de toma de decisiones sobre el desarrollo local que afectan sus vidas;
- Fortalecimiento de la ciudadanía y la “buena gobernabilidad”;
- Reforzamiento y apoyo a las capacidades locales de gestión lo cual fortalece los procesos de toma de decisiones democráticas.
- Las comunidades y las autoridades han establecido relaciones de colaboración que pueden ser determinantes para la lucha contra la inseguridad alimentaria.

“El proyecto dio una visión más amplia de la producción campesina, añadiendo la organización de los recursos y del grupo asociativo”

“Lo que el proyecto hizo es poner una semilla en las personas: ahora tenemos que regar”

Responsable RAP - SDAE, Massangena

Consolidación de una cultura del cuidado. El fortalecimiento de la atención ha pasado por la creación o consolidación de una cultura de la prevención orientada a lograr cambios en las prácticas socioculturales de los ciudadanos (hombres, mujeres, niños, jóvenes y adultos) con respecto a la percepción del cuidado. Se han puesto en marcha capacitaciones de diferentes envergadura y tipo y dirigidas a diferentes actores y se siguen monitoreando las actividades de los actores involucrados, enfocado en consolidación de buenas prácticas.

El comité de seguimiento, espacio en el cual participan todas las contrapartes, constituye un instrumento fundamental en la concepción de CIC Batá de los mecanismos de participación. Según lo expresado por la propia organización:

“En el comité se obtiene información de las problemáticas, vulnerabilidades y capacidades expuestas por la población, a la vez que se hace un análisis concertado de las problemáticas a resolver por cada una de las líneas de y por último se establecen compromisos.

Personal CIC Batá

Se valora muy positivamente el esquema de trabajo a través del comité de seguimiento, fortalecido en esta fase del proyecto objeto de evaluación.

En la medida de lo posible, es necesario seguir reforzando este instrumento y potenciarlo en el seno de Mecanismos técnicos para abocar a una sostenibilidad y alineación con los esquemas del país, por ejemplo, el apoyo a la construcción de un consejo local de Seguridad Alimentaria y Nutrición, podría ser una estrategia para impulsar. El mecanismo se puede convertir en herramienta para el diseño conjunto de estrategias de salida, acciones de incidencia etc.

Figura 11

Reunir a las personas en un espacio común para la acción

Con la creación del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutrición, el Gobierno ha mostrado un compromiso de alto nivel, lo que incluye al presidente y a la plataforma multiactor. Los mecanismos de coordinación se han institucionalizado en el plano central y se está preparando la descentralización a las provincias. Está en marcha la creación de consejos provinciales en tres provincias, con el apoyo de los socios de desarrollo. Se están desarrollando nuevas asociaciones para la financiación del estudio de referencia en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

En todo caso, el diseño de procesos participativos se constituye en un medio que facilita la apropiación de los proyectos por parte de titulares de obligación, responsabilidad y derechos, que a su vez, contribuye a la sostenibilidad de las actividades¹⁴.

Durante las visitas en el distrito, se destaca una apropiación del proyecto elevada por parte de las instituciones (SDSMAS, SDAE, SDEJT, SDPI). Con el apoyo de CIC Batá se han agilizado y reforzado mecanismos que constituyen una prioridad estratégica. Estas instituciones son las responsables de la puesta en marcha y del buen desarrollo del sistema de lucha a la inseguridad alimentaria y gracias a CIC Batá se ha reforzado un espacio de encuentro y concertación.

En cuanto a la participación de la población en el diseño e implementación de las actividades, las titulares de derechos estuvieron implicadas, garantizándose particularmente, la participación de las mujeres debido a que representaban el grupo de población mayoritario en la mayoría de los sectores de intervención. Esto se ha concretado en la creación del Comités de Seguimiento por todas las zonas de intervención, donde la población y las instituciones locales de los 4 servicios distritales (SDAE, SDPI, SDSMAS, SDEJT) ha participado en la evaluación del trabajo realizado y en la planificación de las actividades a realizar. Actualmente todos estos servicios están involucrados en las actividades y están intentando dar continuidad al proyecto. Por ejemplo, el referente extensionista SDAE sigue a las asociaciones campesinas y el referente SDEJT está intentando incrementar actividades de instalación de letrinas.

El proyecto ha beneficiado a la sociedad civil y a las estructuras de gobierno local, a través de las capacitaciones realizadas a los Comités de Protección a niños y mujeres, Saneamiento, a los Comités de gestión de fuentes de agua, así como las capacitaciones realizadas a miembros de las comunidades sobre el funcionamiento de espacios de participación comunitaria. Las asociaciones han sido protagonistas de un proceso de revitalización a través de las capacitaciones sobre nuevos modelos organizacionales, liderazgo y gestión (y sobre todo a través de la diversificación de la producción agrícola). Se aconseja mantener la línea de *capacity building* como herramienta base para la construcción de sostenibilidad y apropiación.

Por otro lado, la población juvenil, la que garantizaría a largo plazo la sostenibilidad de las actividades no ha sido un *grupo diana* preferencial de proyecto ya que después haber realizado algunos encuentros de sensibilización y formación con resultados desalentadores (dada la actitud y el poco interés de muchos jóvenes por la agricultura, más interesados a la parte pecuaria y artesanal) el proyecto ha concentrado sus esfuerzos con los adultos. A futuro recomendamos, para asegurar la representación intergeneracional y la sostenibilidad, crear talleres sobre temas más atractivos.

2.4. IMPACTO CONSEGUIDO Y ESPERADO

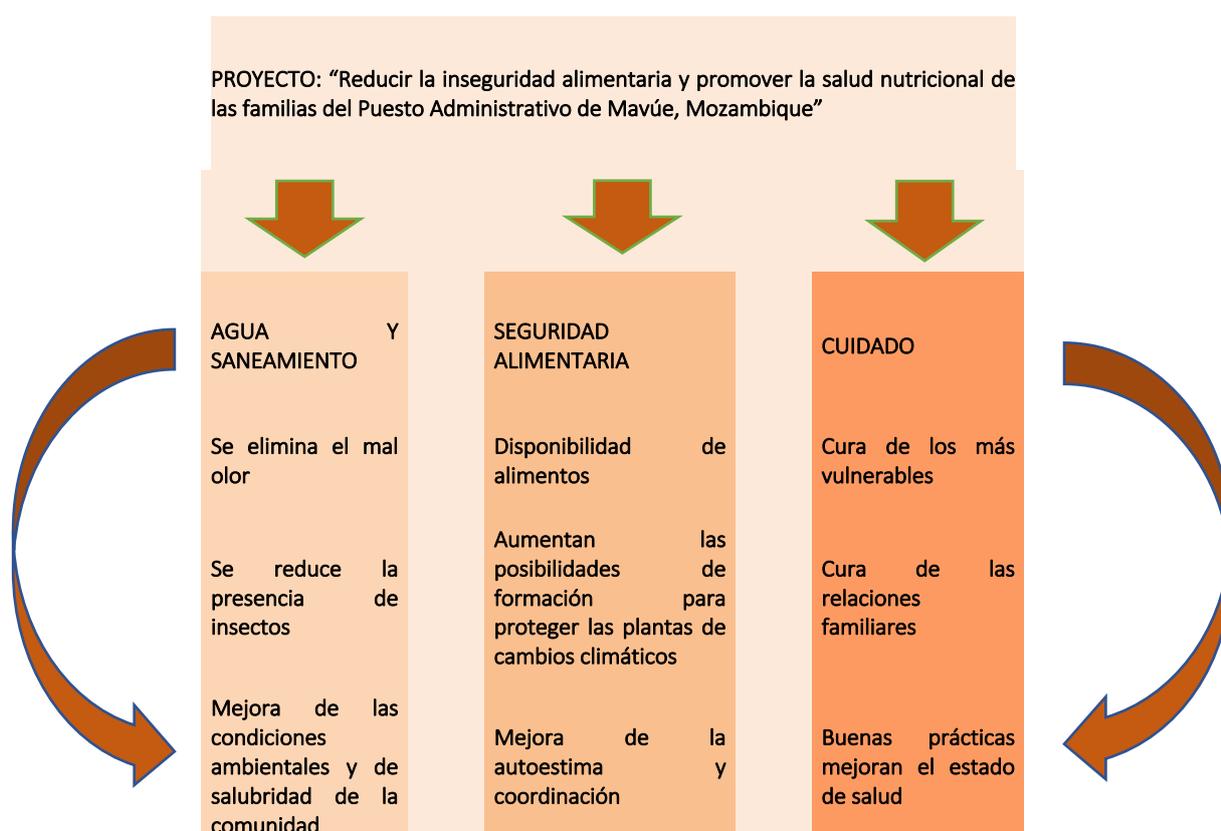
2.4.1 La valoración de impactos

En el trabajo de campo se ha podido observar que, en general, la población beneficiada por varias líneas de intervención, indican que, el impacto sobre el bienestar de la familia, del apoyo en la mejora del cultivo y el acceso a agua y saneamiento básico es muy valorado y sentido.

¹⁴ En materia de Cooperación al Desarrollo conviene no olvidar “que no hay desarrollo posible sin la voz y la participación de grupos de la sociedad civil protagonista de su propio desarrollo” (Alboan-Entreculturas. 2011:12), aún más, esta participación debe ser considerada como un elemento central del propio desarrollo.

Por otro lado, en el marco de la intervención se identifican una serie de acciones que generan múltiples efectos positivos para las comunidades o determinados grupos poblacionales de las mismas. Así, en el ejemplo anexo se identifican una serie de efectos o impactos de lo más variado que se presentan simultáneamente. Un conjunto de efectos que abarcan diferentes planos sociales y que suponen el verdadero valor de una intervención para la comunidad por mucho que sean de difícil o imposible cuantificación. Este tipo de iniciativas han de ser identificadas adecuadamente para fomentar la replicabilidad de las que han demostrado constituir un éxito. Por lo tanto, parece indispensable realizar un esfuerzo por analizar estos aspectos, sistematizarlos y extraer conclusiones y aprendizajes para proyectos futuros.

Figura 12: Análisis de efectos



Fuente: elaboración propia

Las acciones desarrolladas en diferentes líneas de intervención que abarcan desde el ámbito institucional hasta las actividades comunitarias para la difusión, han contribuido a generar un "discurso sobre inseguridad alimentaria", una reflexión conjunta a todos los niveles.

Tratándose de elementos cuya solución requiere cambios estructurales de largo alcance en las sociedades, se puede considerar que se han construido unas bases firmes sobre las que las propias instituciones y la sociedad civil podrán impulsar dichos cambios. En definitiva, el 100% de las personas entrevistadas coinciden en que la intervención de CIC Batá ha sido fundamental en la generación de herramientas que cimientan las bases para la creación de un cambio de determinantes sociales.

Por un lado, se ha realizado un trabajo enfocado al fortalecimiento institucional fundado en la búsqueda de la *coordinación* a través de Comité de Seguimiento.

En estos casos destacan impactos para las comunidades como el acceso a espacios de gobernabilidad. Por otro lado, hay que destacar que la intervención ha abierto un nuevo espacio como multiplicador de impactos: la escuela.

“Desde que hicimos la huerta los estudiantes ja no quieren quedarse en clase así que estamos organizando actividades afuera de la escuela”
Referente huerto escolar, Chipilimo

El trabajo con escuelas y centros educativos facilita la progresiva vinculación de población juvenil a las asociaciones. Igualmente, facilitaría una mejora en las dietas escolares al incluir productos hortícolas. Las acciones de prevención y sensibilización han resultado de difícil medición cuantitativa porque no se han podido encontrar datos que relacionen directamente las actividades de sensibilización con el cambio de creencias y actitudes.

Para poder crear una estrategia de prevención más medible y eficaz es conveniente que estas actividades se monitoreen adecuadamente para fomentar la replicabilidad.

Parece indispensable, entonces, realizar un esfuerzo por analizar estas acciones, sistematizarlas y extraer conclusiones y aprendizajes para proyectos futuros.

Algunas herramientas que pueden contribuir a este fin podrían ser:

- El estudio y análisis de casos concretos
- La realización de investigaciones de campo en comunidades representativas

Hay que señalar también que siempre se producirán **impactos de difícil o imposible medición**. Todas las baterías de acciones de construcción de gobernabilidad y de incidencia realizada por CIC Batá, no son fáciles de medir y no presentan indicadores en el marco lógico. Son acciones de preparación y de construcción fundamentales para la amplificar el impacto y la sostenibilidad. Así pues, se valoran especialmente aspectos meramente cualitativos.

En el ejemplo a continuación se identifican una serie de efectos o impactos. El cuadro siguiente trata de sistematizar de forma intuitiva los efectos y cambios observados en la evaluación, *a través del tiempo y según la Teoría del cambio*, a partir de algunos de los bloques de actividad más relevantes. Un conjunto de efectos que abarcan diferentes planos y que suponen el verdadero valor de una intervención para la comunidad por mucho que algunos sean de difícil cuantificación.

Figura 13

Linea de trabajo	Área de analisis	Cambios inmediatos	Cambios a corto plazo	Cambios a medio plazo
Social/ Institucional	Efectos positivos de las acciones	Acercamiento entre la población y las instituciones	Se crean espacios de confianza mutua	Se generan políticas públicas en género y seguridad alimentaria
	Efectos positivos no previstos en las acciones	El acercamiento entre instituciones y población genera espacios de colaboración imprevistos	Otras entidades se vinculan a procesos iniciados con la intervención (PRONAE)	Se ha recuperado la autoestima de las comunidades y población. Se cofinancian acciones con fondos públicos
	Efectos negativos de las acciones	Procesos lentos y complicados	La adaptación a los tiempos de la institucionalidad retrasa o impide a población la continuación de los beneficios del proyecto	Incumplimiento de compromisos de entidades públicas
	Factores ajenos a las acciones	Aumento de Sequia	Faltas de medios de la institucionalidad	Posibilidad de retroceso de acciones
	Efectos específicos para la población juvenil	Adquisición de conocimiento	Los jóvenes se vuelven parte del cambio social	Las comunidades reconocen los jóvenes como actores
	Efectos para la mujer	Aumento de la autoestima por presencia de red de apoyo	Mejora de calidad de vida	Las mujeres se convierten en agente activo y escuchado por la sociedad

Fuente: elaboración propia

Como ya fue reseñado en la evaluación anterior, el proceso de monitoreo establecido por CIC Batá y las herramientas diseñadas apuntan más al seguimiento y la rendición de cuentas (indicadores) que al análisis y la visualización de impactos sobre las comunidades (resultados y objetivos).

Recomendamos implementar herramientas para identificar y medir estos impactos, a modo de ejemplo podría ser una acción válida en este sentido, realizar acuerdos con las entidades educativas con las que se trabaja para medir las acciones de multiplicación en las escuelas, participación de los estudiantes y análisis del buzón de quejas. Asimismo, se aconseja reforzar más el enfoque de gestión por resultados¹⁵.

Figura 14



¹⁵ En el ámbito de la cooperación internacional, la GBR puede ser definida, simplemente, como una “estrategia de gestión que se centra en el desempeño y el logro de productos, efectos e impacto”

A lo largo de las labores de trabajo en terreno se ha constatado en múltiples espacios y con diversos actores el elevado impacto que ha tenido el proyecto, en relación a procesos y mecanismos de seguimiento. Esto se aprecia a diferentes niveles y en diferentes momentos:

- Fortalecimiento de espacios de “governabilidad” compartidas entre OSC y Gobierno, en su expresión provincial y distrital como la ferias, las acciones en las escuelas y comunidades y por último el comité de seguimiento del proyecto.
- Creación de espacios de enlace entre comunidad y SDSMAS. Se realizan, periódicamente, reuniones con grupos de madres para valoración de casos y acompañamiento, además de charlas de sensibilización en las comunidades. Esto ha supuesto un alto impacto en la población. Este impacto tiene doble vertiente de análisis: de un lado ha supuesto un aumento de uso del servicio, la posibilidad por parte de las OSC de plantear problemas que apuntan al goce de derechos humanos, como el derecho a la salud.
- Acompañamiento técnico por parte de las entidades provinciales a las asociaciones y escuelas. Esta acción tiene un profundo impacto en la mejora de la coordinación y gobernabilidad ya que permite corregir y ajustar acciones: mensajes más adecuados a la comunidad, seguimiento del proyecto más asiduo y constante.

2.4.2 Diversos impactos en diversos escenarios

En relación al análisis de impactos hay que hacer referencia a la integralidad y la coordinación como factores multiplicadores de los mismos. Otro factor básico de fortalecimiento de impactos lo constituye la focalización y concentración de esfuerzos.

Uno de los grandes valores agregados de las acciones de CIC Batá es que forman parte de una intervención integral que contempla varias líneas de trabajo con las comunidades (governabilidad, salud, enfoque de Género y DDHH, fortalecimiento organizativo y participación comunitaria). Durante la fase de trabajo en terreno se ha podido constatar que, probablemente, éste sea el factor más valorado por los actores y lo consideran como un multiplicador de efectos o impactos.

Por lo tanto, se hace imprescindible alcanzar la mayor complementariedad posible de las acciones, para lo que los mecanismos de coordinación interna entre áreas se constituyen en elemento fundamental.

La intervención ha producido muchas ocasiones de multiplicación de impactos (las ferias, los intercambios de experiencias y las reuniones del Comité de Seguimiento, escuelas, entre otros).

Formación. En el ámbito de la formación se ha utilizado adecuadamente la estrategia de formar a profesores, como mecanismo multiplicador de eficiencia. Los profesores siguen replicando en sus clases el contenido de la formación recibida. Se ha podido constatar que en algunos casos las réplicas de las formaciones recibidas se han realizado de acuerdo con lo previsto.

Se entiende que esta puede ser una línea de trabajo muy necesaria, se aconseja afinar más las acciones, ampliando el abanico de intervenciones más allá de aisladas formaciones, pudiéndose llegar a una importante medición de impacto. A modo de ejemplo se sugiere pensar en posibles opciones:

- Crear espacios de asesoramiento sobre género en las escuelas
- Dar seguimiento a los canales de denuncias de los estudiantes (Buzón de quejas)

- Profundizar conceptos sobre igualdad y masculinidad positiva en las escuelas
- Crear un proceso de seguimiento y evaluación interna de esta línea de trabajo que permita a la organización constatar el nivel de cumplimiento en la realización de réplicas y la calidad de las mismas.

En cuanto a los integrantes de las asociaciones que han recibido formación han sabido transmitir a otros lo aprendido. Así por ejemplo se evidencian claros ejemplos de multiplicación las actividades de sensibilización en las comunidades que realizan los integrantes de asociaciones.

2.5 ENFOQUES TRANSVERSALES

Los ejes, entre otros, que caracterizan la identidad de la cooperación andaluza son:

- 1- La inclusión del Enfoque Basado en Derechos Humanos (EBDH) y respeto de la diversidad cultural como marco que centra la lucha contra la pobreza en la realización de los derechos de las personas en situación de mayor vulnerabilidad.
- 2- La alineación con el Enfoque de Género en Desarrollo, colocando como uno de los ejes vertebradores de la estrategia el fomento de la cultura del cuidado y la promoción de la equidad de género desde un enfoque dual, integración de la perspectiva de género transversalmente en todas las actuaciones y mediante una estrategia específica para la lucha contra las desigualdades de género y la promoción del ejercicio pleno de los derechos de las mujeres.
- 3- La prevención de los impactos ambientales que las intervenciones puedan generar y la preocupación por las consecuencias del cambio climático en el desarrollo de las personas y sociedades, especialmente las más vulnerabilizadas, trabajando en dos líneas: adaptación y mitigación.

2.5.1 Enfoque de Género en Desarrollo

La innovación desempeña una función esencial en cada etapa de la cadena de valor de la agricultura. La investigación agrícola resulta fundamental a la hora de ampliar nuestros conocimientos sobre ese aspecto. ¿Cómo velar por que los cultivos sean sostenibles? ¿Cómo brindar asistencia a los agricultores en el desarrollo de empresas prósperas relacionadas con las plantas y los vegetales autóctonos? ¿Y cómo se puede ayudar a los consumidores a conocer el valor nutricional de estos cultivos? Muchas mujeres se dedican a estudiar algunos de los problemas más complicados que se plantean a los agricultores. Entre ellas mencionaremos a Filomena Dos Anjos, de Mozambique eminente especialista en salud animal. La labor de la Sra. Dos Anjos abre nuevos caminos en lo concerniente a la salud y la cría de aves de corral autóctonas que, en su país, representan una importante fuente de proteínas e ingresos. Trabaja con mujeres y jóvenes del sector agrícola en promover la administración de una vacuna termotolerante contra la letal enfermedad de Newcastle.

African Women in Agricultural Research and Development

Según los resultados del trabajo de campo, se considera que el proyecto ha respondido a un problema identificado y una necesidad social acuciante, pues los problemas relacionados con la equidad de género son muy sentidos.

La estrategia del proyecto de incorporación de las mujeres a procesos de desarrollo económico local con la creación de grupos de ahorro, así como un programa de fortalecimiento de capacidades técnicas y personales han reforzado sus aptitudes para acceder a la actividad agrícola y a los espacios de decisión de las asociaciones campesinas en condiciones de mayor igualdad respecto a los hombres.

Sin embargo, el programa todavía no ha abordado líneas de acción vinculadas a cómo esa mayor incorporación a los espacios económicos afecta a la vida de las mujeres en términos de sobrecarga de trabajo, lo que no permite una completa mejora de la calidad de vida.

La cuestión de la mejora de la vida de las beneficiarias del proyecto, se justifica por el mero hecho de que en las asociaciones se produzca una considerable

evolución de la participación de las mujeres en el proceso de toma de decisiones a nivel de los órganos sociales y de liderazgo en sus asociaciones. Esta evolución se conecta con las formaciones brindadas por el proyecto y las acciones de sensibilizaciones que han contribuido a fomentar debates sobre la equidad de género. Sin embargo, no se han encontrado evidencias sobre si los conocimientos adquiridos en las formaciones, sobre género, son utilizados por los agricultores en las otras esferas sociales (como la familia, pareja etc.).

El proyecto, en todas las etapas, se ha basado en un enfoque transformador de género ya que las capacitaciones (género, VdG) y las estrategias preventivas desarrolladas han sido definidas para deconstruir los estereotipos, normas y roles de género que dificultan el acceso de niñas y mujeres a los servicios de salud, educación y protección y el disfrute de sus derechos.

Destacan actividades como el TDO, la capacitación y monitoreo del Comité de protección de niños y mujeres y de AME y de video-forum en las escuelas sobre género e higiene menstrual.

Cabe mencionar la actividad de alfabetización como un instrumento de empoderamiento de las mujeres que adhieren a ello. Se ha podido verificar, de las entrevistas realizadas, que el programa de alfabetización tiene múltiples ventajas que conllevan todas a una mayor conciencia y a la mejora de la posición de la mujer en la comunidad.

El analfabetismo está en estrecha relación con una cuestión de género. Entre los numerosos obstáculos que les impiden ejercer su derecho a estudiar y obtener un título, se destacan la pobreza, el aislamiento geográfico, la pertenencia a una minoría, la discapacidad, el matrimonio y el embarazo precoces, la violencia de género y las actitudes tradicionales relacionadas con el papel de las mujeres. Por tanto, la alfabetización puede permitir que niñas y jóvenes tomen conciencia de otras problemáticas que las incumben, tales como matrimonios precoces, violencia de género o participación política.

La propuesta de cursos de alfabetización para adultas y adultos de las comunidades involucradas en el proyecto cuenta con el apoyo de la SDAE, a excepción de la comunidad de Matsondozone, son los propios profesores de las escuelas locales quienes ofrecen el servicio. Estos se trasladan a las áreas de las machambas, las huertas comunitarias donde las componentes del grupo alfabetizador, que en la mayoría de los casos son los mismos de las asociaciones campesinas, pasan sus días cuidando los cultivos. La motivación para continuar con las actividades del grupo parece muy alta, de hecho, las actividades continúan incluso después de la finalización del proyecto, una o dos veces por semana o cada quince días.

Por lo que concierne la transversalización e incorporación de la perspectiva de género en el equipo del proyecto, se han incorporado medidas de acción positiva que aseguren la igualdad de condiciones de trabajo y se ha notado una gran flexibilidad con el equipo de ADCR, debida a un análisis de las barreras de género existentes y los enfoques tradicionales que pueden aparecer en la implementación diaria de un trabajo. Este análisis fue posible sobre todo a raíz de la constante interlocución y coparticipación de los diferentes técnico (4 en total) en todas las capacitaciones. La técnica de Género (inicio trabajo febrero 2022) durante sus capacitaciones sobre VBG, Ley de la Familia, AME e salud sexual y reproductiva en las comunidades, escuelas o instituciones, formaba también los otros tres técnicos, siempre presentes en estos momentos.

2.5.2 Sostenibilidad ambiental

La sostenibilidad ambiental está en la base de todas las actuaciones llevadas a cabo por el proyecto, vinculadas, sobre todo, al modelo de agricultura desarrollado. La sostenibilidad ambiental no sólo ha sido transversalizada en los distintos objetivos y resultados, sino que está en el centro de la estrategia implementada. En este sentido, en todos los componentes se ha intentado mantener una línea constante en la protección y una adecuada gestión del medio ambiente. En la componente agrícola, se

ha introducido el modelo agroecológico y los integrantes de las organizaciones han sido capacitados en uso de biofertilizantes. En el componente de fortalecimiento organizativo se han puesto en marcha capacitaciones sobre gestión de recursos naturales, cambio climático y buenas prácticas.

El proyecto ha introducido nuevos cultivos en un área adonde tradicionalmente solo se cultivaban granos autóctonos (mapira, mexoeira), mandioca y, en algunos casos, maíz en zonas definidas de secano. Estos nuevos cultivos incrementaron las posibilidades de ingresos de la población local y del valor nutricional de su dieta, creando una nueva forma de cuidado alimentario adonde los alimentos no son solo para saciarse, si no para crear recetas diferentes, gustos más complejos y aportes nutricional más completos.

“El proyecto introdujo nuevos cultivos que solo habíamos visto en el mercado de otras localidades y que para nosotros eran comida de blancos”

“Antes solo comíamos para llenar la barriga: ahora buscamos una comida gustosa, de buen sabor”.

FGD en Matambudje, miembros Asociación campesina

A nivel ambiental estas especies (cuales tomates, pepinos, lechuga, pimienta, calabaza, zanahoria, remolachas etc.), nuevas por el contexto local, están creando la necesidad de una nueva forma de hacer agricultura en las zonas bajas, cercanas a fuentes de agua estacionales, aprovechando en este caso de la existencia del río Save, que por algunos meses y con las herramientas adecuadas (motobombas y sistema de tubos) puede garantizar el éxito de las cosechas. Como ya hemos visto, es un recurso de escasa disponibilidad, a pesar de que el proyecto haya trabajado intensamente en el soporte a las comunidades para la compra de motobombas y la restauración y gestión de fuentes de agua. Para incrementar la sostenibilidad ambiental es necesario tomar en cuenta que las especies introducidas no son autóctonas y, por lo tanto, una vez finalizado el proyecto, las comunidades locales podrían no tener la posibilidad de continuar con el cultivo.

En las entrevistas, a la pregunta *“si mañana se rompieran todas las motobombas de las asociaciones campesinas cómo seguirían con el cultivo de la nueva especie”* la respuesta más recurrente fue que las poblaciones podrían, con esfuerzos, preocuparse por una producción menor, destinada exclusivamente al autoconsumo, pero sería muy difícil garantizar la comercialización de estos productos. La agricultura de secano será la práctica de sustento en el autoconsumo y en la autoproducción de algunas especies rentables.

El impacto negativo de las crisis climáticas y de desastres se ve exacerbado en la zona, por los altos niveles de vulnerabilidad humana y el limitado poder de acción del gobierno para responder eficazmente a estas crisis.

La evidencia internacional emergente muestra que los desastres tienen impactos desproporcionados en las personas en contextos rurales. Estas, tienen herramientas limitadas para hacer frente a los impactos, lo que aumenta aún más la desigualdad y la pobreza. Un análisis reciente de la pobreza realizado en Mozambique muestra que los ciclones, las inundaciones o las sequías pueden provocar una caída de hasta un 25-30 % en el consumo de alimentos per cápita y que los hogares afectados también recortan los gastos en artículos básicos no alimentarios¹⁶. Además, los recursos públicos asignados a la respuesta y recuperación de emergencia han sido significativamente inferiores a los fondos necesarios para hacer frente a eventos catastróficos. En las entrevistas los componentes de las asociaciones campesinas confirmaron percibir el cambio climático, que no solo está afectando a su territorio, si no que está impactando en su estilo de vida y en el sustento de la familia.

¹⁶ Baez, J.E., Caruso, G & Niu C. Extreme Weather and Poverty Risk: Evidence form Multiple Shock in Mozambique. EconDisCliCha 4, 103-127 (2020)

Por ello se llevaron a cabo formaciones relacionadas con la adaptabilidad y resiliencia, el uso de sistema de cultivos múltiples como mecanismo para enfrentar los cambios ambientales, manejo del agua para evitar la erosión del suelo y reducir riesgos en la producción. Se ha observado que la mayor parte de estas prácticas agroecológicas están instaladas en las comunidades.

2.5.3 Respeto de la diversidad cultural

El respeto a las peculiaridades socioculturales es un eje muy importante para la organización. A lo largo de la evaluación no se ha podido detectar ningún tipo de falta de inclusión y respeto por las especificidades culturales. Por el contrario, la ADCR, al tener un conocimiento profundo y vivencial del área, conoce mecanismos y aspectos socioculturales que se tomaron en cuenta en la implementación del proyecto. Por ejemplo, la delicada realidad de una zona fronteriza con Zimbabwe es tenida en cuenta en las actividades. Muchos entrevistados han subrayado que la actitud de los que vivieron muchos años en Zimbabwe es menos proactiva, debido a la tendencia paternalista del propio gobierno. Por ello, los técnicos de la ADCR han intensificado esfuerzos con estas personas.

También destacar es el trabajo que CIC Bata realiza a través de las estructuras locales, tanto las convencionales como las tradicionales, lo que permite procesos de desarrollo endógenos.

3. CONCLUSIONES

Un proyecto que responde a las necesidades de la población

El proyecto responde a una necesidad clara y sentida tanto por las instituciones responsables como por la población. El proceso de identificación de necesidades fue abierto y participativo y se contó con la visión de actores institucionales, liderazgos comunitarios, organizaciones de la sociedad civil y, en general, cuanta voz era pertinente escuchar.

En cuanto a la formulación, se aprecia una correcta correlación entre objetivos, resultados e indicadores.

La lógica se fundamenta en una serie de principios que sustentan que la agricultura como sector no opera aisladamente, la sostenibilidad en la alimentación está determinada por el éxito con que se equilibren las interacciones implicadas y se gestionen los compromisos entre los sistemas natural y humano.

En cuanto al grado de consecución de los resultados previstos, en general se aprecia un cumplimiento del 100% en los indicadores previstos, alcanzando en algunos casos porcentajes muy superiores.

El proyecto forma parte de una estrategia de intervención que responde a una intención previa de la propia organización, lo que incide en la optimización de recursos. La relación de confianza mutua previamente afianzada con ADCR ha facilitado la colaboración en la identificación de necesidades, diseño de propuesta y apropiación del proyecto. El conocimiento previo por parte de CIC Batá del contexto geográfico y sociocultural y del entramado institucional y político, con todas las complejidades inherentes, ha facilitado el adecuado diseño de la estrategia general de intervención y la adecuada formulación de las propuestas concretas de trabajo.

De cara a nuevas fases, es necesario afinar la estrategia de monitoreo introduciendo herramientas técnicas compartidas con los actores del proyecto para tener un punto de referencia común y una línea de base sobre la cual construir un más eficiente monitoreo y evaluación con indicadores medibles. Estas herramientas podrían ser el pilar para diferentes usos:

- Medición de impacto por actividades
- Sistematización de indicadores y evaluación semestral
- Ajustes de acciones de acompañamiento.
- Introducción de la *Gestión para Resultados*

Eficiencia y viabilidad

De acuerdo con la información facilitada por la organización, se han ejecutado el 100% de los fondos previstos.

En relación a la Colaboración institucional, la valoración es muy positiva por parte de todos los actores. Del análisis de esta colaboración institucional se observan las siguientes características:

Proximidad: CIC Batá y ADCR privilegian, en sus procesos de ejecución, la presencia en los puestos administrativo donde se centra la acción, incluyendo la residencia del equipo en ellos. Esta proximidad se refleja en una mayor eficiencia en las actividades.

Coordinación: se constata un elevado conocimiento por parte de los responsables de los Servicios distritales de las actividades realizadas por CIC Batá, lo que quiere decir, que las actividades se coordinan de manera efectiva con las instituciones beneficiarias.

Liderazgo y enfoque de género: se constata en todos los equipos de trabajo de CIC Batá/ADCR una elevada conciencia de que el liderazgo de las actividades debe reposar en los responsables de los servicios distritales y en las asociaciones que son apoyados y no en la propia ONG. El enfoque de género ha sido transversalizado en todas las fases del proyecto, en todo momento ha habido una alta participación de las mujeres.

Adaptabilidad: Los servicios distritales cambian frecuentemente de personal, sobre todo en Mozambique. Sin embargo, a parte de los trastornos coyunturales por la falta de dirección momentánea, pérdida de información, reinicio de presentaciones, etc., no se percibe una influencia muy negativa, lo que implica una alta capacidad de adaptación por parte de los equipos de CIC Batá.

Disponibilidad y constancia: la implicación y la disponibilidad del personal es muy alta, opinión que comparten todos los intervinientes entrevistados. La composición de equipo, con personal de coordinación y gestión, áreas técnicas, área social y área administrativa-logística es adecuada para el tipo de actuación que se ha llevado a cabo. Todo ello favorece, sin duda, el alcance de los resultados propuestos en la intervención.

Un proyecto con mirada a la sostenibilidad

Las acciones desarrolladas han contribuido decisivamente a la vinculación de la generación de política pública: se han generado unos espacios de participación para la sociedad civil que fortalecen su conexión con la institucionalidad y la apropiación de las políticas públicas y de los instrumentos habilitados. En la medida en que se fortalece la apropiación de las acciones por parte de instituciones y de la sociedad civil, contribuye decisivamente a su continuidad en el tiempo. Se reconoce mucha importancia a la creación de capacidades y coordinación como aspectos esenciales del desarrollo en general.

Asimismo, la activa participación ha favorecido impactos relacionados con el desarrollo sostenible de las comunidades:

- Fortalecimiento del derecho y la posibilidad de las personas de participar en los procesos de toma de decisiones sobre el desarrollo local que afectan sus vidas;
- Fortalecimiento de la ciudadanía y la “buena gobernabilidad”;
- Reforzamiento y apoyo a las capacidades locales de gestión lo cual fortalece los procesos de toma de decisiones democráticas.
- Las comunidades y las autoridades han establecido relaciones de colaboración que pueden ser determinantes para la lucha contra la inseguridad alimentaria.

Consolidación de una cultura del cuidado. El fortalecimiento de la atención ha pasado por la creación o consolidación de una cultura de la prevención orientada a lograr cambios en las prácticas socioculturales de los ciudadanos (hombres, mujeres, niños, jóvenes y adultos) con respecto a la percepción del cuidado. Se han puesto en marcha capacitaciones de diferentes envergadura y tipo y dirigidas a diferentes actores y se siguen monitoreando las actividades de los actores involucrados, enfocado en consolidación de buenas prácticas.

El comité de seguimiento, espacio en el cual participan todas las contrapartes, constituye un instrumento fundamental en la concepción de CIC Batá de los mecanismos de participación.

Por otro lado, la población juvenil, la que garantizaría a largo plazo la sostenibilidad de las actividades no ha sido un *grupo diana* “prioritario” de proyecto. A futuro recomendamos, para asegurar la representación intergeneracional y la sostenibilidad, crear talleres sobre temas más atractivos.

El comienzo de un cambio

A lo largo de las labores de trabajo en terreno se ha constatado, en múltiples espacios y con diversos actores, el elevado impacto que ha tenido el proyecto, en relación a procesos y mecanismos de seguimiento. Esto se aprecia a diferentes niveles y en diferentes momentos:

- Fortalecimiento de espacios de “governabilidad” compartidas entre OSC y Gobierno, en su expresión provincial y distrital como la ferias, las acciones en las escuelas y comunidades y por último el comité de seguimiento del proyecto.
- Creación de espacios de enlace entre comunidad y SDSMAS. Se realizan, periódicamente, reuniones con grupos de madres para valoración de casos y acompañamiento, además de charlas de sensibilización en las comunidades. Esto ha supuesto un alto impacto en la población. Este impacto tiene doble vertiente de análisis: de un lado ha supuesto un aumento de uso del servicio, la posibilidad por parte de la sociedad civil de plantear problemas que apuntan al goce de derechos humanos, como el derecho a la salud.
- Acompañamiento técnico por parte de las entidades provinciales a las asociaciones y escuelas. Esta acción tiene un profundo impacto en la mejora de la coordinación y gobernabilidad ya que permite corregir y ajustar acciones: mensajes más adecuados a la comunidad, seguimiento del proyecto más asiduo y constante.

El impacto entre la población juvenil, en algunas actividades del proyecto, ha sido exitoso. Se ha podido constatar que se han contemplado actividades con jóvenes en la estrategia del proyecto potenciando un impacto claro en la participación de los jóvenes en las formaciones. No se ha detectado participación en las actividades de las asociaciones, es más, según algunos entrevistados los jóvenes no han podido ser integrados por falta de interés.

Las acciones de prevención y sensibilización han resultado de difícil medición cuantitativa porque no se han podido encontrar datos que relacionen directamente las actividades de sensibilización con la mejora de la seguridad alimentaria.

Una intervención con sensibilidad

Según los resultados del trabajo de campo, se considera que el proyecto ha respondido a un problema identificado y una necesidad social acuciante, pues los problemas relacionados con la **equidad de género** son muy sentidos.

La estrategia del proyecto de incorporación de las mujeres a procesos de desarrollo económico local con la creación de grupos de ahorro, así como un programa de fortalecimiento de capacidades técnicas y personales han reforzado sus aptitudes para acceder a la actividad agrícola y a los espacios de decisión de las asociaciones campesinas en condiciones de mayor igualdad respecto a los hombres.

La ADCR, al tener un conocimiento profundo y vivencial del área, conoce **mecanismos y aspectos socioculturales** que se tomaron en cuenta en la implementación del proyecto.

También destacar es el trabajo que CIC Batá realiza a través de las estructuras locales, tanto las convencionales como las tradicionales, lo que permite procesos de desarrollo endógenos.

La **sostenibilidad ambiental** está a la base de todas actuaciones llevadas a cabo por el proyecto, vinculadas, sobre todo, al modelo de agricultura desarrollado. La sostenibilidad ambiental no sólo ha sido transversalizada en los distintos objetivos y resultados, sino que está en el centro de la estrategia implementada.

4. RECOMENDACIONES

Un nuevo programa que apunte a mantener los resultados alcanzados en el fortalecimiento de la sociedad civil, completado con una mayor sostenibilidad, debería contemplar la inclusión de algunas recomendaciones, divididas en 3 bloques:

1. Monitoreo y medición

Destinatarios de las recomendaciones bloque 1: CIC Batá, ADCR

Las acciones de prevención y sensibilización han resultado de difícil medición cuantitativa porque no se han podido encontrar datos que relacionen directamente las actividades de sensibilización con el cambio de creencias y actitudes.

Para poder crear una estrategia de prevención más medible y eficaz es conveniente estas actividades se monitoreen adecuadamente para fomentar la replicabilidad.

Parece indispensable, entonces, realizar un esfuerzo por analizar estas acciones, sistematizarlas y extraer conclusiones y aprendizajes para proyectos futuros.

Algunas herramientas que pueden contribuir a este fin podrían ser:

- El estudio y análisis de casos concretos
- La realización de investigaciones de campo en comunidades representativas

Sería recomendable diseñar **herramientas adecuadas** para identificar y medir impactos tal vez empezando por comunidades piloto, e incluyendo estas mediciones en una estrategia de salida, combinando así el impacto con la sostenibilidad.

La medición de impactos permitiría entender más de cerca las necesidades de las mujeres y familiares y valorar lo que se esconde detrás de los roles de género, analizar qué consecuencias hay en asumir más liderazgo en las asociaciones y sus esferas personales, con el fin de afinar los mensajes, identificar los referentes más adecuados y de valorar y/o introducir:

Metodologías y niveles de aplicación de aprendizajes.

Analizar la cantidad y calidad de réplicas realizadas por el personal formado

Implementación de indicadores cualitativos más sensibles al género

De aquí la necesidad de afinar la estrategia de monitoreo introduciendo herramientas técnicas compartidas con los actores del proyecto para tener un punto de referencia común y una línea de base sobre la cual construir un monitoreo y una evaluación más eficientes con indicadores medibles. Estas herramientas podrían ser el pilar para diferentes usos:

- Medición de impacto por actividades
- Sistematización de indicadores y evaluación semestral
- Introducción de la *Gestión para Resultados*

Comité de seguimiento. En la medida de lo posible, es necesario seguir reforzando este instrumento de coordinación y potenciarlo en el seno de Mecanismos Técnicos para abocar a una sostenibilidad y alineación con los esquemas del país, por ejemplo, el apoyo a la construcción de un consejo local de Seguridad alimentaria y nutrición, podría ser una estrategia para impulsar. El mecanismo se puede convertir en herramienta para el diseño conjunto de estrategias de salida, acciones de incidencia etc.

2. Formación

Destinatarios recomendaciones bloque 2: CIC Batá, ADCR, Servicio distrital de juventud y deporte

Promover jornadas de trabajo con jóvenes y asociaciones a las socias locales e instituciones involucradas.

Identificar acciones formativas para jóvenes sobre este abordaje para sensibilizar sobre la importancia del seguridad alimentaria y género, conocer el perfil y dinámica entre ellos, identificar riesgos psicosociales que afrontan —factores de riesgo y protectores—, proponer acciones para su desarrollo en otras áreas.

3. Identificación y gestión del conocimiento

Destinatarios recomendaciones bloque 3: CIC Batá, ADCR, SDSMAS, SDAE, AACID

Recomendamos realizar una sistematización de la intervención y aprovechamiento de la experiencia y los recursos ya generados. Realizar una sistematización de la experiencia permitiría elaborar una “guía de intervención” para la réplica de metodologías empleadas en acciones exitosas de impacto múltiple, innovadoras, etc., aplicando aprendizajes y esquivando dificultades o problemáticas ya conocidas.

Los espacios de coordinación con la institucionalidad y de participación de la sociedad civil se están creando, como así ~~lo~~ reconoce la generalidad de actores involucrados en la ejecución. Sin embargo, este logro supone una intensiva labor a la que hay que destinar importantes esfuerzos y recursos que, en consecuencia, no pueden ser destinados a otras acciones como el seguimiento y evaluación de actividades y el fortalecimiento del acompañamiento a la sociedad civil.

Se aconseja poner indicadores más orientados a la incidencia, coordinación y complementariedad.

A modo de ejemplo se comparten estas tablas:

Indicadores de resultados

Que puede ser evaluado	Factores por evaluar	Indicadores
Promoción de reformas en políticas	Conocimiento Eficacia	Visibilidad alcanzada Reformas alcanzadas
Asesoramiento a funcionarios	Calidad Eficacia Utilidad Relevancia	Nivel de satisfacción Devolución sobre asesoramiento
Asistencia técnica	Calidad Eficacia Utilidad Relevancia	Nivel de satisfacción Devolución sobre asistencia
Informes de investigación	Claridad Relevancia Utilidad	Reuniones con funcionarios para difundir conte Apreciaciones y citas

Indicadores de impacto

Objetivos	Efectos	Indicadores
Cambios en políticas públicas	Cambios en creencias, valores, actitud	Tipo de investigaciones producidas Cantidad y perfil de tomadores de decisiones formados, nivel de satisfacción
	Cambio en la relevancia de un tema	Nivel de reconocimiento público de un tema
	Aumento de conocimiento	Numero de reuniones con tomadores de decisiones, pedidos de apoyo, iniciativas conjuntas
	Alianzas estratégicas	Número y perfil de socios en diferentes acciones

3. Enfoques transversales y sostenibilidad

Destinatarios recomendaciones bloque 4: CIC Batá, ADCR, AACID

Enfoque de género. Valorar la inclusión en el resultado 1 “Aumentada la disponibilidad y acceso de alimentos locales de alto valor nutritivo”, de una línea que tienda a incrementar y mejorar el acceso de las mujeres a la actividad agrícola en condiciones de igualdad respecto a los hombres, ya que en la matriz de este proyecto los temas de género se ubican básicamente en el resultado 2. Esto podría limitar de cierta manera la transversalidad del componente de género en las actividades.

Enfoque intercultural. Incluir en la intervención en su conjunto el enfoque de “Acción sin daño”. A este respecto, se sugiere velar por el cumplimiento de algunas acciones necesarias para evitar la acción con daño:

1. Analizar el contexto cultural de las poblaciones con el fin de preservar sus tradiciones e integrar sus creencias a las acciones. Identificar los problemas culturales que hacen que la víctima no puede ser protegida.
2. Tener un amplio conocimiento sobre el marco de los derechos humanos.
3. Permitir la participación de las personas en las decisiones que se tomen sobre las acciones que se desarrollarán.
4. Trabajar articuladamente para no repetir acciones y complementar todas las actividades sin dejar ninguna necesidad por atender.
5. Planear las actividades con metas claras.
6. Es clave contar con estrategias basadas en evidencia, que muestren haber sido efectivas en otros contextos y que tengan validez técnica demostrada en ensayos y estudios.
7. Mantener un proceso de formación permanente en las áreas de trabajo para utilizar las mejores y más acertadas prácticas y técnicas disponibles.

Enfoque medioambiental. Crear un banco de semillas y una feria local de semillas a nivel comunitario. Identificar un lugar en Massangena, donde tener repuestos de motobomba para que estén disponibles localmente.

5. ACCIONES PARA LA DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

Introducción

Plan de comunicación y difusión evaluación externa final programa Lucha a la inseguridad alimentaria, en la Provincia de Gaza, distrito de Massangena, puesto administrativo de Mavúe, Mozambique.

1. OBJETIVOS GENERALES

- a) Sensibilizar a la sociedad que vive en Andalucía sobre la inseguridad alimentaria en un sentido holístico como problema global.
- b) Visibilizar el papel de CIC Batá en la construcción de la garantía de derechos básicos.
- c) Dar a conocer la labor que CIC Batá lleva a cabo en Mozambique.

d) Visibilizar las buenas prácticas que se están llevando a cabo en el abordaje de la inseguridad alimentaria

2. PÚBLICO OBJETIVO

- AACID
- Sociedad civil.
- Público interno de CIC Batá.

3. ACCIONES

1. Infografía sobre buenas prácticas de la evaluación
2. Post en redes sociales sobre la difusión de los resultados de la evaluación
3. Difundir los materiales audiovisuales de rendición de cuentas y de promoción del proyecto, así como los informes de evaluación.
4. Realizar una pequeña campaña en redes sociales para poner en valor el enfoque integral del proyecto para la garantía de derechos básicos. Elementos positivos de las evaluaciones sobre las construcciones de los Pozos, cultivos, reuniones de coordinación, grupo de teatro y otros (fotos, infografía)
5. Periodo: Enero/mayo 2024

6. ANEXOS

Anexo 1. TdR.

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EVALUACIÓN FINAL

I. INTRODUCCIÓN	
El objetivo general de estos Términos de Referencia (TdR) es establecer el marco obligatorio de trabajo para afrontar la Evaluación final de la intervención apoyada por la AACID.	
La propuesta de trabajo, en su caso, debe responder a las cuestiones aquí indicadas, siendo condición necesaria para la aceptación del Informe de Evaluación.	
I.1. DATOS GENERALES DE LA INTERVENCIÓN	
ENTIDAD BENEFICIARIA	Centro de Iniciativas para la Cooperación Batá (CIC Batá)
NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN	Reducir la inseguridad alimentaria y promover la salud nutricional de las familias del Puesto Administrativo de Mavúe, Mozambique
Nº. EXPTE AACID	0C177/2020
NORMATIVA REGULADORA DE LA SUBVENCIÓN	Orden de 21 de junio de 2016 (BOJA nº120 de 24 de junio de 2016)



PAÍS DONDE SE DESARROLLA LA INTERVENCIÓN	Mozambique	MUNICIPIOS	Comunidades de Mucambene, Nhamadjo, Matsondzoene, Matambudje, Mutchele y Chipilimo
--	------------	------------	--

I.2. RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN (Máximo 2.500 caracteres)

Describe brevemente los problemas e intereses a los que pretende dar respuesta y describa la estrategia de intervención, haciendo referencia a otras intervenciones con las que pueda tener sinergias o complementariedades.

El 43% de los niños y niñas menores de cinco años en Mozambique sufren de desnutrición crónica (baja estatura para su edad), siendo el principal problema de nutrición en el país. Se desarrolla en el período comprendido entre la concepción y los dos años, y no se puede recuperar después de ese tiempo. Este fallo precoz en el crecimiento aumenta la mortalidad infantil temprana, siendo responsable de un tercio de las muertes. Además de representar una de las principales causas de muerte, puede causar daños irreversibles a la salud durante todo el ciclo de vida.

Las causas de la desnutrición crónica actúan en varios niveles, incluidas las causas inmediatas a nivel individual y las causas subyacentes a nivel familiar y comunitario, según se deriva del marco conceptual originalmente propuesto por UNICEF:

Las principales causas inmediatas de la desnutrición crónica en Mozambique son la ingesta inadecuada de nutrientes y los altos niveles de infección. Las dietas son monótonas, con deficiencias de micronutrientes. La anemia se encuentra asociada con infecciones parasitarias que causan pérdida de sangre. Aunque la dieta proporciona la energía necesaria, es baja en grasas y proteínas, así como en micronutrientes. La deficiencia de yodo es endémica en el país. La malaria y los parásitos gastrointestinales afectan a la mitad de la población, con un número igual de mujeres que son atendidas en consultas prenatales que tienen enfermedades de transmisión sexual, además de que la mitad de ellas quedan embarazadas cuando aún son niñas. La prevalencia del VIH entre las mujeres en edad reproductiva (15-49 años) es del 16%.

Las causas subyacentes de la desnutrición crónica, y sobre las que incide el proyecto a evaluar, son la inseguridad alimentaria (especialmente en el acceso limitado y el uso de alimentos nutritivos); las prácticas inadecuadas en relación con el cuidado de las mujeres y la infancia; así como el acceso insuficiente a la salud, agua y saneamiento. Las causas básicas, además de la pobreza, incluyen la baja educación y la desigualdad de género (esta última responsable de los matrimonios y embarazos precoces).

El proyecto da continuidad al trabajo llevado a cabo anteriormente en las comunidades durante dos años, consolidando los procesos iniciados y grupos conformados en la fase anterior, a la vez que amplía la zona de trabajo, abre nuevos espacios desde donde intervenir y fortalece la implicación en la ejecución y seguimiento de los titulares de obligaciones.

II. CUESTIONES A LAS QUE PRETENDE RESPONDER LA EVALUACIÓN: CRITERIOS Y PREGUNTAS DE EVALUACIÓN

La evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención para orientar futuras acciones al tiempo que debe servir para rendir cuenta a los agentes relevantes de la intervención, tanto en Andalucía como en el país socio.

En la evaluación se debe verificar el cumplimiento de los criterios de calidad de la cooperación andaluza:

- Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación.
- Eficiencia y viabilidad.

- Impacto conseguido y esperado.
- Sostenibilidad (conectividad en el caso de intervenciones de acción humanitaria).
- Apropiación y fortalecimiento institucional.
- Enfoque de Género en Desarrollo.
- Sostenibilidad ambiental.
- Respeto de la diversidad cultural.

III. METODOLOGÍA Y FASES

Las técnicas metodológicas a utilizar para realizar la evaluación serán el análisis documental, entrevistas individuales o grupales. También puede considerarse, opcionalmente, la realización de encuestas.

Los Productos que se van a obtener son (señale cuáles):

- X Informe preliminar resultado del estudio de gabinete
- X Memoria de campo resultado del trabajo de campo
- X Borrador del informe de evaluación
- X Informe final de evaluación
- X Plan de comunicación y difusión de la evaluación y sus resultados

Las Fases y los Plazos previstos para la realización de la evaluación son los siguientes: Se presentará un cronograma que tenga al menos el siguiente nivel de detalle:

	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6
Estudio de Gabinete (Informe preliminar)						
Trabajo de campo (Memoria de campo)						
Elaboración del Borrador del Informe Final de Evaluación						
Elaboración del Informe Final de Evaluación						
Difusión de los resultados de la evaluación						

IV. DOCUMENTOS QUE LA ENTIDAD BENEFICIARIA PONE A DISPOSICIÓN DE LA PERSONA FÍSICA O JURÍDICA

- Formulación inicial de la intervención.
- Matriz de Planificación de la intervención a evaluar (que será la última validada por la AACID).
- Resoluciones de modificaciones realizadas.
- Informe de Seguimiento Intermedio elaborado por la entidad beneficiaria
- Informe Técnico Final elaborado por la entidad beneficiaria, en caso de que esté disponible.
- Normativa relativa al país en el que se lleva a cabo la intervención y que sea de relevancia para la evaluación.
- Estudios sobre el sector en el área/país de intervención, incluyendo otras evaluaciones relacionadas tanto de una fase anterior como de intervenciones similares en el área.
- Otra documentación que se considere de interés para la evaluación. Especifique cuál: _____

V. ESTRUCTURA Y PRESENTACIÓN DEL INFORME

El Informe debe tener la siguiente estructura:

- a) Resumen ejecutivo.
- b) Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.
- c) Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.

- d) Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada).
- e) Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación. El análisis de la información debe responder a los criterios y preguntas de evaluación. Se debe hacer especial énfasis en el cumplimiento de lo recogido en la matriz de planificación (objetivos, resultados, actividades e indicadores). **Debe incluirse explícitamente la matriz de planificación de la intervención indicando los valores alcanzados por los indicadores según la evaluación y las fuentes de verificación usadas en la misma.**
- f) Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación. Las conclusiones deben extraerse del análisis de la información recopilada y debe presentarse atendiendo a los criterios de evaluación.
- g) Recomendaciones de la evaluación. Se debe indicar a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad contraparte, otras).
- h) Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.
- i) Anexos.

El Informe Final de evaluación no excederá de forma general las 50 páginas. Se entregará una copia en papel y otra en formato electrónico a la dirección upe.aacid@juntadeandalucia.es. El Informe debe estar escrito en español.

VI. REQUISITOS Y CRITERIOS DE SELECCIÓN DE LA PERSONA FÍSICA O JURÍDICA

La persona física o jurídica debe disponer de:

- Experiencia mínima de 2 años en evaluación de políticas públicas, especialmente en el ámbito de la cooperación.
- No haber mantenido relación laboral con la entidad beneficiaria de la subvención ni con su contraparte, al menos durante los dos años previos a la propuesta de contratación para la realización de la evaluación, ni haber estado vinculada con el diseño, gestión o ejecución de la intervención a evaluar.

Además, se valorará:

- La experiencia en el sector de actuación.
- La experiencia de trabajo en el país en el que se desarrolla la intervención.
- En caso de ser un equipo de evaluación, que éste sea multidisciplinar.

En la medida de lo posible se promoverá la inclusión de profesionales del país en el que se desarrolla la intervención o de su entorno y tener en cuenta el equilibrio entre géneros.

VII. PREMISAS DE LA EVALUACIÓN, AUTORÍA Y PUBLICACIÓN Y RÉGIMEN SANCIONADOR

La persona física o jurídica que realice la evaluación debe respetar los derechos humanos y ser sensible a las consideraciones de género, origen étnico, edad, orientación sexual, lengua, diferencias culturales, costumbres, creencias y prácticas religiosas de todos los agentes implicados en el proceso evaluativo.

Se debe velar por la integridad, independencia, credibilidad y transparencia de la evaluación. La persona física o jurídica encargada de realizar la evaluación debe trabajar con libertad y sin injerencias y acceso a toda la información disponible, bajo las premisas de comportamiento ético y profesional.

El anonimato y confidencialidad de las personas participantes en la evaluación debe quedar garantizado.

La propiedad de los Informes de Evaluación corresponderá a la AACID, que podrá difundir y divulgar, en todo o en parte, su contenido.

La prestación del servicio finaliza con la aceptación del Informe de Evaluación por parte de la AACID. El Informe de Evaluación debe cumplir los estándares de calidad de las evaluaciones elaborados por la AACID, recogidos en el apartado IX. El incumplimiento de estos estándares dará lugar, en primera instancia, a la solicitud de subsanación. Si no se subsanan las deficiencias detectadas se dará por NO ACEPTADO el informe.

VIII. PRESUPUESTO PREVISTO

El presupuesto máximo de adjudicación será el señalado en el presupuesto validado de la intervención.

IX. ESTÁNDARES DE CALIDAD QUE DEBE CUMPLIR EL INFORME DE EVALUACIÓN

- Estándar 1: Idoneidad del análisis del contexto.
- Estándar 2: Oportunidad del enfoque metodológico y las técnicas utilizadas.
- Estándar 3: Fiabilidad de las fuentes de información.
- Estándar 4: Suficiencia en el examen de las preguntas y criterios de evaluación.
- Estándar 5: Validez de los resultados y las conclusiones y utilidad de las recomendaciones.
- Estándar 6: Calidad de la participación en la evaluación de las entidades implicadas y población destinataria.
- Estándar 7: Credibilidad, ética e imparcialidad del proceso de evaluación.
- Estándar 8: Adecuación del plan de comunicación de la evaluación.

Anexo 2. Memoria de campo

La evaluación realizada es una Evaluación Final, orientada al análisis de los criterios de valor aplicados al estudio de los procesos y los resultados. La evaluación adoptó la perspectiva de análisis cualitativo, con algunos datos de naturaleza cuantitativa. Teniendo en cuenta los resultados esperados por la evaluación, el trabajo se ha estructurado en etapas.

En la primera etapa se ha realizado una revisión de la documentación relativa a los distintos aspectos del proyecto. Los documentos analizados se relacionaron con el marco teórico, fuentes de verificación, los objetivos y los indicadores del proyecto, así como con informes y documentos internos útiles para el análisis del proyecto en el contexto de la evaluación. Además, se visionaron documentos relacionados con estrategias y políticas nacionales de agricultura, salud, género y agua y saneamiento, la legislación nacional y los contextos socioculturales nacionales.

Seguidamente se ha llevado a cabo la preparación y el desarrollo del trabajo de campo. En esta fase se ha recogido toda la información considerada importante para la investigación.

Con un enfoque participativo, la evaluación ha involucrado a todos los titulares protagonistas del proyecto, poniendo la participación de los distintos actores como motor central del proceso de recolección de la información. Además, se ha tratado de favorecer el aprendizaje de los distintos actores/actrices participantes en la evaluación, para generar reflexiones conjuntas que permitan mejorar intervenciones futuras.

Se realizaron 19 entrevistas (individuales y/o grupales) en el distrito de Massangena con:

- miembros de la coordinación y del equipo implementador de la organización CIC Batá
- miembros de la coordinación y técnicas de la institución local que actúa en el campo de la implementación de actividades y formaciones agropecuarias y de agua y saneamiento y contrapartes locales del proyecto, ADCR.
- instituciones y autoridades locales que soportan en actividades para la promoción de la soberanía alimentaria (SDAE, SDPI, SDSMAS, SDEJT, autoridades escolares)
- asociaciones y personas que residen en las áreas del proyecto y usuarias (asociaciones campesinas, comités, escuelas)

Se realizaron discusiones de grupo en las huertas de las asociaciones campesinas, cuya principal finalidad era la reflexión acerca de las actividades y objetivos del proyecto y sobre una secuencia de temas centrados en las actividades agropecuarias, de conservación y procesamiento alimentar, de formación (genero, alfabetización, derechos, asociativismo etc.) y creación de comités como lo de agua y saneamiento.

Entidades contactadas en el proceso de la Evaluación		Entrevistados		Total
		H	M	
CIC Batá	Sede	1	1	2
ADCR	Sede	2	1	3
Escuelas	Mavue	4	1	5
	Mucambene	1	1	2

	Matambudje	2	2	4
	Chipilimo	1	1	2
Asociaciones campesinas (+grupos alfabetización)	Chipilimo- As.Rhulane	4	6	10
	Matambudje- As.Mudjaxihi	1	7	8
	Nyamadjio- As.Sasseka	5	11	16
	Mucambene- As.Navelane Dibine	2	5	7
Instituciones	SDAE	1		1
	SDPI	1		1
	SDASMAS	1		1
	SDEJT	1		1
Comités comunitarios	AME		3	3
	Agua	4	6	10
	Saneamiento	3	6	9
	Protección niños y mujeres	4	1	5
Extensionistas	SDAE		2	2
Grupo Teatro oprimido	Nyamadjio		7	7
Jefe Localidad	Mavue	1		1
	Mucambene		1	1