

EVALUACIÓN FINAL

INICIATIVA DE DESARROLLO AGROPECUARIO CON ENFOQUE DE GÉNERO Y AMBIENTAL EN EL DISTRITO DE MATUTUÍNE” (EXP. 17-PR1-0962)

Entidades Implementadoras:



Realizada para:



“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

ACRÓNIMOS.

AECID	AGÊNCIA ESPANHOLA DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO
CGRN	COMITE DE GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS
ESF	ASSOCIAÇÃO CATALÃ DE ENGENHARIA SEM FRONTEIRAS
FDD	FUNDO DESENVOLVIMENTO DISTRITAL
KUWUKA-JDA	ASSOCIAÇÃO KUWUKA – JUVENTUDE, DESENVOLVIMENTO E ADVOCACIA AMBIENTAL
MAP	MARCO ASSOCIAÇÃO PAÍS
SDAE	SERVIÇOS DISTRITAIS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS
SDPI	SERVIÇOS DISTRITAIS DE PLANEAMENTO E INFRAESTRUTURAS
TICS	TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO
PEDD	PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO DO DISTRITO
PESOD	PLANO ECONÓMICO E SOCIAL E ORÇAMENTO DISTRITAL
PESOM	PLANO ECONÓMICO E SOCIAL E ORÇAMENTO MUNICIPAL
UNAC	UNIÃO NACIONAL DE CAMPONESES
UE	UNIAO EUROPEIA

ÍNDICE

1. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN	4
1.1. ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.....	4
1.2. PRESENTACIÓN DEL EQUIPO DE TRABAJO.....	5
2. METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN.	7
2.1. METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS.....	7
2.2. PREGUNTAS PRINCIPALES Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN.....	9
2.3. CONDICIONANTES Y LÍMITES DEL ESTUDIO REALIZADO.	10
3. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EVALUADA	11
3.1. CONTEXTUALIZACIÓN Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO.....	12
4. ANÁLISIS DE LAS FUENTES DE INFORMACIÓN	13
4.1. PERTINENCIA Y COHERENCIA.	13
4.2. EFICIENCIA.	21
4.3. EFICACIA.	30
4.4. GÉNERO.	41
4.5. IMPACTO.	45
4.6. SOSTENIBILIDAD.....	47
5. CONCLUSIONES	49
6. LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES	50

1. Descripción de la intervención

1.1. Antecedentes y objetivos de la evaluación.

El presente documento presenta los resultados de la evaluación final de la intervención llevada a cabo en Mozambique por la organización CIC-Batá, financiada a través de la convocatoria pública para subvenciones de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Esta intervención se encuadra dentro de la línea de trabajo de CIC-Batá y de su socio local, la Unión Nacional de Campesinos (UNAC) dentro de la provincia de Maputo, concretamente en el Distrito de Matutuíne. Ambas organizaciones están trabajando con las asociaciones campesinas del distrito a lo largo de los últimos 14 años y la presente intervención se encuadra en la línea de trabajo anteriormente establecida.

La evaluación pretendía medir todos los aspectos relacionados con la implementación del proyecto, teniendo en consideración todos los actores y las áreas envueltas en un proyecto de esta naturaleza. Fueron establecidos diversos parámetros que iban desde la organización responsable y el socio local, y tenía un especial enfoque en las asociaciones locales y la Unión de las Asociaciones Agrícolas de Matutuíne (UAAMAT), así como en las instituciones de gobierno y comunidades beneficiarias. De entre las componentes más importantes encontramos:

- Evaluación general, global e independiente del desempeño del proyecto, con enfoque en el impacto de las acciones del proyecto relacionadas con los objetivos establecidos;
- Contextualización y pertinencia del proyecto dentro de la realidad social en la cual el proyecto está inserido;
- Obtener una percepción de los principales intervinientes del proyecto sobre el nivel de compromiso con las acciones realizadas.
- Evaluar las capacidades para funcionar de forma independiente de la UAAMAT y de las asociaciones locales.
- Identificar las principales lecciones aprendidas y proponer prácticas futuras para las acciones de acompañamiento.
- Evaluar el grado de impacto del proyecto desde el punto de vista de los titulares de derechos del proyecto;

Siendo ésta una evaluación final de proyecto irán a considerarse también aspectos concretos como:

- Coherencia y lógica de la intervención dentro del contexto social y geográfico;
- Funcionamiento de la relación institucional y de trabajo entre AECID, CIC-Batá y UNAC;
- Metodologías de trabajo implementadas con las asociaciones y la UAAMAT;

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

- Situación al final del proyecto y estrategias de trabajo futuras para garantizar el impacto y sostenibilidad de las acciones implementadas.

Toda la evaluación fue realizada desde una perspectiva de ciclo de proyecto así como desde un enfoque basado en el Cuadro Lógico.

1.2. Presentación del equipo de trabajo

El equipo responsable por la evaluación está compuesta por dos personas que trabajaron conjuntamente en todas sus fases.

Gilda Munguambe – Geógrafa, especializada en Planificación, Desarrollo y Ambiente, licenciada por la Universidad Eduardo Mondlane. Tiene formación en diseño y gestión de proyectos. Con experiencia en coordinación, gestión de programas, monitoria y evaluación de proyectos de gobernación de recursos naturales e industria extractiva, desarrollo comunitario y educación ambiental. De 2012 a 2017 trabajó en la implementación de un programa de Desarrollo comunitario en Matutuíne que incluía la promoción de la agricultura ecológica en la comunidad de Manyangane, gestión de recursos forestales para reducción de quemas descontroladas, gestión de conflictos de tierra en Catuane, mejoría de las condiciones del saneamiento del medio a través de la construcción de letrinas en seis escuelas de las Zonas de Interés Pedagógico (ZIPs) de Mahau y Catuane, respectivamente. Este trabajo permitió conocer más sobre las actividades económicas de Matutuíne, el trabajo con las instituciones de gobierno y Organizaciones de la Sociedad Civil así como las comunidades de los diferentes Puestos Administrativos del distrito. Destacan algunos proyectos:

2012 - Técnica Social en el proyecto Desarrollo de Herramientas para Mejoría de las Condiciones de Vida en el Barrio de Maxaquene-A con ESF/KUWUKA-JDA; (Establecimiento de la Plataforma de Maxaquene A);

2013 – Coordinadora de proyecto de Educación en Salud Pública y Construcción de Letrinas en las Escuelas en Catuane, Matutuíne con KUWUKA - JDA

2014 – Oficial del proyecto de fortalecimiento de capacidades de gestión de recursos forestales en Manhangane, Matutuíne; (Creación de los CGRN en Matutuíne)

2014 - Coordinadora de Proyectos de Desarrollo comunitario y generación de renta en Matutuíne;.

2016 - Oficial de proyecto de Preparación Social de las comunidades para Monitoria del Proceso de reasentamiento en Matutuíne (Maputo) y Palma (Cabo Delgado), para establecimiento y formación de Foros comunitarios;

2018 - 2019 Gestora del programa Tsemba – Proyecto de Intervención socio educativa de niños y niñas de la calle.

En el área de consultoría, ya realizó:

Evaluación del proyecto Tsemba de la Asociación Hlayiseka y Fundación MAIN en Maputo en 2018;

Realización de estudio de base para el Grupo Temático de Recursos Naturales y Ambiente en Cabo Delgado en el ámbito de fortalecimiento de las comunidades afectadas por la minería;

Colaboración en un estudio de Evaluación de Impacto Ambiental para la preservación de manglares en el litoral de Municipio de Maputo.

Es fluente en Portugués, Changana y habla y escribe razonablemente inglés.

Álvaro García –Ingeniero Superior en Telecomunicaciones y tiene un máster en Tecnologías para el Desarrollo Humano y la Cooperación, ambas titulaciones en la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC).

Tiene una vasta experiencia en proyectos de cooperación al desarrollo, destacando desde el año 2013 como coordinador en Maputo del Programa Barrios de la Asociación de Ingeniería Sin Fronteras Cataluña (ESF). Fue el responsable por la dinamización y organización interna de la Plataforma de Organizaciones del Distrito ka-Maxakeni que actualmente trabaja e implementa proyectos en diversas áreas. De la misma forma, fue responsable por la creación de la Radio Comunitaria de Maxaquene que actualmente coordina.

En el área de consultoría ha realizado varias al largo de los últimos años en varias áreas. Recientemente, el año 2018 ha realizado la evaluación final del proyecto financiado por la UE para la organización ONGAWA sobre gobernación participativa en el distrito de Manhiça, el levantamiento del patrimonio histórico y cultural para la ONG Cesal en un proyecto financiado pela UE, así como la Elaboración de una Publicación sobre Gobernabilidad Democrática de la GRSU encargada por el Área Metropolitana de Barcelona. El año 2016 formó parte del equipo responsable por la elaboración del Estudio de Recursos Hídricos en el distrito de Chigubo, Gaza, donde participó en las etapas de preparación, trabajo en el terreno y elaboración del estudio final. El año 2017 implementó dos consultorías contratadas por la Cruz Roja Mozambique basadas en la Redacción de la Línea Final del Proyecto de Higiene y Saneamiento en los mercados y barrios de la Ciudad de Maputo y en la elaboración de una herramienta universal de formación de voluntarios para la recogida de datos en cuestión de malaria. Desde el año 2017 hasta 2018 fue responsable por el trabajo de Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias de base ACODEMU y AJPJ contratada por la organización Médicos del Mundo, donde fueron elaborados los Planos Estratégicos, Planos de Actividades y DAFO de las organizaciones además de un proceso organizacional interno.

Tiene perfecto conocimiento de castellano, portugués y nociones básicas de lengua Changana.

2. Metodología de la evaluación.

2.1. Metodología y técnicas aplicadas.

– Aproximación evaluativa.

Teniendo en consideración los principios de la evaluación y los criterios establecidos para la realización de la misma, el enfoque metodológico utilizado en la presente evaluación parte de las siguientes aproximaciones evaluativas.

- a) **Teoría del cambio.** Nos permite identificar como funciona la intervención y que resultados la misma ha alcanzado, no sólo estableciendo se ha alcanzado los objetivos, pero también establecer como la intervención ha sido ejecutada.
- b) **Estado de la situación y situación final con perspectivas futuras.** Esta componente pretende analizar la situación en el momento de la conclusión del proyecto para evaluar su sostenibilidad y dar propuestas relacionadas con las intervenciones futuras.
- c) **Responsabilización de los actores principales y coordinación entre ellos.** Se trata de una componente fundamental para el éxito de la intervención a de las posibles futuras asociaciones. Analizar el funcionamiento institucional en términos de eficiencia y eficacia para poder dar recomendaciones para optimizar el funcionamiento de la relación institucional.

• Técnicas de investigación.

La investigación para la realización de la evaluación envolvió una primera fase de documentación bibliográfica, una segunda etapa de entrevistas en el terreno en las cuales fueron realizados encuentros a varios niveles y una última de análisis de la información para la posterior redacción del presente documento.

En la segunda fase, las entrevistas realizadas fueron las siguientes:

ENTIDAD	NOMBRE	CARGO	TÉCNICA AVALIATIVA
ORGANIZACIONES RESPONSABLES DEL PROYECTO			
CIC-BATÁ	LUÍSA FUMO	REPRESENTANTE INSTITUCIONAL	ENTREVISTA PRESENCIAL
CIC-BATÁ	RAFAEL MACAMO	TÉCNICO PROVINCIA MAPUTO	ENTREVISTA PRESENCIAL EN GRUPO
UNAC	BARTOLOMEU ANTÓNIO	OFICIAL DE PROGRAMAS	ENTREVISTA PRESENCIAL EN GRUPO
UNAC	SÉRGIO MUNGUAMBE	TÉCNICO CAMPO	ENTREVISTA PRESENCIAL
UNAC	LÍDIA SARMENTO	CONTABILISTA ASIGNADA UAAMAT	ENTREVISTA PRESENCIAL
UNAC	MOISÉS FRANCISCO	OFICIAL DE PROGRAMAS Y	ENTREVISTA PRESENCIAL

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

		TÉCNICO DE SEGUIMIENTO	
UNAC	FLAIDA MACHEZE	RESPONSABLE GÉNERO	ENTREVISTA PRESENCIAL
GOBIERNO DISTRITAL DE MATUTUÍNE			
SDAE	PAULO COSSA y ONOFRE CHIRUTE	DIRECTOR DISTRITAL y TÉCNICO AGRÓNIMO	ENTREVISTA PRESENCIAL
PUESTO ADMINISTRATIVO	VENÂNCIO	JEFE DEL PUESTO	ENTREVISTA TELEFÓNICA
SDPI	JÚLIO POMPEU	TÉCNICO	ENTREVISTA PRESENCIAL

Grupos Focales.

	ENTIDAD	Asistencia	Distribución por Sexos	
			Mujeres	Hombres
1	Asociación Kudumba	9	8	1
2	Asociación Kutsemba	20	19	1
3	Asociación Khanimambo	14	14	0
4	Asociación Hluvuka Tiko Dzezo	9	9	0
5	UAAMAT – Representantes	5	4	1

- **Fases y Calendario de Trabajo**

Fase de Trabajo de Gabinete: 15 de Septiembre hasta 15 de Octubre.

Al largo de las semanas previas a la evaluación en terreno, fue realizada una análisis de la documentación del proyecto, tanto técnica como administrativa. Igualmente fue creada la agenda de trabajo en terreno conjuntamente con el técnico de CIC-Batá y fueron elaboradas las herramientas de recogida de datos para la fase subsecuente.

Fase de Trabajo de Campo: 15 de Octubre 20 de Noviembre.

Fueron realizadas entrevistas a varios niveles, conforme descrito al punto anterior, bajo el principio de confidencialidad y privacidad, creando siempre espacios de conversación abierta con los actores. Se ha trabajado con el Titulares de Obligaciones, Responsabilidades y Derechos, analizando varios aspectos desde el funcionamiento de la relación institucional entre las organizaciones responsables por la implementación, la implicación de las instituciones de gobierno y como la intervención se ajusta a los planes de gobernación local, la implicación y participación de las mujeres al largo del ciclo del proyecto, el impacto en las asociaciones de campesinos como principales grupos de derechos, entre otros aspectos.

Fase de Elaboración del Informe: 20 de Noviembre 10 de Enero.

Procesamiento de todas las informaciones levantadas, análisis y elaboración del documento final de evaluación. Las organizaciones responsables por la implementación recibieron una primera versión que fue posteriormente comentada para la conclusión del documento final.

2.2. Preguntas principales y criterios de evaluación.

Conforme a los términos de referencia y la propuesta presentada por el equipo evaluador, se muestra a continuación las principales preguntas de la evaluación.

FASE 1	
Elemento de evaluación	Preguntas de evaluación
Pertinencia	<p>¿Cuál es la coherencia del cuadro lógico del proyecto?</p> <p>¿Cuál es la importancia de la intervención para los titulares de derechos y de qué forma se ajusta a sus necesidades e intereses?</p> <p>¿De qué forma la intervención se ajusta a las políticas de desarrollo y los planes de gobierno a nivel nacional, provincial y distrital?</p> <p>¿Cómo la relación con el socio local ha contribuido al éxito de la acción?</p>
Eficacia	<p>El proyecto en términos de objetivos establecidos, los resultados esperados y alcanzados y su relación con las actividades implementadas.</p> <p>¿En qué nivel fueron los objetivos y resultados alcanzados? ¿Cómo las actividades se ajustan a los objetivos y resultados esperados?</p> <p>¿En qué nivel los titulares de derechos fueron alcanzados por la intervención? Efectos positivos y negativos de la misma.</p> <p>¿Cuáles son las estrategias utilizadas y como se adaptan las mismas a los imprevistos y contexto para garantizar el alcance de los objetivos y resultados?</p> <p>¿Cuál es la articulación existente entre las asociaciones y los campesinos y campesinas?</p> <p>¿Qué sistemas podrían ser puestos en funcionamiento para una mayor participación social?</p> <p>¿Cuáles son las capacidades reales y efectivas de la UAAMAT como interlocutor con las administraciones públicas y los campesinos locales?</p> <p>¿Cuál es el papel de la UNAC Distrital y como la misma trabaja con los campesinos y campesinas locales?</p> <p>¿Como los campesinos y campesinas ven a la UNAC Distrital y a la UAAMAT?</p>
Eficiencia	<p>¿Alguno de los objetivos y/o resultados podrían haber sido alcanzados con una cantidad menor de recursos financieros y/o humanos?</p> <p>¿La estructura y metodología de trabajo en terreno es eficiente y permite trabajar de forma flexible y dinámica? ¿Cómo podrían ser mejorados estos aspectos?</p> <p>¿Las actividades y metodologías de trabajo han promovido y alcanzado la mejoría de las capacidades de las organizaciones de de los titulares de derechos?</p> <p>¿Qué otras actividades y metodologías podrían haber sido implementadas para una mayor eficiencia de la intervención?</p> <p>¿Cómo las metodologías formativas han alcanzado los resultados esperados en términos de conocimiento y funcionamiento diario de las asociaciones?</p>
Impacto Social y Económico	<p>¿Cómo el proyecto fue inserido dentro de las comunidades?</p> <p>¿Cómo el proyecto irá a influenciar en la mejoría de las condiciones de vida de las familias de Matutuíne?</p> <p>¿Cuál es la evolución y el impacto de la intervención dentro de las asociaciones locales y de la UAAMAT?</p> <p>¿Hasta qué punto y de qué forma fueron incluidos los beneficiarios dentro de los procesos de toma de decisiones y diseño de estrategias de implementación? ¿Cómo podría mejorarse esta inclusión?</p>

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

Sostenibilidad	<p>¿Cuál es la evolución del posicionamiento del gobierno ante a las asociaciones y la UAAMAT al largo de los 18 meses de proyecto?</p> <p>¿En qué medida los resultados y los efectos de la intervención irán a permanecer después de la conclusión de la misma?</p> <p>¿Cuáles son las acciones que deberían ser llevadas a cabo a partir de la conclusión de la misma?</p> <p>¿Cuál es el nivel de autosuficiencia de los campesinos y campesinas y de las asociaciones y de la UAAMAT?</p>
----------------	--

2.3. Condicionantes y límites del estudio realizado.

A lo largo de la fase previa al trabajo de campo se tuvo acceso a casi toda la documentación necesaria e igualmente fue enviada otra documentación según iba siendo solicitada. Sin embargo cabe lamentar el no acceso al informe final de proyecto. El mismo fue solicitado a CIC-Batá al y ésta respondió que aún no estaba concluido y que el mismo estaba bajo la responsabilidad de la UNAC. Teniendo en consideración que esta es una evaluación de FINAL DE PROYECTO el acceso al informe final es de gran importancia. Así siendo, se hizo uso de los informes intermedios, en un total de 6, siendo que el último hace referencia a los últimos meses del proyecto, incluyendo la prórroga.

A lo largo del trabajo de campo hubo ciertas dificultades para tener acceso a información en el SDPI de Matutuíne. Después de varias tentativas el equipo fue recibido pero no por la persona que tenía capacidad suficiente para responder a las cuestiones necesarias. Hubo varias tentativas vía telefónica pero sin éxito.

El resto de actores sí fue posible conversar con ellos y poder profundizar en los diferentes aspectos. Cabe decir que a lo largo del trabajo de campo los representantes de CIC-Batá y UNAC realizaban la presentación para posteriormente retirarse para garantizar una mayor objetividad y libertad de expresión por parte de las asociaciones campesinas.

También cuando fueron solicitadas personas tanto de CIC-Batá como de UNAC para conversar nunca hubo impedimentos de ningún tipo.

3. Descripción de la intervención evaluada

DATOS GENERALES		
PERIODO DE EJECUCIÓN .	Inicio: 09Marzo de 2018	Fin: 08 de Setiembre 2019
PRESUPUESTO TOTAL.	150.000 €	
CONTRIBUCIÓN AECID:	148.000 €	
CONTRIBUCIÓN ENTIDAD SOLICITANTE:.	2.000 €	
CONTRIBUCIÓN SOCIO LOCAL:	0. €	
TITULES/GRUPOS BLANCO:	Familias campesinas de Matutuíne agrupadas en asociaciones miembro de la UNAC	

LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN
OBJETIVO GENERAL: Contribuir al ejercicio del derecho a condiciones de vida dignas de las familias de Matutuíne
OBJETIVO ESPECÍFICO: MEJORADAS OPORTUNIDADES ECONÓMICAS CON ENFOQUE DE GÉNERO DE LAS FAMILIAS CAMPESINAS DE MATUTUÍNE
RESULTADOS:
1. Aumentada y mejorada la capacidad de producción de la Unión Distrital de Cooperativas de Matutuíne.
2. Aumentada y mejorada la capacidad de comercialización de la UAAMAT
3. Mejorada la situación de género en la UAAMAT
4. Mejorada la situación organizativa de la UAAMAT
5. Mejorada la participación de la UAAMAT en el desarrollo local

3.1. Contextualización y justificación del proyecto.

CIC Batá y UNAC vienen implementando actividades de manera conjunta en Mozambique desde finales del año 2005, en una estrategia compartida que tiene como objetivo principal dinamizar y fortalecer el movimiento campesino de ámbito familiar en las provincias de Maputo y Gaza, bajo los principios de la soberanía alimentaria. Ello a través del desarrollo de las siguientes componentes: Mejorar la participación de la sociedad civil en los procesos de desarrollo a nivel local, mejorar los niveles de producción y comercialización de las familias campesinas organizadas en asociaciones y cooperativas agropecuarias. Mejorar la capacidad de gestionar los recursos naturales existentes en las comunidades rurales.

El proyecto se desarrolló en el Distrito de Matutuíne, Provincia de Maputo. Se trata de un Distrito rico en recursos naturales (Pesqueros, Bosques, Faunísticos, Inertes y de cierta forma agrícolas). Muestra una alta desigualdad/inequidad en el acceso a los recursos. Con una superficie de 5,403 km². cuenta con una población de 39.932 habitantes, según censo de 2012. Un 51.5% de mujeres. Una densidad de población de 7,5 H/km². El distrito de Matutuíne, con sede en Bella Vista, cuenta con cinco puestos administrativos y 12 localidades: Missevene, CatembeNsime, Catuane, Manhangané; Machangulo y Zitundo. El proyecto centra sus acciones en Catembe - Nsime.



En el aspecto socioeconómico, el Distrito de Matutuíne posee tres líneas de desarrollo en un abanico de varios productos / servicios a destacar: Ganado bovino, Arroz y Turismo. La pequeña industria local (pesca, carpintería, carbón, leña y artesanía), la venta de sura (Guayaba) y el comercio con Sudáfrica se han desarrollado y surgen como una alternativa inmediata a la actividad agrícola. También el comercio, sobre todo informal y de frontera. Un sector de servicios del 21% de la población activa del distrito. El Distrito de Matutuíne es uno de los distritos más pobres de la provincia de Maputo. La agricultura es la base de la economía, los principales cultivos son el maíz, la mandioca, el frijol y derivados de la patata. Las especies de ganado predominante son las bovinas, las caprinas y las aves, destinadas a consumo familiar y comercialización. Afectado por la excesiva demanda de terrenos desde la ciudad de Maputo y desde Sudáfrica, Matutuíne, ha sido escenario de varios conflictos relacionados con la posesión de la tierra. Práctica agrícola de ámbito familiar, en áreas de 1ha, con medios precarios y sin grandes rendimientos económicos. Las familias obtienen pequeños rendimientos económicos que les permiten la adquisición de otros bienes y servicios básicos. Este proyecto pretendía contribuir a garantizar un derecho universal recogido en los artículos 21 y 22 de la Declaración Universal de los DDHH, el derecho al desarrollo, participar en el desarrollo económico, social, cultural y político, así como a disfrutar del mismo. Pretendía promover oportunidades económicas para las familias campesinas, fortaleciendo sus procesos productivos desde un enfoque con equidad de género y ambiental. Las primeras causas de vulneración de este derecho en Matutuíne, tienen a ver con la situación que viven las familias rurales, caracterizadas por una agricultura precaria con escasez de medios de producción, elevada dependencia económica en los procesos productivos, escasa formación técnica y escaso apoyo en extensión rural ofrecido por parte del gobierno, que dificulta el acceso al crédito agrícola. No existe un apoyo decidido por parte del gobierno, titular de obligaciones, para el impulso de oportunidades económicas que permitan dar un salto cualitativo a las familias rurales. Otros elementos de vulneración del derecho, están en la participación de la mujer en los procesos de desarrollo en el Distrito. Elementos socioculturales y de

"tradición" bloquean en ocasiones la participación de las mujeres en la vida sociopolítica, cultural y económica, en especial, el acceso a los medios de producción y a la titularidad de la tierra. Existe un escaso esfuerzo de las instituciones locales para garantizar la implementación de estrategias para una mayor participación de la mujer en la vida pública del Distrito.

4. Análisis de las fuentes de información

4.1. Pertinencia y coherencia.

Para el análisis de la pertinencia serán analizados aspectos como la coherencia de la intervención y encuadramiento dentro del contexto social donde está inserida, así como con las políticas locales, entre otras.

De esta forma a continuación se presentan las conclusiones del equipo evaluador después del proceso de documentación, entrevistas y análisis de la información.

Pertinencia de la relación institucional

Ambas organizaciones dividen líneas de trabajo, colectivos destino y metodologías de abordaje de las problemáticas. La relación institucional dio inicio el año 2007 con una intervención en la provincia de Gaza que años después se extendió para la Provincia de Maputo. Teniendo en cuenta la estructura organizacional de la UNAC y como la misma trabaja con las asociaciones campesinas, la presencia de CIC-Batá tiene una pertinencia adecuada. Esto se refleja en ejemplos como los descritos en este documento de evaluación. La UNAC crea uniones provinciales y distritales que unen a las diferentes asociaciones campesinas. Así, uno de los primeros pasos dados años atrás por ambas organizaciones fue crear la Unión Provincial de Maputo. Para el distrito de Matutuíne, ya existía la UAAMAT, que congregaba a las asociaciones campesinas del distrito. Así, el trabajo en este caso fue de inserir a la misma dentro del organograma de la UNAC.

En términos ideológicos también existe una coherencia que resulta fundamental para justificar la relación institucional, una vez que ambas entienden que la agricultura debe ser desarrollada a través de modelos de agricultura de conservación y agroecológica, innovando en semillas y en el área de nutrición. Igualmente, atendiendo la elevada presencia de mujeres en el sector agrícola, consideran el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres como un pilar de intervención. Finalmente, cabe referir que la UNAC viene desarrollando un departamento interno dedicado a cuestiones de género. Aún está en proceso de crecimiento (por ejemplo, en términos de recursos humanos aún debe ser desarrollado), y relaciones como esta contribuyen para este fin.

“Existe una coincidencia en la visión de ambas instituciones. CIC Batá vio en la UNAC una posibilidad de desarrollar el campesinado a nivel organizacional, de ciudadanía y reducción de pobreza.” – Oficial Programas UNAC.

Identificación previa

Fue realizada una identificación previa a la formulación de la propuesta a la cual el equipo evaluador tuvo acceso. Si bien es un aspecto positivo haber realizado esta identificación, analizando el documento, se considera que el mismo debería haber sido más exhaustivo y haber abordado aspectos de forma más profunda.

Existen aspectos positivos como la implicación de los Servicios Distritales de Actividades Económicas (SDAE) que fueron responsables por sugerir el área concreta de intervención, Catembe-Nsime, debido a las características que la misma presentaba.

En contrapartida hubo una omisión en la implicación directa de los Servicios Distritales de Planificación e Infraestructuras (SDPI) y la no realización de un estudio geofísico que permitiera obtener información sobre la viabilidad de la construcción de pozos o si, por lo contrario, la solución de acceso a agua pasaba por la construcción de furos con bomba. Esta omisión tuvo una incidencia elevada en la intervención en terreno en lo que concierne a la viabilidad de los 4 pozos previstos, siendo que finalmente, sólo fue construido un pozo y un furo con bomba. Las otras dos asociaciones campesinas a las cuales se preveía suministrar agua, quedaron de fuera por cuestiones de falta de presupuesto.

Igualmente, la cuestión del género fue trabajada durante la identificación pero de forma algo superficial. La técnica de género de la UNAC, una de las personas que debería ser un pilar de intervención fue sólo incluida cuando la implementación del proyecto dio inicio. Aunque el trabajo en este aspecto fue bastante positivo, como va a ser descrito más en frente, esta omisión no debería haber sido hecha.

Resumidamente, se considera que una identificación es un proceso complejo y del cual se espera información muy detallada para una posterior formulación eficiente y eficaz.

Formulación y gestión con socios locales y beneficiarios/as del proyecto

El proyecto fue diseñado conjuntamente entre CIC-Batá y UNAC, las dos instituciones enfrente de la intervención. El gobierno distrital, a través del SDAE fue debidamente incluido y su opinión y visión influyó positivamente en la estructura del proyecto diseñado.

En contrapartida la UAAMAT y las asociaciones de campesinos, Titulares de Derechos del proyecto, no fueron actores con una participación suficiente a lo largo de este proceso. Es verdad que la UAAMAT fue visitada al largo de la identificación pero no fue suficientemente incluida en el diseño de la propuesta. Sin embargo, las líneas transversales que el proyecto estableció sí corresponden con las prioridades de la UAAMAT.

Por último cabe referenciar que los colectivos de mujeres no tuvieron un papel preponderante en el diseño de la propuesta. Siendo las asociaciones de campesinos mayoritariamente formadas por mujeres, éstas deberían haber sido un pilar para la propuesta de las actividades según prioridades por ellas establecidas.

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

Tabla Resumen 1.

Institución	Momento de Entrada en el Proyecto	Evaluación
UNAC	Desde identificación	Esta intervención es fruto de una línea de trabajo con años de experiencia entre ambas organizaciones, siendo que la implicación del socio local fue total y completa. Sin embargo, cabe decir que debería haber habido una mayor implicación del departamento de género de la UNAC.
UAAMAT	Identificación	La unión de campesinos y campesinas de Matutuíne fue oída alo largo de la identificación. Atendiendo que la misma forma parte del organograma de la UNAC esta era una etapa lógica y fácilmente realizable. Sin embargo, conforme descrito, su participación fue más pasiva que activa.
Gobierno Distrital - SDAE	Identificación	Fue un actor oído al largo de la identificación y que dio contribuciones posteriormente reflejadas en la propuesta. El ejemplo más notable es la selección del Puesto Administrativo que sería objeto de la intervención.
Gobierno Distrital - SDPI	Implementación	Esta dirección del gobierno es fundamental en lo que concierne a las cuestiones de acceso el agua y la gestión de tierras. Estos eran dos pilares del proyecto, siendo que la implicación tardía del SDPI no fue una decisión correcta que tuvo impacto notable en la cuestión de la construcción de pozos de agua.
	Implementación	Puede afirmarse que los colectivos de mujeres campesinas tuvieron un papel pasivo y puramente de beneficiaria del proyecto. No fueron incluidas en la identificación ni en el diseño de la propuesta, pudiendo considerarlas como beneficiarias de actividades de formación, debates y charlas.

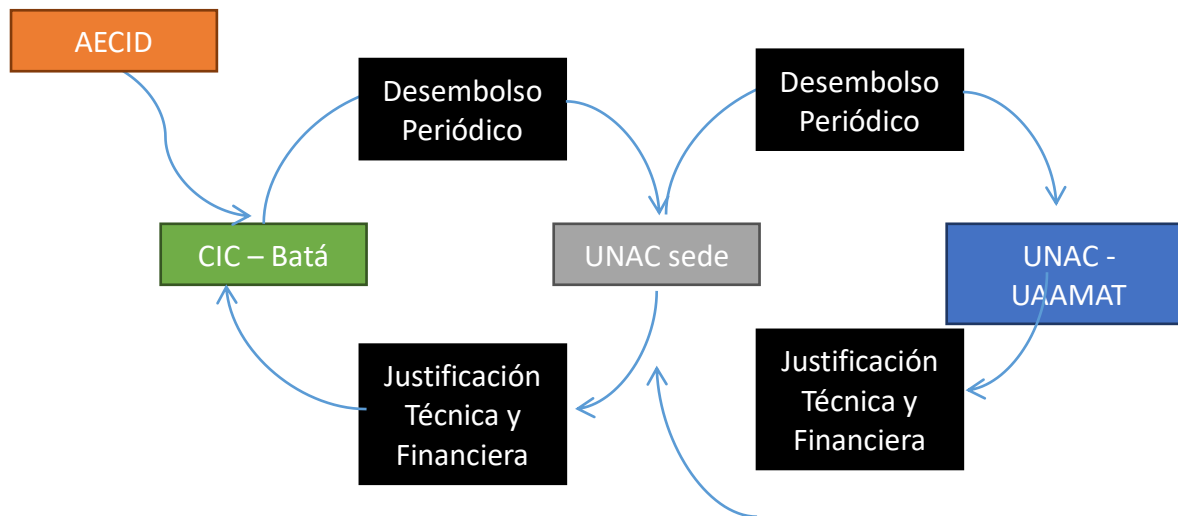
Establecimiento previo de la ejecución financiera del proyecto

Según el analizado existe un protocolo de gestión financiera dividido y consensual entre las dos organizaciones. El mismo responde al patrón de funcionamiento institucional, donde CIC-Batá es la receptora de los fondos y responsable legal frente al financiador y la UNAC es la responsable por la implementación de actividades en el terreno. En este caso el funcionamiento establecido prevé un desembolso periódico de fondos desde CIC-Batá para UNAC, siendo necesaria la justificación técnica y financiera de un porcentaje elevado de los fondos transferidos para la transferencia del montanete siguiente.

De la misma forma, la UNAC, por medio de la financiación del presente proyecto, destina una técnica contable en Matutuíne, concretamente en las oficinas de la UAAMAT para el acompañamiento y

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

gestión de los fondos en el terreno. La misma persona, debe justificar los fondos ante la UNAC sede para el desembolso siguiente. Simultáneamente hace la transferencia de capacidades a la dirección de la UAAMAT.



Descrito el modelo teórico, cabe analizar el funcionamiento real.

Del lado de la UNAC sede, existen reclamaciones por la demora en disponibilizar fondos por parte de CIC-Batá, hecho que ha causado retrasos importantes en la ejecución de las actividades, habiendo tenido que parar el trabajo de campo en ciertas ocasiones creando también momentos de acumulación de actividades en periodos de tiempo muy cortos.

Del lado de CIC-Batá ha habido reclamaciones por la demora en disponibilizar fondos y entrega de los informes técnicos y financieros. Otro motivo alegado para explicar la demora en disponibilizar fondos ha sido la baja calidad de alguno de los informes técnicos, los cuales presentaban graves fallos en lo que concierne a las Fuentes de Verificación.

La justificación entre UNAC - Matutuíne y UNAC - sede presenta un funcionamiento positivo.

En el apartado de las recomendaciones irá a evaluarse esta cuestión desde una perspectiva propositiva de cambio para mejoría.

En relación al cuadro lógico del proyecto

En relación al cuadro lógico existen varios aspectos a analizar desde diversas perspectivas.

En relación a la pertinencia del cuadro lógico en el contexto social en el cual está inserido fueron bien identificadas las líneas de trabajo en relación a las prioridades existentes. Acceso a agua, mejoría de la producción y de la productividad, aumento de la capacidad de comercialización, trabajo en el área de género, capacidad organizativa de la UAAMAT e implicación y participación de la misma en el desarrollo local. Todas ellas son cuestiones que, cuando mejoradas, se traducirán en una mejoría sustancial sobre la calidad de vida de las campesinas y de la población local. Un ejemplo de esto, es dado por el Oficial de Programas de la UNAC.

“En términos generales fue positiva porque intentamos tocar aspectos muy importantes como la comercialización. El proyecto promovió una reflexión importante en el área de la comercialización. El estudio de comercialización fue muy importante.” – Oficial Programas UNAC.

Sin embargo, uno de los primeros elementos que llaman la atención, que saltan a la vista inclusive en la fase inicial de repaso bibliográfico y que se constató posteriormente en la fase de trabajo de campo, es la gran ambición que el proyecto tiene en relación a la capacidad real teniendo en consideración la duración del proyecto (18 meses) y la disponibilidad presupuestaria. Es importante tener en consideración todos los aspectos envueltos en un proyecto, tales como la contratación y establecimiento del equipo técnico, planificación de la implementación, lanzamiento de concursos y realización de los procesos de contratación de personas externas en formato de prestación de servicios, movilización comunitaria, apropiación del proyecto por parte de los diferentes titulares, entre otras. Igualmente existe también una componente de imprevistos que siempre, en mayor o menor medida, se hace presente, y más en un contexto como el presente condicionado por factores meteorológicos y la problemática de la convivencia hombre - animal.

“Durante la fase de identificación y diseño del proyecto, el SDPI estuvo representado por el Gobierno del Distrito que también recomendó la implementación del proyecto en CatembeNsime y los beneficiarios identificaron las necesidades. Este estudio fue actualizado y presentado... En relación a los pozos, no fue realizado un estudio geofísico, apenas hubo una indicación de la comunidad. El estudio acarrea costes, sólo se hizo una previsión. Esta fue la razón por la cual las otras comunidades no tuvieron pozos o furos, pues el presupuesto se mostró exiguo.” – Representante Institucional, CIC Batá.

“Nodos como UNAC diseñamos este proyecto siguiendo la PE de la UNAC, de ahí que decidimos comprender las áreas. Faltó tiempo. Lo que tendríamos que haber hecho es, después de de la aprobación hayamos sentado y hacer un repaso en base a un Estudio de Base 2. Reducir actividades por resultado.” –

En relación a la AECID.

Teniendo en consideración que la AECID es el financiador del proyecto, es importante analizar la pertinencia y coherencia de la intervención en relación a las líneas estratégicas de la agencia. Analizando los 2 Planos Directores de la Cooperación española que tienen relación con el proyecto, podemos establecer las siguientes líneas de conexión con la propuesta analizada en este documento.

IV Plano Director Cooperación Española (vigente el tiempo de la formulación de la propuesta)

Enfoques de una política de Desarrollo Humano

- Desarrollo Humano y de las Capacidades
- Género y Desarrollo. Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres.
- Desarrollo sostenible. Derechos presentes y futuros.

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

Orientaciones de la Cooperación Española

- Reducir las desigualdades y las vulnerabilidades a la pobreza extrema y a las crisis.
- Promover oportunidades económicas para los más pobres.
- Promover los derechos de las mujeres y la igualdad de género.

V. Plana Director Cooperación Española (vigente el tiempo de la implementación de la propuesta y actualmente)

Principios de intervención

- Enfoque Basado en Derechos Humanos.
- Igualdad de género.
- Sostenibilidad ambiental y lucha contra los cambios climáticos.

Estrategia Regional para África Subsahariana

- Género.
- Agricultura, seguridad alimentaria y nutricional.
- Sectores transversales como género, medio ambiente, derechos humanos

Cabe decir que en ambos Planos Estratégicos, la República de Mozambique se presenta como un país de intervención prioritaria.

Otro de los pilares que gobierna la cooperación de la AECID, en este caso en cada país, es el Marco de Asociación País (MAP), que es realizado de forma conjunta entre los gobiernos de ambos países y con consultas a la sociedad civil y pretende ser un instrumento estratégico, realista, selectivo y concentrado. El mismo se basa en el IV Plano Director de la Cooperación Española. El equipo evaluador tuvo acceso al MAP 2014 - 2016 en la web de la AECID - Mozambique, siendo que actualmente aún está vigente una vez que se está en proceso de aprobación del nuevo. La actual intervención se encuadra dentro del tercer Objetivo Específico del Plano Director establecido en el MAP Mozambique:

Objetivo Específico 3 - Promover oportunidades económicas para los más pobres

- Desarrollo rural y territorial, y la agricultura como sector llave.
- Políticas de prevención, con enfoque de resiliencia y especial atención a la vulnerabilidad de las personas y de las comunidades a los eventos climáticos.

De esta forma, el MAP contempla intervenciones enfocadas en:

- Aumentar la productividad y la producción agrícola.
- Mejorar la planificación del territorio y los mecanismos de gestión de tierras en las comunidades

El MAP establece también las áreas geográficas prioritarias, siendo la Provincia de Maputo una de las consideradas como área de atención especial.

Finalmente, referenciar que fueron sólo descritos los puntos que tienen relación con el proyecto evaluado, y considerar que existe una pertinencia completa de la intervención con las políticas de la AECID.

En relación a los/las Titulares de Obligaciones.

Desde el proceso de identificación el proyecto está bien alineado con los planes de gobierno. El equipo evaluador no tuvo acceso a los planes distritales de gobierno. Fueron solicitados a las entidades responsables por la implementación pero alegaron no tener los mismos. Sin embargo, podemos partir de la premisa que el proyecto está inserido dentro del Plan Estratégico de la UNAC y que el mismo mantiene una coherencia con los planes de gobierno. La intervención se encuadra dentro de las prioridades del gobierno del distrito para el desarrollo local.

Prueba de eso es el hecho de haber sido seleccionadas las asociaciones de Catembe - Nsime para ser el objeto del proyecto. Según el director del SDAE, cuando fue realizada la identificación fue el propio gobierno quien indicó este Puesto Administrativo por ser uno de los más desfavorecidos, sobre todo en la cuestión de acceso al agua. Igualmente, otros puestos administrativos más próximos a la frontera con Sudáfrica y Ponta d'Ouro concentran un nivel mayor de actividades económicas.

Un elemento que se sintió en falta es la implicación de la Dirección Distrital de Salud y Acción Social, responsable por las cuestiones relacionadas con género y mujer. La implicación de la misma habría sido bastante relevante, sobre todo visando dar una mayor sostenibilidad a las acciones.

En relación a los/a las Titulares de Responsabilidades.

Como titulares de responsabilidades encontramos CIC-Batá y UNAC como los de mayor grado. Conforme fue descrito anteriormente la intervención está enmarcada en la línea de actuación de ambas organizaciones, que vienen trabajando en Matutuíne con los actores principales del proyecto al largo de bastantes años.

Existe una responsabilidad inherente a la propia identidad de la UNAC en términos de ser un movimiento que junta y apoya al campesinado de base. Igualmente cuenta con principios fundacionales como la ideología del desarrollo agrario por medio de un modelo de agricultura de conservación, promoviendo una agricultura agroecológica, uso de fertilizantes naturales, multiplicación de semillas locales, los derechos de la mujer visando desarrollar el principal sector nacional, la agricultura.

Igualmente, existe una responsabilidad por parte de la UNAC y de CIC-Batá con la UAAMAT, unión de campesinos que fue parcialmente creada por estas organizaciones y que viene siendo apoyada al largo de los últimos años. Así, esta intervención forma parte del recorrido que ambas organizaciones vienen desarrollando con la UAAMAT, pudiendo también afirmar que hay una responsabilidad de acompañarla y promover su crecimiento, sostenibilidad y beneficios para las asociaciones campesinas miembro.

En el terreno hay una coordinación de acciones con CESAL, una organización que apoya a la UAAMAT en cuestiones de aumento de la producción agrícola y fortalecimiento institucional, a pesar que la misma podría haber sido mayor.

Así podemos afirmar que la intervención es coherente y tiene una línea pertinente en relación a los Titulares de Responsabilidades.

En relación a los/a las Titulares de Derechos .

Los titulares de derechos no son otros que las familias miembro de las asociaciones agrarias del distrito de Matutuíne. Son las mismas las que deben tener acceso a derechos básicos como medios de vida que les permitan desarrollar sus actividades. Esto pasa necesariamente por acciones volcadas al aumento de la producción y de la productividad de las huertas, acceso a mercados locales e intermedios para la venta de sus productos, acceso a semillas y fertilizantes, una nutrición adecuada. Todos estos aspectos fueron contemplados en el proyecto.

Finalmente, es coherente también y necesario el trabajo en lo que concierne a los derechos de las mujeres, y no sólo, sino también toda una perspectiva de género que promueva la equidad entre todos los grupos sociales, con enfoque a los más vulnerables. Más aun teniendo en consideración la elevada presencia de mujeres dentro de las asociaciones agrarias (superior al 70% alcanzando en algunas asociaciones porcentajes superiores al 90%).

Así podemos afirmar que la intervención es coherente y tiene un linaje pertinente en relación a los Titulares de Derechos.

Resumidamente, se considera que la intervención promueve una corresponsabilidad entre titulares y se ajusta a una problemática real y aborda algunos de los aspectos más prioritarios. Sin embargo, conforme fue defendido anteriormente, la ratio envergadura de la intervención en relación al tiempo y recursos disponibles es demasiado elevada.

Así se considera que la pertinencia de la intervención es **MEDIA - ALTA** y la coherencia es **MEDIA**.

4.2. Eficiencia.

Teniendo en consideración el alcance del criterio, para el análisis de la eficiencia del proyecto iremos enfocarnos en los siguientes aspectos: i) Recursos humanos, ii) Ejecución presupuestaria, e iii) Ejecución Actividades.

Sobre recursos humanos.

En el ámbito del proyecto ejecutado, los recursos humanos descritos en la intervención variaron en función de las acciones y necesidades establecidas en todas las fases del proyecto.

Para el proyecto en evaluación participaron activamente técnicos y coordinadores de la UNAC y CIC-Batá. En este contexto, la UNAC tenía la misión de implementar el proyecto en terreno y prestar cuentas a CIC-Batá que es hospedero de fondos, hace la coordinación del proyecto y hace la prestación de cuentas con la CIC-Batá España y posteriormente con la AECID.

Los informes técnicos son presentados trimestralmente y el desembolso de fondos es hecho periódicamente mediante la presentación de un informe con el porcentaje de los gastos hechos, que es como mínimo del 80%.

En el proyecto participaron los siguientes profesionales:

De la UNAC

- 1 oficial de programas, que hace la coordinación de las actividades realizadas en terreno junto a los técnicos de campo y al técnico de seguimiento;
- 1 técnico de seguimiento, que se responsabiliza por la certificación de la de realización de actividades y el envío de informes de actividades a CIC-Batá y de la facilitación y formaciones del proyecto.
- 1 técnica de género, que es responsable por la planificación e implementación de grande parte de las actividades relacionadas.
- 1 técnico de campo, responsable por el contacto directo con los beneficiarios y implementación de las actividades en terreno, realizar las formaciones entre otras.
- 1 contabilista, que más allá de garantizar el desembolso de fondos para la realización de actividades en terreno, prestar cuentas a nivel de la UNAC sede, también transfiere habilidades a la UAAMAT de modo que estos puedan tener la capacidad de realizar estas actividades de forma autónoma.

De CIC-Batá

- 1 técnico administrativo responsable del seguimiento financiero de la ejecución y la supervisión de los gastos y justificación de la UNAC.
- 1 técnico de seguimiento que garantiza y hace el acompañamiento de la realización de actividades del proyecto en terreno.

Localmente, el proyecto cuenta con la intervención del técnico del SDAE que facilita algunas formaciones temáticas. Igualmente el gobierno local es informado sobre la realización de actividades con los beneficiarios.

Tabla Resumen 2.

	Funciones	Nº	Tareas	Dedicación	Horas/s emana
CIC BATA	Administrativo	1	Seguimiento financiero de la ejecución y la supervisión de los gastos y justificación de la UNAC	35%	15
	Técnico provincial	1	Coordinación general del proyecto y supervisión de las actividades.	60%	24
UNAC	Oficial de programas	1	Asesoría técnica, apoyo en el seguimiento de los procedimientos.	20%	8
	Técnico de seguimiento	1	Responsable por la supervisión de actividades de la UNAC y presentación de informes.	100%	40
	Técnica de genero	1	Responsable de las actividades relacionadas con los derechos de la mujer.	30%	12
	Técnico de campo	1	Responsable por la implementación de las actividades en terreno, contacto con socios locales y beneficiarios.	100%	40
	Contabilista	1	Apoyo en el seguimiento económico del proyecto en terreno.	100%	40

Más allá de este personal fijo, fueron contratados servicios técnicos para la realización de un estudio de viabilidad para la apertura de furos o pozos de agua en las asociaciones beneficiarias.

El equipo contratado para este trabajo presentó un perfil adecuado y deseado para la realización del trabajo pretendido y el estudio entregado aparentemente tiene una calidad alta.

De igual modo fue contratada una consultoría para la realización de un estudio de mercado, recomendar, formar e informar a la UAAMAT sobre los locales donde puede colocar sus productos agrícolas y como promover las ventas. El equipo de esta consultoría presentaba un perfil adecuado y presentó resultados de forma satisfactoria en consonancia con las necesidades de la intervención.

Para la contratación de este equipo fue lanzado un concurso conforme rige la ley mozambiqueña. Este proceso fue conducido por la UNAC con la supervisión de CIC-Batá. Los equipos contratados fueron mozambiqueños.

Tanto el perfil como el número de personas que trabajaron en la ejecución del proyecto se ajustaron adecuadamente a las necesidades. Durante todo el proceso de ejecución del proyecto hubo una estabilidad del personal, aunque el técnico provincial de CIC-Batá se haya incorporado algunos meses después de haber iniciado el proyecto. Pero, este hecho no influyó de forma notable en la ejecución, pero sí sobrecargó a la representante institucional de CIC-Batá.

Sobre el presupuesto.

La gestión de fondos del proyecto es hecha según descrito anteriormente. La transferencia de fondos es hecha de forma periódica ante la presentación de los gastos hechos y el porcentaje gastado. Los informes de actividades son presentados trimestralmente.

Este modelo fue considerado bueno y funcional por parte de los actores participantes. Conforme descrito en el punto anterior hubo ciertas deficiencias que influenciaron negativamente en la eficiencia del proyecto. En ocasiones, las actividades en terreno quedaron paradas por causa de la tardía entrega de informes técnicos y financieros de la UNAC para CIC-Batá. Respetando el protocolo establecido, CIC-Batá paraba la transferencia de nuevos valores hasta el proceso estar finalizado. Esto impactó negativamente en las actividades en el terreno, siendo que, en ocasiones, eran realizadas de forma muy apretada por la necesidad de cumplir los plazos, reduciendo su eficiencia.

Se entiende que la existencia de un protocolo administrativo que garantice la justificación de fondos es fundamental y es una obligación que CIC-Batá asume ante a sus donantes, pero debe optimizarse el funcionamiento de la misma.

Sobre cronograma/actividades.

ACTIVIDADES VINCULADAS A LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

RESULTADO 1.	Aumentada y mejorada la capacidad de producción de la Unión Distrital de Cooperativas de Matutuíne
ACTIVIDAD	EJECUCIÓN
1. Realizar asistencia técnica agropecuaria en 4 asociaciones agropecuarias miembros de la UAAMAT	Ejecutada a 70 % Los beneficiarios y el gobierno local, reclaman por la falta de monitoria constante en las actividades realizadas o propuestas.
2. Construir 4 pozos de agua para regar los huertos	Ejecutada a 50% Apenas Kutsemba y Kudumba se beneficiaron de 1 furo y un pozo de agua, respectivamente.
3. Multiplicar y promocionar el uso de pesticidas naturales para el control de plagas y enfermedades	Ejecutada a 75% En el proceso de asistencia técnica los técnicos han diseminado y mostrado los procesos de producción de bio-pesticida y bio-fertilizantes naturales para el control de plagas y enfermedades junto a los fiscales agrícolas. Sin embargo, la falta de agua ha condicionado el uso de los mismos.
4. Capacitar fiscales agropecuarios	Ejecutada a 100% Esos fiscales están desempeñando sus actividades en sus respectivas asociaciones.
5. Realizar 2 capacitaciones sobre agroprocesamiento y conservación de la producción	Ejecutada a 50% La formación en Agroprocesamiento y conservación de alimentos permitió que 26 mujeres de asociaciones de todo el Distrito aprendieran a preparar pastel de mandioca, moniato, verduras así como zumos de patata y remolacha. También preparación de chips de banana, moniato, conservación de harina de mandioca tipo tapioca, conservas de zanahoria, pimiento y remolacha.

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

6. Capacitar sobre nutrición.	<p>Ejecutada a 100% Contó con la colaboración de los Servicios Distritales de Salud de Matutuíne. Realizada con la participación de 40 miembros en su mayoría mujeres, 39 por apenas 1 solo hombre.</p>
7. Capacitar sobre cambio climático.	<p>Ejecutada a 100% Esta capacitación comprendió 31 miembros de diferentes asociaciones, siendo 3 hombres y 28 mujeres, donde aprendieron a hacer el plantío de árboles de fruta, hacer el tratamiento de agua con el uso de semilla de moringa, hacer bloques de sales minerales como suplemento de ganado, hacer compostaje y producir fardo para el consumo de animales en época de escasez.</p>
8. Construir cercados en las huertas de las 4 asociaciones	<p>Ejecutada a 85% No todas asociaciones cercaron completamente sus huertas. En algunas, como Kudumba faltó alambre y Khanimambo está todavía en proceso de conclusión, hasta la fase de la evaluación final de este proyecto.</p>

Todas actividades fueron realizadas, excepto algunas que fueron realizadas al 50%, 75% y 85%. En el caso de la apertura de pozos, la falta de un estudio realizado de forma anticipada influyó en una menor apertura de pozos conforme se pretendía en el proyecto. El estudio realizado a posterior concluyó que el nivel freático se encuentra muy bajo, siendo la única solución la apertura de furos. Con el valor disponible ya no era posible abrir 4 furos, siendo que una de las asociaciones se benefició de uno furo y la otra de un pozo. Mismo así el pozo tiene problemas de sedimentación y necesita mejorar su situación. Según se pudo saber de CIC-Batá y UNAC existe el compromiso de ambas para realizar las acciones necesarias para resolver esta cuestión.

Los datos compilados fueron elaborados por la UNAC que es la institución responsable por realizar actividades en terreno y fueron aprobados por CIC-Batá que es la institución responsable por la coordinación general.

El pozo y el furo abiertos en el proyecto en las asociaciones en Catembe-Nsime son del beneficio de las campesinas y de las comunidades próximas que también cuidan por la seguridad de estas infraestructuras.

A nivel de ejecución, las actividades fueron ejecutadas en la totalidad aunque no todas al 100%.

En relación a las variaciones de ejecución del cronograma pueden ser consideradas no sustanciales, pues no comprometieron el alcance de los resultados en el intervalo de tiempo previsto.

RESULTADO 2. <i>Aumentada y mejorada la capacidad de comercialización de la UAAMAT</i>	
ACTIVIDAD	EJECUCIÓN
1. Capacitación de los Comités de Comercialización.	Ejecutada a 100% Fueron capacitados 82 miembros de la UAAMAT de los cuales 72 fueron mujeres y 10 hombres.
2. Promoción de ferias agropecuarias.	Ejecutado a 30% Debido a la baja producción en las asociaciones de Catembe-Nsime no hubo ventas significativas, pero en las associações de Indane, Matxia y Ponta D'Ouro, sí hubo registros positivos.
3. Elaborar un estudio de mercado	Ejecutado a 100% Fue compartido en un seminario en el cual participaron 32 miembros de entre ellos 21 mujeres y 11 hombres. Además participaron compañeros de cooperación, gobierno y agentes económicos del Distrito
4. Celebrar Seminario formativo de la estrategia de comercialización de la UAAMAT	Ejecutada en 100% En el seminario sobre comercialización estuvieron 28 miembros de los cuales 2 hombres y 26 mujeres. Fueron abordados aspectos sobre cómo producir para comercializar, como colocar los productos en el mercado, como hacer previsión de ventas, y como producir de forma escalada y bajo pedido, así como técnicas de negociación.

Todas las actividades referentes a este resultado fueron realizadas al 100%, con la excepción de la actividad 3 que fue ejecutada al 30%. Según el equipo de proyecto y los beneficiarios este alcance se debió a la débil producción causada por la falta de agua en Catembe-Nsime y al conflicto hombre animal en casi todas las asociaciones miembro de la UAAMAT. La poca producción obtenida, fue vendida entre los asociados y las comunidades próximas a las asociaciones, siendo que algunas pudieron vender sus productos en la feria de Salamanga realizada los domingos, concretamente Indane, Matxia y Ponta D'Ouro.

No se registraron en este resultado, atrasos significativos en relación al cumplimiento del cronograma de actividades.

Cabe de destacar que en este proceso la participación de los beneficiarios en las formaciones realizadas en la sede de la UAAMAT o en Catembe-Nsime era hecha de forma rotativa de modo a garantizar que todos los miembros de las asociaciones estuvieran en las mismas condiciones, no cerrándose apenas a los miembros de dirección o el punto focal. Tras la participación en la formación, los miembros tenían la responsabilidad de hacer una réplica de los contenidos de la formación en sus respectivas asociaciones de modo a garantizar el pasaje de información a los demás miembros.

En este proceso los miembros de las asociaciones de Catembe-Nsime se quejaron del bajo valor dado para ayudas de coste y transporte, así como la falta de condiciones de acomodación en la casa agraria, una vez que algunas formaciones eran realizadas a lo largo de más de 1 día.

Fue realizado un intercambio con la plataforma de Marracuene en temas de comercialización agrícola, que tenía por objetivo compartir conocimientos una vez que esta demuestra tener más experiencia que la UAAMAT.

RESULTADO 3. Mejorada la situación de género en la UAAMAT	
ACTIVIDAD	EJECUCIÓN
1. Realizar 2 capacitaciones sobre violencia contra la mujer.	Ejecutada a 100% Realizada con la participación de 49 miembros de entre los cuales 4 fueron hombres y 45 mujeres, donde fueron abordados temas sobre violencia basada en género.
2. Realizar 2 capacitaciones sobre políticas de género.	Ejecutada a 100% Realizado en Ka-tembe Nsime y Salamanga, estuvieron envueltos 62 miembros de los cuales 8 hombres y 54 mujeres.
3. Realizar 2 capacitaciones sobre ley de la familia.	Ejecutada a 100% Realizada y envueltos 62 miembros siendo 3 hombres y 59 mujeres.
4. Celebrar encuentros comunitarios de mujeres para una economía del bien común.	Ejecutada a 85% El proceso de ahorros está en proceso continuo donde las asociaciones Kutsemba y Kutumba cerraron el ciclo y comenzó el nuevo ciclo de ahorros. Las asociaciones Kanimambo y Lhuvuka cerraron el ciclo en Diciembre. Esta actividad contribuyó en la mejoría de vida de las familias campesinas.
5. Realizar encuentro de reflexión entre mujeres sobre su papel en el desarrollo	Ejecutado a 100% Se realizó el encuentro de reflexión sobre mujeres al nivel del Distrito de Matutuíne, donde se discutió sobre las cuestiones de género que las mujeres enfrentan en su día a día y posibles soluciones convista al desarrollo local y del distrito a partir de la producción agrícola.
6. Llevar a cabo un estudio sobre relaciones de género en la UAAMAT	Ejecutado a 75% Hasta al cierre de esta evaluación el estudio aún no había sido concluido para posterior puesta en común con la UAAMAT.
7. Celebrar seminario sobre género en la UAAMAT	Ejecutada a 100% Esta capacitación sobre Género tuvo lugar en Salamanga, donde participaron 43 miembros siendo 40 mujeres y 3 hombres.

Las formaciones tuvieron contenidos pertinentes en consonancia con los resultados que se pretendían, eran ministrados en lenguas locales, uso de metodologías prácticas y participativas y fueron facilitadas por técnicos expertos en las respectivas áreas, concretamente: agrónomos, técnica de género y agente de la salud. Por este motivo puede considerarse que los procesos formativos fueron positivos.

En consonancia con los beneficiarios y las experiencias y habilidades por estos adquiridos con las formaciones se comprueba que las formaciones fueron positivas. Pero el tiempo para la realización

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

de estas actividades fue corto siendo que algunas habilidades no fue posible ponerlas en práctica pues fueron realizadas varias formaciones en un corto espacio de tiempo. Es el caso de la consolidación de las Comisiones de mujeres y la necesidad de más formaciones para más mejorar las capacidades de las miembro.

A nivel de participación de los miembros de la UAAMAT en las formaciones es preciso comentar que la participación fue mayoritariamente de las mujeres. Es importante que los hombres participen activamente en estas actividades pues la solución necesita de ambas partes. En el caso de las asociaciones de Catembe-Nsime participan más cuando las formaciones son realizadas localmente en lugar de cuando son realizadas en Salamanga, debido a la incapacidad financiera para participar en mayor número.

Los resultados de las formaciones fueron muy bien valorados. Como ejemplo de esta afirmación es el respeto y la apertura que los miembros tienen hombres y mujeres. Éstas se sienten libres para opinar y participar de los procesos de forma libre. Las mujeres se muestran cada vez más valientes para conversar abiertamente con sus maridos y abordar diferentes asuntos. Saben que deben respetar y cuidar de sus hijos sin discriminación y apoyar unos a los otros. La realización de los ahorros y crédito rotativo ha sido puesta en práctica y ha ayudado muchas familias a mejorar su calidad de vida.

RESULTADO 4. Mejorada la situación organizativa de la UAAMAT	
ACTIVIDAD	EJECUCIÓN
1. Realizar 2 capacitaciones sobre asociativismo y liderazgo	Ejecutado a 100% Participaron 160 miembros y líderes de las asociaciones
2. Realizar capacitaciones sobre grupos de ahorro y fondo rotativo	Ejecutada a 100% Realizada con participación de miembros de 4 asociaciones con un total de 88 miembros de entre ellos 3 hombres y 85 mujeres, y el proceso de ahorros comunitarios efectuado mensualmente.
3. Realizar intercambios de experiencias con asociaciones de la Unión de Marracuene	Ejecutada a 100% Actividad realizada con 43 miembros participantes siendo 17 hombres y 26 mujeres de diversas asociaciones del Distrito.
4. Obtener título de Derecho al Uso y Aprovechamiento de Tierra (DUAT)	Ejecutada a 20% En proceso de tramitación con la dirección de las asociaciones, jefe del puesto administrativo de Catembe Nsime y Servicios Distrital de Actividades Económicas. De referir que es un proceso bastante moroso y complejo y con algunas dificultades por parte de la administración pública por el hecho de solicitarse un DUAT colectivo y no individual.

Con la excepción de la actividad 4, todas las otras fueron realizadas con éxito. En esta actividad no se registró incumplimiento del cronograma. Para la legalización de tierras las asociaciones dependen de la asesoría de las organizaciones y del apoyo del gobierno local.

En las formaciones no sólo participaron los miembros de la UAAMAT pero también los actores del gobierno local y distrital.

RESULTADO 5. Mejorada la participación de la UAAMAT en el desarrollo local	
ACTIVIDAD	EJECUCIÓN
1. Capacitar a los agentes de abogacía	Ejecutada a 100% Fueron capacitados 30 miembros de entre los cuales 4 hombres y 26 mujeres de todo el distrito
2. Realizar capacitación sobre ley de tierras	Ejecutada 100% Realizado los días 30 y 31 de Julio, participaron miembros de la UAAMAT (sin datos de participación)
3. Realizar capacitación sobre elaboración y gestión de proyectos orientados al FDD	Ejecutada a 100% Realizada con participación de 35 miembros siendo apenas 2 hombres y 33 mujeres.

Las actividades para el alcance de este resultado fueron realizadas íntegramente. Hubo cumplimiento del cronograma de actividades y no se registraron modificaciones significativas.

En relación la ejecución de las actividades se puede considerar la eficiencia del proyecto es **ALTA**, visto que las actividades se ejecutaron al 100%.

4.3. Eficacia.

Cuando hablamos de eficacia nos referimos al nivel de mudanza y alcance de los resultados esperados. Para tal iremos a analizar los indicadores previstos y determinar su grado de alcance (eficacia). Igualmente, antes de eso vamos a hacer una distinción según las diferentes áreas trabajadas. El cuadro lógico del proyecto diferencia claramente las áreas de intervención asignando a cada una de ellas un resultado esperado y el consecuente paquete de actividades e indicadores, así como una dotación presupuestaria.

Resultados	Análisis de la eficacia
R1. Producción agrícola	<p>Este es el primer elemento de la cadena de valor de la agricultura abordado por el proyecto. Fue abordado mediante diversas metodologías, concretamente;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asistencia técnica permanente a las 4 asociaciones por medio del técnico de la UNAC afecto en el proyecto. - Acceso a agua. - Capacitaciones. - Construcción de cercados. <p>Después del análisis realizado se considera que la componente de la asistencia técnica tuvo una eficacia elevada pues la presencia permanente del técnico de la UNAC contribuyó al crecimiento de las asociaciones y a una mayor profundización de los conocimientos dados en las capacitaciones.</p> <p>La componente de acceso el agua no obtuvo los resultados esperados por haberse detectado la imposibilidad de tener acceso mediante la tecnología prevista de pozos, siendo sólo viable en una de las 4 asociaciones. Siendo necesario optar por una tecnología de furos, fue sólo posible construir uno, atendiendo los costes elevados. Es oportuno hacer mención a que la elección de la asociación beneficiaria del furo fue por medio de consenso entre ambas 4, aunque las dos que quedaron sin acceso el agua, en el momento de la evaluación, reclaman de la importancia de la misma. A buen seguro este no fue un aspecto muy positivo de la intervención. Sí fue positivo la investigación geofísica realizada por una empresa de prestación de servicios hidráulicos contratada por la UNAC que da información clara de cómo actuar en el futuro. Infelizmente, para tener acceso el agua de calidad y en cantidad los furos deben tener profundidades superiores a los 50 metros, siendo sus costes elevados.</p> <p>Las capacitaciones fueron positivas para las asociaciones que afirman haber aprendido aspectos como la conservación de alimentos, la multiplicación de semillas, entre otros aspectos. Sin embargo, debido al elevado número de capacitaciones realizadas las asociaciones tienen ciertos problemas para hablar de forma concreta de cada una de ellas. Igualmente, debido a cuestiones entre las dos organizaciones responsables por la implementación descritas anteriormente de demora en las transferencias de fondos, fueron realizadas de forma muy</p>

	<p>comprimida. Así, la eficacia de las capacitaciones no fue tan elevada como podría haber sido. Esto también tiene un impacto en la sostenibilidad. A título de ejemplo, en el informe de la capacitación de los fiscales agropecuarios, donde participaron 9 miembros de cada asociación, en las recomendaciones se describe la necesidad de que haya un acompañamiento constante después de la propia formación. Lo mismo sucede con el técnico de campo de la UNAC, que una vez concluido el proyecto reducirá su presencia en terreno siendo necesario crearse mecanismos para garantizar una continuidad del apoyo a las asociaciones.</p> <p>Los cercados fueron construidos en las huertas de las 4 asociaciones. En todos los casos presentan un buen estado de preservación. Sin embargo, no son suficientes para salvaguardar las huertas de animales como conejos y monos. El problema es de una complejidad bastante mayor.</p> <p>Cabe decir, finalmente que, el resultado esperado de mejorar la capacidad de producción está también negativamente condicionado por los fenómenos climáticos. El año central en el cual el proyecto fue implementado fue un año de sequía, habiendo impactado negativamente en la producción. En la tabla siguiente serán analizados los indicadores referentes a este resultado.</p>
R2. Comercialización	<p>Según relatan los técnicos de las organizaciones líderes la componente de la comercialización era tan pertinente como en la realidad fue poco desarrollada. La principal razón dada está relacionada al resultado anterior, una producción relativamente baja que impidió desarrollar en gran medida la comercialización, siendo la mayoría de la misma destinada al consumo de las familias campesinas. El gran avance realizado al largo de los 18 meses fue el estudio de comercialización realizado por un consultor independiente que supone un primer paso importante para alcanzar los objetivos.</p>
R3. Género	<p>Seguramente sea uno de los aspectos con mayor eficacia. Fue trabajado a través de formaciones y un seguimiento relativamente constante por parte de la Oficial de Género de la UNAC, que también realizó funciones de asesoría al equipo de la UNAC en terreno sobre cómo abordar las cuestiones de esta índole.</p> <p>Además de formaciones fueron también realizados varios debates con una interacción muy rica y diversa.</p> <p>Igualmente fueron creadas comisiones de género en cada una de las asociaciones como forma de promover un debate y una resolución de los conflictos que van apareciendo en el día-a-día.</p> <p>Cuando se aborda la cuestión de género dentro de las asociaciones campesinas así como en la UAAMAT se percibe que el debate es intenso y que los temas abordados son relevantes y pertinentes. Abordan cuestiones como la 'no-violencia', el sexo entendido como una satisfacción de ambas partes, entre otras. De la misma forma se</p>

	<p>constata una diversidad de intervenciones, huyendo de patrones donde los hombres lideran la palabra y las mujeres sólo consienten con la cabeza. No cabe duda que hubo un trabajo positivo en este sentido.</p>
<p>R4.Organización UAAMAT</p>	<p>La UAAMAT experimentó a lo largo de estos meses una evolución positiva en términos organizacionales. Después de muchos años fueron renovados los órganos sociales y la dirección de la misma. Para tal fueron realizadas elecciones abiertas, donde cualquier miembro de cualquier asociación podía presentarse. La actual dirección de la UAAMAT es diversa en asociaciones representadas y en cuestiones de género. La misma combina miembros que formaban parte de la dirección anterior con nuevos. En el encuentro mantenido con ellos se percibió un nuevo dinamismo y deseo de avanzar, así como elementos con capacidad para hacer crecer a la Unión.</p> <p>La capacitación en el área de asociativismo tuvo una eficacia buena fruto de la experiencia de la UNAC en esta materia.</p> <p>El trabajo en la componente de obtención de DUAT para las asociaciones campesinas no tuvo el resultado previsto. Se incluyó al SDPI como institución referente del gobierno pero la misma presentó inconvenientes para el DUAT colectivo que es el objetivo y la lógica para este tipo de casos. Hubo avances en el acceso a información y conocimiento por parte de las familias campesinas. En este sentido cabe también decir que es un asunto de bastante relevancia atendiendo el gran interés urbanístico que el distrito tiene desde antes de la apertura del puente Maputo - Ka-Tembe.</p>
<p>R5.Envolvimiento de la UAAMAT en el desarrollo local</p>	<p>Este resultado fue realizado en términos de actividades previstas sin embargo su eficacia no fue la deseada. Conforme viene siendo defendido, la sobrecarga de actividades disminuye el impacto de las mismas. Así, pocas referencias hubo por parte de la UAAMAT en estas áreas.</p>

Algunos ejemplos que constatan la tabla anterior fueron encontrados al largo del trabajo de campo:

"La asociación se queja de falta de agua porque no benefició de la apertura del pozo o furo. Este hecho tiene un impacto directo en la producción de hortícolas. La asociación también clama por asistentes agrónomos en el proceso de producción, así como la monitoria del trabajo realizado en el ámbito del proyecto". - Asociación Hluvuka Tico Dzezo

Así, va a ser realizada un análisis según indicadores.

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ESPERADOS.

De entrada, en términos generales cabe decir que se considera el número de indicadores establecidos muy elevado. Es importante entender la relevancia de cumplir los mismos así que es responsabilidad en el momento de la elaboración de la propuesta de crear indicadores lo más realistas posible, además de tener los atributos de medibles y tangibles. Esta intervención tiene una complejidad en lo que concierne al cumplimiento de los indicadores por ser tantos y algunos bastante ambiciosos. También cabe decir que la naturaleza de esta intervención hace con que la

"Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique" (Exp. 17-PR1-0962)"

misma esté altamente sujeta a elementos externos, como el caso de las lluvias y de la difícil convivencia hombre - animal. Vamos analizar los indicadores la pormenor.

Resultado 1: Aumentada y mejorada la capacidad de producción de la Unión Distrital de Cooperativas de Matutuíne.

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
<p>I.1.1 Aumentada en un 20% la producción agrícola en las 4 asociaciones que reciben asistencia técnica agropecuaria.</p>	<p>Se trata de un indicador difícil de medir atendiendo su concepción muy matemática en un contexto donde existe falta de mediciones claras. También cabe repetir la situación de sequía vivida en la campaña agraria 2018 - 2019. Sin embargo, existen ejemplos que hablan positivamente de la producción del último año, expresamente:</p> <p>Asociación Kutsemba - "en Diciembre la asociación recogió una cantidad jamás vista de cacahuete, 4 sacos (antes del descasque) y de maíz, diferentemente de la época pasada que no produjeron debido al calor".</p> <p>Asociación Kudumba - "la asociación refiere que infelizmente no tuvo buenos resultados en relación las actividades desarrolladas debido a sequía, falta de lluvia, invasión de animales (conejos, monos, vacas, etc.). La asociación tiene un pozo que sin embargo tiene problemas de sedimentación lo que ha condicionado la falta de agua."</p> <p>Asociación Khanimambo - "En términos de producción, la comunidad sembró cacahuete y produjo mucho, apenas no consiguió producir maíz porque los animales lo destruyeron todo".</p> <p>En conversación con los órganos sociales de la UAAMAT, fue dicho que "En términos de producción la UAAMAT está adoptando agricultura ecológica en consonancia con las formaciones recibidas por la UNAC. La falta de lluvia y el conflicto hombre animal han comprometido los niveles de producción".</p> <p>Así puede considerarse que a pesar de haberse vivido una campaña agraria adversa en términos climáticos, la producción ha tenido un comportamiento positivo y experimentado mejorías en relación a los años anteriores. Sin embargo, en términos técnicos de proyecto cabe repisar que esta cuestión es más cualitativa que cuantitativa, sugiriendo evitar indicadores de esta naturaleza o implantar sistemas de medición más objetivos.</p>	<p>Media</p>
<p>I.1.2 Reducidas un 20% las pérdidas de producción por deficiente conservación y procesamiento.</p>	<p>De forma análoga al caso anterior, es difícil cuantificar esta cuestión, constatando que todas las asociaciones han tenido conocimiento de ciertas técnicas de conservación de alimentos, y encontrando casos de puesta en práctica de este conocimiento así como una consideración positiva por parte de las autoridades de gobierno.</p> <p>Asociación Khanimambo - " En las técnicas de conservación aprendieron a conservar la semilla en botellas de vidrio usando un</p>	<p>Media</p>

	<p>producto pertinente. En caso de la falta de este producto la asociación usa petróleo o ceniza. Más allá de la semilla, también aprendieron a conservar zanahorias, tomate y acelga para poder consumir por más tiempo. También aprendieron a hacer pasteles de mandioca y de moniato".</p> <p>Según el técnico del SDAE - "Para el caso de los cereales han enseñado a conservar semillas para la época siguiente. Para el caso de hortícolas también, aunque no sea fácil pero también han sido introducidas algunas técnica</p>	
I.1.3 A la finalización del proyecto la UDCN (UAAMAT) produce 0.75 ton. de semillas autóctonas por año.	En la misma línea que los indicadores anteriores, sólo fue posible realizar un análisis más cualitativo del mismo. En este caso fue constatado un claro aumento de producción por medio de las capacitaciones y del acompañamiento del técnico de la UNAC. Ejemplos son las semillas de maíz, cacahuete, entre otras. El mal año agrario afectó más negativamente en la producción de semillas de hortícolas.	Alta
I.1.4 Producidos el 100% de biofertilizantes y biopesticidas necesarios para el proceso productivo.	<p>Poder afirmar que se trata del 100% puede ser poco objetivo pero sí fue constatada una clara tendencia al aumento del uso de fertilizantes orgánicos. Y para tal quien juega un papel llave es la UAAMAT, casa matriz de todas las asociaciones agrarias. El técnico del SDAE era quien daba mayor destaque.</p> <p>"Este considera que antes del proyecto que recientemente finalizó, las asociaciones usaban pesticidas que eran adquiridas en Maputo y la casa agraria en Salamanga.</p> <p>Actualmente la casa agraria de la UAAMAT apuesta más por la venta de otros tipos de insumos y no de los pesticidas químicos debido las formaciones llevadas a cabo por el proyecto".</p>	Media - Alta
I.1.5 El 100% de la producción obtenida en las asociaciones que reciben asistencia técnica agropecuaria es ecológica.	Directamente influenciado por el anterior presenta un resultado semejante. La realidad en las asociaciones campesinas es una adopción progresiva de técnicas agropecuarias ecológicas, que fue iniciada años antes del actual proyecto, en los cuales las asociaciones ya eran miembro de la UNAC. Pero el porcentaje de uso de semillas autóctonas y la reproducción de las mismas es muy elevada, el uso de fertilizantes ecológicos también.	Media - Alta
I.1.6 Hombres y mujeres miembros de las asociaciones agropecuarias de la UAAMAT tienen las mismas oportunidades de acceso y control de los recursos puestos a disposición por el proyecto.	Este es un indicador que podría haber sido colocado en el resultado referente al género. Mismo así, en la línea de lo descrito en el cuadro inicial del apartado de eficacia, se constata una cierta paridad en relación al acceso al poder y en la gestión de la UAAMAT. De la misma manera, los recursos para las huertas puestos a disposición por el proyecto para las 4 asociaciones beneficiarias son de igual acceso para hombres y mujeres, incluso más para el caso femenino atendiendo el elevado porcentaje de mujeres miembro en las asociaciones.	Media - Alta
I.1.7 Hombres y mujeres miembros de las asociaciones agropecuarias de la UAAMAT participan de	Aparentemente, se trata de un hecho constatado en los encuentros con la UAAMAT, tanto con los órganos sociales como con representantes de las asociaciones miembro. Tanto por la 'libertad de expresión' como por el discurso oído cuando abordadas estas cuestiones. Podía oírse también del lado de los hombres aprendizajes	Alta

<p>forma igualitaria en la toma de decisiones sobre el proceso productivo.</p>	<p>que parecían ser opuestos o diferenciados de los entendidos como normales hasta el momento. Cabe repisar en el hecho de que los hombres sean el grupo más minoritario en todos los espacios y asociaciones.</p>	
<p>I.1.8 Mejorada la calidad nutricional de la producción de la UAAMAT.</p>	<p>El aumento de la producción aliada al uso de técnicas agroecológicas tiene un impacto directo en la calidad nutricional. Sin embargo, en este caso se considera que la situación de sequía que ha influenciado sobre todo en la producción de hortícolas, elementos básico para una nutrición rica, no ha permitido alcanzar una eficacia tan elevada</p>	<p>Media</p>

Cabe decir que se considera que algunos indicadores podrían ser reubicados en un otro resultado dando mayor coherencia al cuadro lógico del proyecto. Es decir, el 1.6 y 1.7 tienen un claro enfoque de perspectiva de género, ya habiendo un resultado referido al mismo y teniendo en consideración que no existen actividades dentro del resultado 1 referidas a la cuestión de género. Esto se repite para el resultado 2. Y por fin, referir que algunos de los indicadores colocados en estos dos resultados tienen una mayor precisión del que los establecidos para el resultado de género. Irá a verse a continuación.

En términos generales se considera que el alcance del resultado es **MEDIO - ALTO**

Resultado 2: Aumentada y mejorada la capacidad de comercialización de la UAAMAT

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
<p>I2.1 Aumentado un 25% los ingresos de las asociaciones que reciben asistencia técnica agropecuaria.</p>	<p>La débil producción descrita en el resultado anterior tuvo un impacto directo en este resultado y sus indicadores. Es difícil afirmar que ha habido un aumento de ingresos en las asociaciones de Catembe Nsime debido a esta razón. La producción ha sido destinada mayoritariamente al consumo de las familias campesinas y, en algunos casos, vendido para vecinos. Algunos de los actores entrevistados dan fe de esta cuestión.</p> <p>Jefe Puesto Administrativo Catembe Nsime - "Aunque las producciones hayan aumentado, en consonancia con el Sr. Venância no son casos que hayan merecido un destaque para la comercialización, pero sí para el consumo a nivel de las comunidades, lo que proporcionó una mejora en la dieta alimentaria de las familias".</p> <p>Asociación Kudumba - " En el caso de la comercialización los miembros de esta asociación refieren que no han comercializado por insuficiencia de producción, sin embargo tienen conocimiento de algunos puntos de comercialización, Zimpeto, Salamanga y al largo de la Carretera Maputo-Punta D'Ouro".</p> <p>Asociación Hluvuka Tico Dzezo - "En términos de comercialización, muchos miembros de la comunidad conocen los puntos de venta. Sin embargo, ha producido muy poco para practicar la comercialización".</p>	<p>Baja</p>
<p>I2.2 Existe en la UDCN (UAAMAT) una estructura en funcionamiento que dinamiza la actividad de comercialización.</p>	<p>Puede considerarse que existe un conocimiento sobre cómo implementar la actividad de comercialización y la propia UAAMAT en su sede realiza la misma actividad. Sin embargo, aún hay mucho por hacer para la UAAMAT tener una estructura funcional para ejercer la actividad de comercialización a nivel del distrito.</p> <p>Miembros de la UAAMAT - "La comercialización de los productos es hecha en la feria realizada en la Salamanga los domingos, pero algunos miembros no consiguen debido a la distancia y por ser en domingo porque tienen otras obligaciones sociales en la familia. Así cada asociación ha vendido sus productos de forma individual".</p> <p>Órganos Sociales UAAMAT - "En lo que concierne a comercialización, es considerado como un proceso difícil una vez que la UAAMAT no dispone de transporte para la distribución de productos".</p> <p>Asociación Kutsemba - "En cuanto a la comercialización de los productos agrícolas, los miembros han comercializado sus productos en la asociación, sea para los miembros como para los habitantes de la comunidad y otros interesados que tenían conocimiento de la asociación".</p>	<p>Baja</p>

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

<p>12.3 Aumentado en un 20% el número de consumidores que conocen la UAAMAT como productor agropecuario de calidad en el distrito de Matutuíne</p>	<p>Seguramente la acción de mayor impacto en este sentido tuvo lugar al fin del proyecto cuando fue lanzada la campaña agraria 2019 - 2020 en la sede de la UAAMAT con presencia de representantes del gobierno y comunidades. De la misma forma que acontecía con varios indicadores del resultado 1, es casi imposible cuantificar el aumento de los consumidores que conocen la UAAMAT como productores, pero sí ha habido una tendencia a la mejoría.</p> <p>Miembros UAAMAT - "la UAAMAT es bien conocida a nivel del distrito bien como los servicios que esta presta a la comunidad, sin embargo, algunos insumos vendidos en la casa agraria son considerados más caros en relación a otros locales. El Gobierno también reconoce la UAAMAT como un socio importante en el distrito y este año fue la sede de lanzamiento de la Campaña agrícola 2019/2020, donde participaron grandes personalidades en la arena política como el caso del gobernador de la provincia y compañeros internacionales. En la ocasión a UAAMAT presentó los productos que ha producido en las huertas de las asociaciones miembros".</p> <p>Director SDAE - " Durante mucho tiempo la comercialización de productos agrícolas en Matutuíne estuvo ofuscada. Aún hay necesidad de potencializar de las ferias, necesidad de Introducción de las ferias semanales en las asociaciones para impulsar la comercialización y envolver toda la cadena de valor. El SDAE no tiene conocimiento del estudio sobre comercialización realizado por el proyecto".</p>	<p>Media</p>
<p>12.4 La UAAMAT tiene un mejor conocimiento de posibles clientes y mercados locales.</p>	<p>Es verdad que existe conocimiento conforme muestran algunos testimonios anteriores sobre puntos de venta a lo largo de la carretera, la feria de Salamanga y otros puntos más distantes.</p>	<p>Media</p>
<p>1.2.5 Hombres y mujeres miembros de las asociaciones agropecuarias de la UAAMAT tienen las mismas oportunidades de participación en las actividades sobre comercialización</p>	<p>No habiendo sido posible colocar en práctica la actividad de comercialización es difícil evaluar sobre hechos como la misma ha funcionado. Sin embargo, en la línea delo descrito hasta el momento en lo que concierne a la equidad de género en la toma de decisiones y en la participación puede realizarse una evaluación relativamente positiva.</p>	<p>Media</p>
<p>1.2.6 Hombres y mujeres miembros de las asociaciones agropecuarias de la UAAMAT participan de forma igualitaria en la toma de decisiones sobre el proceso de comercialización</p>	<p>Ídem con el caso anterior.</p>	<p>Media</p>

En términos generales se considera que el alcance del resultado es BAJO

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

Resultado 3:Mejorada la situación de género en la UAAMAT

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
I3.1 250 miembros de la UAAMAT capacitados en temas sobre equidad de género.	De entre los informes a los que el equipo evaluadora tuvo acceso, encontramos los siguientes: <ol style="list-style-type: none"> 13/05/2019 - Capacitación en cuestión de género y empoderamiento económico y político. Participantes: 42, 6 hombres, 35 mujeres. 05/12/2017 - Capacitación sobre violencia de género. Participantes: 20, 1 hombre, 19 mujeres. 11/04/2019 - Reflexión de mujeres campesinas. Participantes: (No disponible) 17, 19 e 20/01/2019 - Primera Formación sobre la Lei de Familia. Participantes : 31 mulheres e 3 homens 21, 22 23/01/2019 - Segunda Formación sobre Lei de Familia. Participação: 28 mulheres 	Media
I3.2 Existen espacios de trabajo para garantizar la continuidad del trabajo de equidad de género en la UAAMAT.	Fueron creadas Comisiones de mujeres en cada área de actuación de grupos asociativos, incluyendo las 4 asociaciones de Catembe Nsime. Las mismas son responsables por debatir las cuestiones de género, hacer acompañamiento de los casos de violencia, entre otras cuestiones. Estas comisiones fueron creadas después de todo el paquete formativo, los meses de Julio y Agosto de 2019, siendo pertinente evaluar su sostenibilidad, que será hecho en el apartado correspondiente. <p>Pero en términos de eficacia hubo grandes avances como podemos constatar de las palabras de las campesinas de la asociación Hluvuka Tico Dzezo. "Con las formaciones de género, se redujo mucho el nivel de violencia a nivel de las familias en la comunidad y en la asociación".</p>	Media - Alta
I3.3 Garantizada una participación activa de hombres y mujeres en la toma de decisiones sobre la organización y el funcionamiento de la UAAMAT.	Este indicador es muy semejante con los dos de los resultados anteriores, concretamente, I.1.7 e I.2.5. Así, pueden leerse las observaciones en las páginas anteriores. <p>Técnica de género, UNAC - "Tanto la UAAMAT como las asociaciones de Catembe Nsime han participado con igualdad en los procesos de toma de decisión, aunque en algunas asociaciones podría ser mejor, pues a pesar de haber muchas más mujeres, los hombres ocupan cargos de dirección y los eligen las mujeres, sin embargo, aún no siendo ocupantes de cargos de dirección tienen bastante influencia en las decisiones tomadas"</p>	Alta
I3.4 Elaborada y puesta en marcha una estrategia de la UAAMAT para mejorar la equidad de género en el ámbito asociativo y familiar.	La UNAC fue encargada de elaborar una estrategia de género de la UAAMAT pero no fue concluida. <p>Responsable Institucional, CIC Batá - "El estudio sobre género/Estrategia de Género de la UAAMAT,fue realizado por la UNAC, sin embargo aún no fue disponibilizado."</p>	Baja

En términos generales se considera que el alcance del resultado es **MEDIO-ALTO**

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuine - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

Resultado 4: Mejorada la situación organizativa de la UAAMAT

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
<p>I4.1. Las 4 Asociaciones de la UAAMAT y la UAAMAT misma, capacitadas en materias de asociativismo, liderazgo y participación mejoran su funcionamiento.</p>	<p>El trabajo en el área de asociativismo es uno de los pilares de la UNAC como institución. Trabaja esta componente con todas las asociaciones a nivel nacional, sobre todo al largo de los primeros años de trabajo.</p> <p>Tanto los órganos sociales de la UAAMAT como los representantes de la misma hablan positivamente de esta cuestión.</p> <p>Una prueba clara de este trabajo es la anteriormente descrita renovación de los órganos sociales por medio de un proceso democrático, abierto y aprobado por todas las asociaciones. El nuevo equipo que lidera la UAAMAT es diverso en términos de asociaciones representadas, género y presenta rasgos positivos en términos de aceptación, libertad de expresión y participación que validan este indicador.</p>	<p>Alta</p>
<p>I4.2. La UAAMAT tiene reuniones mensuales con participación de hombres y mujeres, toman actas de las mismas, y se toman decisiones de forma colectiva y consensuada.</p>	<p>Anteriormente a la renovación de los órganos sociales esta no era una realidad. No eran realizadas reuniones con la periodicidad necesaria y existía cierta descoordinación. Es difícil afirmar que existe una periodicidad de encuentros de forma mensual y, seguramente, atendiendo el contexto, parece poco viable. Una de las principales barreras levantadas por las asociaciones de Catembe - Nsime y por los otros miembros de la UAAMAT es la dificultad para asumir los costes de los desplazamientos inherentes a la participación en reuniones de la UAAMAT.</p> <p>Sin embargo los primeros meses de trabajo de la nueva dirección muestran interesantes avances. Fue convocado un encuentro general el mes de Noviembre, habiendo sido informadas todas las asociaciones con antelación.</p> <p>Es necesario reflexionar si establecerse un encuentro mensual es pertinente o sería mejor establecer una distancia mayor, trimestral, por ejemplo, pero se puede afirmar que existe predisposición positiva para la participación y el trabajo colectivo.</p>	<p>Media</p>
<p>I4.3. Se organizan grupos de trabajo para la realización de tareas colectivas en la asociación</p>	<p>De forma natural existe una división del trabajo dentro de la UAAMAT. El almacén es gestionado por ciertas personas, existe control. Tareas administrativas con la contabilista de la UNAC. Organización de encuentros. Son otros ejemplos de distribución de tareas.</p> <p>Tal vez sería pertinente proyectar el crecimiento de la Unión creando otros grupos de trabajo necesarios.</p>	<p>Media</p>

En términos generales se considera que el alcance del resultado es **MEDIO-ALTO**

Resultado 5:Mejorada la participación de la UAAMAT en el desarrollo local

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
15.1. 120 campesinos y campesinas capacitados en derecho al territorio.	<p>De la forma como fue implementado el proyecto ambos indicadores son respondidos con las mismas fuentes de verificación, una vez que se constatar la realización de una formación para agentes de abogacía y otra sobre elaboración y gestión de proyectos orientados al FDD. Así siendo, según los informes disponibilizados fueron capacitados 30 miembros para agentes de abogacía y 35 sobre el FDD.</p> <p>Fue también realizada una formación sobre la Ley de Tierras los días 30 y 31 de Julio de 2019. Fueron abordados temas como: ¿De que se trata la Ley de Tierras? ¿En que se basa? ¿Quién debe usar dicha ley? ¿Cuando puede ser usada esa ley? ¿Qué aspectos son importantes en la ley de Tierras y otros instrumentos?</p> <p>A pesar de estos avances, cuando se evalúa desde terreno se percibe la necesidad de continuar abordando esta cuestión, pues es compleja y las campesinas todavía no la han absorbido completamente.</p>	Media
15.2. Agentes de abogacía capacitados y ejerciendo en defensa del territorio.	<p>Fueron capacitados 30 miembros de entre los cuales 4 hombres y 26 mujeres, y fueron tratados contenidos temáticos como la gestión de tierras, gestión de conflictos, derechos y deberes de las comunidades, consultas conmutarias, gestión de recursos naturales, entre otros. Sin embargo, en el terreno se percibe un impacto bajo de esta formación cuando se analizan las capacidades de los miembros de la UAAMAT.</p>	Alta

Referir que alguna actividad no está reflejada en los indicadores. Es muy notable en este último resultado con la ausencia de indicadores referidos al trabajo hecho en el ámbito del Fondo de Desarrollo del Distrito, actividad que, según los informes y algunos testimonios, fue relevante. Un resultado enfocado en la cuestión del desarrollo local, tiene apenas indicadores referidos a la cuestión de tierras cuando tiene otras acciones.

En términos generales se considera que el alcance del resultado es **MEDIO**

4.4. Género.

En la formulación del proyecto se evidencia la necesidad de hombres y mujeres en la UAAMAT y en las asociaciones que la componen que las decisiones tomas deben ser hechas por hombres y mujeres de forma igualitaria, incluyendo a nivel de las comunidades y de las familias. Prueba de ello es la implementación de actividades de formaciones y debates en temas de género y ley de familia. Más allá de las asociaciones de Catembe-Nsime también se beneficiaron de las actividades todas las miembro de la UAAMAT.

Aunque hayan sido establecidos indicadores de promoción de la participación de mujeres no todos fueron alcanzados en la totalidad, como por ejemplo la elaboración de una estrategia de género para la UAAMAT, una herramienta importante que podría apoyar a la UAAMAT en el fortalecimiento de abordajes de género en su actuación.

En términos de capacitaciones, las asociaciones de la UAAMAT se beneficiaron de formación en Ley de la familia, formación en Violencia Basada en la Género, reflexión sobre mujeres campesinas de Matutuíne, seminario sobre Género y formación en ahorro y crédito rotativo. Las formaciones fueron mayoritariamente realizadas en la sede de la UAAMAT con la excepción de las formaciones en Ley de la familia y Violencia de Género, realizadas en Catembe-Nsime. Es de destacar que en todas las formaciones fueron creadas oportunidades para la realización de debates o ejercicios que permitieran una mayor comprensión de los temas abordados.

Los contenidos abordados durante las formaciones, charlas y seminarios fueron bastante ricos. La formación sobre la Ley de familia tenía por objetivo mejorar la vida de los miembros de la UNAC y consecuentemente de las comunidades Rurales y fueron abordados los siguientes temas:

1. Familia
2. Afiliación
3. Derechos de los Hijos y deberes de los padres
4. Unión de hecho
5. Deberes de la Familia
6. Aplicación de la Ley de la Familia

La formación sobre Violencia de Género tuvo como objetivo despertar sobre las prácticas nocivas que perpetúan la violencia en las comunidades y unir a las comunidades en la lucha y denuncia de la violencia como crimen donde fueron abordados los siguientes contenidos:

1. Que es violencia Doméstica y las varias formas de violencia
2. Qué factores hacen que la violencia se mantenga
3. Como Salir de una Situación de Violencia

La reflexión sobre mujeres campesinas de Matutuíne tenía por objetivo discutir sobre las cuestiones de género que las mujeres enfrentan en su día a día y las posibles soluciones. Para tal, fueron abordados los siguientes temas:

1. Distribución Social del trabajo
2. Reflexión sobre el porqué las mujeres son pocas en los procesos de toma de decisión

“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

3. Trabajo reproductivo versus trabajo productivo
4. Sueño de cada Una
5. Como las Mujeres les gustaría ver las Asociaciones organizadas
6. Líder versus jefe

El seminario sobre género tenía como objetivo fortalecer la unión Distrital de Campesinos de Matutuíne con conocimientos que les permitieran gozar de sus derechos como ciudadanos y Ciudadanas en la asociación, en las familias y en la comunidad:

1. Lo Biológico y lo Socialmente Construido
2. Hábitos y costumbres
3. División Social del trabajo, entender deber, derecho y responsabilidad

La formación en ahorro y crédito rotativo "Empoderar los miembros de las Asociaciones en Microfinanzas Rurales", concretamente en Ahorros y Crédito Rotativo, promover la circulación y facilidades de acceso a crédito en grupos o miembros con baja renta; y fortalecer los miembros en elaboración de planes de negocios, así como su gestión. Así, fueron en él abordados los siguientes temas:

1. Introducción y definición del Asociativismo/Cooperativismo
2. Liderazgo y sus funciones
3. Definición/Introducción al Ahorro y Crédito Rotativo
4. Sistemas de crédito/grupo o individual
5. Simulaciones (Cálculos de Intereses y dividendos)
6. Procedimientos para la emisión de Ahorros y Crédito
7. Análisis DAFO en el proceso de estudio de viabilidad/ Gestión de negocios
8. Elección de los Órganos directivos.

Para la realización de estas formaciones el proyecto contó con la técnica de género de la UNAC que fue responsable por la preparación de los contenidos para las formaciones y charlas, incluyendo la facilitación de las sesiones. Para el efecto, la técnica realizó un levantamiento inicial de las necesidades de la UAAMAT y de las comunidades en general de modo a preparar los contenidos adecuados.

No existía otro *expert* en el proyecto en temas de género, más allá de la técnica, sin embargo todos los otros técnicos envueltos en el proyecto son sensibles en relación a este tema, en el sentido de estimular a las mujeres a conocer y exigir sus derechos.

En consonancia con los beneficiarios del proyecto, las formaciones tuvieron un resultado positivo aunque se trataba de un nuevo desafío para los miembros de las asociaciones y las familias de la comunidad en general.

Tanto los hombres como las mujeres participan libremente en los procesos de toma de decisión a nivel de la UAAMAT y de las asociaciones que la componen, aunque en algunas asociaciones podría

["Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique" \(Exp. 17-PR1-0962\)"](#)

ser mejor, pues a pesar de haber muchas más mujeres, los hombres ocupan cargos de dirección elegidos por las mujeres, sin embargo, aún no siendo ocupantes de cargos de dirección influyen bastante en las decisiones tomadas. Hay cada vez más mujeres que sobrepasan esta realidad y demuestran predisposición en ocupar cargos de dirección.

En consonancia con los beneficiarios aunque desafiante por cuestiones culturales, las familias y las comunidades comienzan a cambiar de actitud en relación a sus derechos y deberes. Hay una tendencia a que los hombres respeten y protejan más las mujeres, en detrimento de los tiempos pasados, pero aún constituye gran desafío.

Para una asimilación mayor de los temas abordados en las formaciones y sesiones en temas de género, bien como el establecimiento adecuado de estos comités formados, el proyecto necesitaría de más tiempo. Asociado al factor tiempo, está la falta de alcance de uno de los indicadores importantes, concretamente, el diseño de una estrategia de género de la UAAMAT.

En el contexto del proyecto fueron establecidas 4 comisiones de mujeres, expresamente: la Comisión de Mujeres de Punta de Oro y Zitundo; la Comisión de Mujeres de Salamanga y Tinonganine; la Comisión de Bella Vista; y la Comisión de Mujeres de Catembe-Nsime.

Las 4 Comisiones de mujeres establecidos a nivel de la UAAMAT, en las diferentes áreas de localización y actuación de las asociaciones tienen por objetivo dar continuidad a las actividades iniciadas y de esta forma garantizar la dinamización y resolución de conflictos a nivel de las familias y de las comunidades y garantizar la sostenibilidad del proyecto en lo que concierne a temas de género. Sin embargo, por el hecho de estas Comisiones estar aún en un proceso de formación para garantizar su establecimiento definitivo, hay una necesidad continuarse este proceso, una vez que el periodo de implementación del proyecto, fue relativamente corto.

A nivel del proceso de comercialización, en algunas asociaciones donde se llegó a comercializar algún producto los miembros dividen el valor sólo que quién hace la gestión o uso del mismo en la familia es el marido. Lo mismo sucede en relación a los valores adquiridos en otras actividades fuera de las asociaciones. De ahí, la necesidad de reforzarse sobre el derecho que las mujeres tienen que decidir con sus compañeros sobre lo que hacer con su dinero. Y que no sirvan sólo como simples cofres.

En el caso de las asociaciones con algunos hombres activos, estos acaban trabajando más o desempeñando los trabajos más pesados, concretamente el corte de estacas y desbrave de nuevas áreas para huertas.

En el levantamiento inicialmente realizado por la técnica de género, identificó como temas pertinentes a discutir, la cuestión del acceso/derecho de la tierra para las mujeres debido al elevado número de casos de tierra no legalizada siendo que muchas mujeres son viudas o solteras. Aun así la prioridad siempre fue incentivar la legalización de tierras comunitarias, principalmente por tratarse de un área en expansión para residencia e inversiones diversas. El registro de tierras comunitarias es una prioridad para la UNAC de modo a garantizar la protección de las comunidades.

En relación al papel de las mujeres en las diferentes etapas del proyecto fue:

- Presentación de las necesidades reales como asociados en el área agrícola;
“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” (Exp. 17-PR1-0962)”

- Monitoria de las actividades implementadas de modo a garantizar el alcance de los resultados del proyecto;
- Dar su contribución en las actividades que se necesite que sean realizadas en el contexto del proyecto. P.ej. Construcción de cercados, producción agrícola, participación activa en los debates, participación en el proceso de toma de decisiones, etc.
- Dar continuidad al proyecto en relación a procesos que sean iniciados, sea en temas de género y otros.

Este fue el papel establecido inicialmente, sin embargo es preciso subrayar que no habiendo sido incluida la técnica de género antes del diseño del proyecto existen prioridades que pueden haber quedado de fuera y las mujeres beneficiarias pueden no percibir cuál es su real papel en el proyecto.

A título de ejemplo, existen algunas reclamaciones por parte de las mujeres como el insuficiente valor de transporte para desplazarse a Salamanga para participar de las capacitaciones; la estancia por cerca de 3 días en Salamanga sin ayudas de coste siendo ellas las que sostienen las familias y vuelven de manos vacías; falta de valor para comunicación por parte de los puntos focales de las asociaciones para pasar información a los demás miembros siempre que la dirección de la UAAMAT solicitar, una vez que viven distantes unos de los otros.

En el caso de las Comisiones establecidas siéntese la necesidad de acompañamiento para su establecimiento definitivo y el tiempo de formación y capacitación fue corto.

Una de las propuestas de la UAAMAT de cara a cuestión de la sostenibilidad es la creación de pequeños proyectos de generación de renta en la casa agraria. Ex: cría de animales de de pequeño porte, producción de hortícolas, etc.

En el ámbito del proyecto, las mujeres a nivel de las asociaciones, se beneficiaron de insumos agrícolas, expresamente: azadas, catanas, regadores, martillos, semillas, rastrillos, palas, botas, carros de mano, alambre farpado para cercados, serrotes, hoces y apertura de pozo y furos de agua en 2 asociaciones, Kudumba y Kutsemba, respectivamente. Pero, éstas se quejan de falta de local para almacenamiento de estos recursos así como de los productos producidos en las huertas.

Como forma de conclusión, las acciones llevadas a cabo en el contexto de integración del enfoque de género en el proyecto se puede considerar **MEDIA-ALTA** en la medida en que todas las actividades propuestas fueron realizadas con la excepción de la finalización de la estrategia de género de la UAAMAT. No hubo cambios significativos en el cumplimiento del cronograma inicialmente definido.

4.5. Impacto.

Para analizar el impacto de la intervención iremos centrarnos en el análisis del alcance del objetivo específico de la misma. Es importante iniciar considerando que la formulación del objetivo específico y de sus indicadores fue bien concebida. De entrada, atendiendo que el objetivo general del proyecto está directamente relacionado con la promoción de una vida digna de las familias campesinas del distrito, el objetivo específico ataca una de las principales barreras para tal, que no es otra que la mejoría de las condiciones económicas. A partir de ahí, los resultados esperados y actividades propuestas también son coherentes con el objetivo específico.

De la misma forma, el único indicador creado para medir el alcance del objetivo específico también es coherente con el mismo y con los resultados y actividades, siendo que el mismo presenta atributos también necesarios como ser medible y tangible.

ANÁLISIS DE LOS ALCANCES EN EL OBJETIVO:

OBJETIVO ESPECÍFICO PROYECTO: MEJORADAS OPORTUNIDADES ECONÓMICAS CON ENFOQUE DE GÉNERO DE LAS FAMILIAS CAMPESINAS DE MATUTUÍNE

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE CONSECUCCIÓN
Las familias campesinas del distrito de Matutuíne, integradas en cuatro asociaciones, practican un modelo agricultura orgánica y de rendimiento como medio de vida digno, donde la toma de decisiones se realiza respetando la equidad de género.	<p>Es evidente que las prácticas agrícolas de las asociaciones de Catembe-Nsime tienen rasgos claros de agricultura orgánica. Esto no es sólo consecuencia de la actual intervención pero sí del hecho de ser parte de la estructura de la UNAC que tiene en la agricultura de conservación uno de sus pilares principales y también por ser campesinas que practican esta actividad fruto de una trayectoria que se remonta a muchos años atrás.</p> <p>Lo que el proyecto tiene logrado es potenciar las capacidades para que esta agricultura orgánica sea más productiva. Para tal diversas acciones han sido llevadas a cabo como explicado anteriormente. Existe una mayor capacidad para técnicas como la reproducción de semillas locales (ya puesta en práctica), producción de fertilizantes orgánicos, entre otros.</p> <p>En lo que concierne a la toma de decisiones la renovación de los órganos sociales de la UAAMAT tiene una incidencia importante, una vez que, en el fin del proyecto, se encuentra una dirección organizada y con una proyección de trabajo. La toma de decisiones es hecha de forma plural y abierta, a pesar que aún es importante inculcar que la posición de máximo liderazgo no tiene por qué ser ocupada por una figura masculina. Pues, aun así, se encuentra una realidad donde las mujeres tienen una mayor capacidad de decisión fruto de tener un mayor conocimiento y de ser las responsables por la actividad diaria en las huertas.</p>	Media - Alta

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE CONSECUCCIÓN
	Igualmente en las asociaciones el porcentaje de mujeres frente a los hombres es extremadamente más elevado. Aun presentando algunos rasgos culturales de diferenciación entre hombres y mujeres, como el hecho de las mujeres sienten en el suelo y los hombres en troncos o sillas, en términos de expresión y decisión hubo avances importantes fruto de las capacitaciones y del trabajo constante que los técnicos de la UNAC han realizado.	

Fuera del objetivo específico puede ser realizado un análisis del impacto basado en la observación y recogida de información en terreno. En términos generales el proyecto tuvo un impacto elevado en las principales áreas abordadas. A la conclusión del proyecto puede afirmarse que:

- "La UAAMAT cuenta con una mejor organización y estructura interna promovida por la elección transparente y democrática de sus órganos sociales en una Asamblea General con elevado nivel de participación".
- "Existe conocimiento y recursos materiales (aunque no completos) en las asociaciones de Catembe - Nsime para una mejoría de la producción agraria basada en principios de agricultura de conservación".
- "Fueron colocadas las bases para el desarrollo de un proceso de comercialización local de la producción agraria, fruto del levantamiento y reparto de información".
- "La equidad de género fue mejorada fruto del trabajo de concienciación de hombres y mujeres a través de debates y reflexiones comunitarias".
- "La UAAMAT va progresivamente ganando en presencia y relevancia en el distrito. A modo de ejemplo, fue invitada para el lanzamiento de la Campaña Agraria 2019-2020."

Conforme se ha sido descrito, la sequía que caracterizó el último año tuvo un impacto altamente negativo en la vida de la población y en las actividades del propio proyecto. Esto impidió evaluar el impacto en áreas como la comercialización, una vez no hubo condiciones que favorecieran la venta.

Otro elemento importante también relacionado con la sostenibilidad que describimos más en frente tiene que ver con el impacto a medio y largo plazo. Varias de las acciones acometidas necesitan de acompañamiento y mayor desarrollo al largo de los próximos años para evitar que queden incompletas y se vaya progresivamente perdiendo el impacto de esta intervención.

En términos generales se considera que el impacto del proyecto es **MEDIO-ALTO**

4.6. Sostenibilidad

La sostenibilidad de la intervención es uno de los grandes desafíos que se abren con la conclusión del proyecto, aunque es un elemento que debía haber sido considerado desde la concepción de la misma. En términos generales existe un elemento relevante en este sentido: la UNAC es un actor permanente en el distrito y trabaja con las asociaciones campesinas locales y la UAAMAT que forman parte de la propia estructura asociativa. Sin embargo, el acceso a fondos condiciona la capacidad de la UNAC para trabajar en terreno y mantener las acciones de acompañamiento técnico en la producción, dinamización de los comités de género, promoción de actividades en el área de comercialización y el acompañamiento constante a la UAAMAT. La figura de la contabilista asignada en las oficinas de la UAAMAT también está condicionada a la disponibilidad de fondos.

Otro elemento relacionado con el acceso a fondos tiene que ver con la realización de los encuentros ordinarios de las asociaciones miembro de la UAAMAT. A lo largo del proyecto actual, las formaciones y algunos encuentros relevantes eran financiados por la UNAC y CIC-Batá. Fue creada una tabla de pagos de transporte en función de la distancia de cada asociación y se daba un valor fijo. En principio, según ha entendido el equipo evaluador, con la conclusión del proyecto ya no habrá capacidad para asumir estos gastos de funcionamiento que, cabe recordar, son fundamentales para el buen funcionamiento de la UAAMAT. Se entiende que el área de potenciación de la comercialización tiene cómo uno de los objetivos contribuir a la sostenibilidad financiera de la propia UAAMAT, teniendo la misma acceso a recursos propios que le permita costear sus gastos. Pero la realidad es que todavía no está suficiente desarrollada para alcanzar estos fines.

A continuación, se hace un análisis según las diferentes áreas trabajadas

Resultados	Análisis de la sustentabilidad
R1. Producción agrícola	<p>Las capacitaciones administradas sobre procesamiento y conservación de la producción, multiplicación de semillas y producción de fertilizantes naturales han tenido un nivel de aprendizaje positivo que hace pensar que se trata de un conocimiento que irá a permanecer en las asociaciones. Sin embargo, cabe tener en consideración la importancia del técnico de la UNAC que ejercía funciones de acompañamiento y asesoría permanente y que, con la conclusión del proyecto, se abre una laguna en este sentido. A pesar de haber sido formados técnicos agropecuarios locales, las propias asociaciones hacen referencia a la necesidad de un acompañamiento continuo.</p> <p>El furo y el pozo de agua construidos están en buen estado de funcionamiento y el propio SDPI reconoce que ella es la institución que se responsabiliza por el acompañamiento de todos los puntos de agua del distrito, aunque el pozo tenga problemas de sedimentación que requieren una mayor atención.</p> <p>En este sentido es importante también hacer referencia a la participación desde el inicio del SDAE y del gobierno local, cuyas funciones incluyen el acompañamiento y la asesoría a través de sus técnicos. Si bien es cierto que, según ellos mismos afirman, sus capacidades para realizar un acompañamiento constante son relativas, por falta de recursos humanos y materiales.</p> <p>Los cercados construidos y otros materiales e insumos entregados están en la gestión de las asociaciones y en un buen estado de conservación. Es lógico que ciertos insumos como regadoras se deterioren con el pasar del tiempo, pero</p>

	<p>esto tampoco supone un elemento crítico en términos de sostenibilidad. Y en casi todas asociaciones los materiales y productos producidos son almacenados en casa de un asociado. Esta no es la mejor manera de gestión pues puede causar ciertos problemas internos. Por esa razón que se solicita la construcción de pequeños almacenes en las zonas de las huertas.</p>
R2. Comercialización	<p>Conforme viene siendo descrito esta componente no fue muy desarrollada a causa de la débil producción de las huertas. Sin embargo, fue realizado y compartido con la UAAMAT el estudio de comercialización que muestra las potencialidades para desarrollar este sector. Pero importa referir que para alcanzar el resultado esperado de mejorar la comercialización en el distrito es importante invertir tiempo y recursos al largo de los próximos años, evitando que los pasos dados en esta edición queden en un segundo plano. Es importante insistir en la necesidad de reforzar la estrategia de comercialización en el seno de la UAAMAT.</p>
R3. Género	<p>Para efectos de sostenibilidad, fueron creadas las Comisiones de Mujeres para dar continuidad a la movilización de la UAAMAT y de la comunidad de modo a fortalecer cada vez más a las mismas en temas de género, mediación de conflictos, acompañamiento y monitoria del proyecto, etc. Los contenidos de las capacitaciones dadas a los miembros de la UAAMAT demostraron ser ricos y que serán muy útiles para el continuo proceso de fortalecimiento de estas. Esta fue sin dudas una decisión acertada, pues, demostró ser válida aún antes del final del proyecto.</p> <p>Oficial Género, UNAC -"Infelizmente nuestra intervención en la base es basada en proyectos. Infelizmente cuando el proyecto termina el trabajo para. De ahí que las comisiones tienen ese papel. Las cuestiones de género continúan a ser debatidas y dinamizadas por estas comisiones. Hacen también acompañamiento de casos de violencia. Intentan resolver de forma conjunta."</p> <p>Mismos así, se recomienda dar seguimiento y acompañamiento a estas comisiones de forma periódica para evitar su fragmentación.</p>
R4. Organización UAAMAT	<p>Sin sombra de dudas la UAAMAT presenta una organización interna extremadamente mejor en relación a dos años atrás. Las acciones realizadas son sólidas y permiten creer que la UAAMAT está mejor estructurada y con una idea clara sobre cómo implementar sus funciones. Igualmente la formación en asociativismo fue muy relevante e influenció en la percepción de las asociaciones sobre cuáles son los fines que deben perseguir y como deben actuar para alcanzarlos.</p> <p>A pesar de estos datos positivos, es necesario acompañar el desempeño de la UAAMAT.</p>
R5. Participación de la UAAMAT en el desarrollo local	<p>A semejanza con la cuestión de comercialización esta área fue desarrollada de una forma muy inicial. Fueron administradas formaciones sobre varias cuestiones más poco fue colocado en práctica. Sería necesario realizar acciones concretas como la implicación de la UAAMAT en espacios de gobierno distrital, movilización de las comunidades para el acceso al FDD y su participación en los Consejos Consultivos.</p>

	De la misma manera es importante resolver la cuestión del acceso a DUATs colectivos, una vez, aunque haya iniciado, no fue conseguido a lo largo del proyecto y es una cuestión de extrema relevancia atendiendo la presión urbanística que vive el distrito y que irá a aumentar al largo de los años.
--	---

En términos generales se considera que la sostenibilidad del proyecto es **MEDIA**

5. Conclusiones

CRITERIO	MUY ALTA	ALTA	MEDIA	BAJA	MUY BAJA
PERTINENCIA		X			
EFICIENCIA		X			
EFICACIA			X		
GÉNERO		X			
IMPACTO			X		
SUSTENTABILIDAD			X		

6. Lecciones aprendidas y Recomendaciones

En este apartado van a ser listados una serie de aprendizajes que la presente intervención deja después de 18 meses de ejecución y más de 2 años desde su formulación. Como forma de ser más fácilmente entendibles, serán presentadas en formato de lista enumerada:

- **Identificación** - es necesario que sea un proceso riguroso y que aborde las cuestiones con profundidad. Para proyectos que pretenden trabajar el abastecimiento de agua con la construcción de infraestructuras es fundamental realizar un estudio geofísico pormenorizado que ofrezca garantías de éxito elevadas. Esto permite también ajustar el presupuesto a las necesidades reales. La no implicación del SDPI, tuvo una consecuencia significativa.
- **Formulación** - es importante que sea hecho un ejercicio realístico de las capacidades financieras, de la disponibilidad temporal y de las capacidades humanas de las organizaciones para establecer objetivos y resultados coherentes. Puede tener mayor impacto planificar el proyecto con sólo 1 o 2 resultados de los que estaban escritos en la presente intervención para obtener un impacto más notable.
- **Indicadores** - aún en la etapa de formulación, es importante establecer un número correcto de indicadores y que los mismos estén contextualizados con la realidad. Partir de la premisa fundamental que deben ser medibles y tangibles. En ocasiones es preferible establecer un número reducido de indicadores pero que respondan al resultado y sean coherentes con las actividades previstas.
- **Formulación - Género** - el cuadro lógico presenta cierta confusión en el área de género. Por un lado tiene un resultado concreto dedicado a ella pero de la misma forma aparece como transversal en otros resultados. Esto crea una ambigüedad de los indicadores y una sobre acumulación de los mismos. Para este caso concreto, habría sido más claro que todas las componentes de género estuvieran agrupadas en su resultado. Por otro lado, en futuras intervenciones es importante envolver algún *expert* del sector desde el proceso de formulación y no esperar al inicio de la implementación del proyecto.
- **Actores de gobierno** - la implicación de la Dirección Distrital de Salud y Acción Social parece ser de elevada importancia atendiendo el trabajo que se realiza en el área de género. Esta vez no fue incluida, siendo necesario para futuras intervenciones contar con la participación de esta.
- **Gestión y Fondos** - debe mantenerse un protocolo que garantice el control y la correcta justificación de fondos. Se entiende la complejidad que comporta el hecho de coordinar con las actividades en el terreno pero debe hacerse un esfuerzo para mejorar la eficiencia en la gestión financiera para evitar impactos negativos sobre la implementación técnica. Una sugerencia sería que la CIC-Batá tenga más presencia en las oficinas centrales de la UNAC o inclusive de la UAAMAT para acelerar el proceso de justificación. Cuando la actividad termina, de forma inmediata son listados los recibos correspondientes y archivados para la posterior justificación.
- **Abordaje con socios UAAMAT** - uno de los elementos que fue levantado por los miembros de la UAAMAT fue el poco conocimiento de las actividades que estaban siendo desarrolladas con las asociaciones de Catembe - Nsime en el ámbito del proyecto. Es verdad que el mismo [“Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el Distrito de Matutuíne - Mozambique” \(Exp. 17-PR1-0962\)](#)

estaba enfocado en un área concreta pero siendo la UAAMAT la matriz de todas las asociaciones campesinas debe la misma estar a par y actualizada sobre los acontecimientos. La falta de transparencia crea conflictos entre las asociaciones campesinas y es responsabilidad de la UNAC y de la CIC-Batá promover esta transparencia. Inclusive sería un trabajo pertinente por parte de la UNAC cuestionar a los representantes de las asociaciones de Catembe - Nsime sobre la difusión de información en los foros colectivos de la UAAMAT. En el caso del proyecto en evaluación, fue poco notorio la implicación de las mujeres en todas las fases del proyecto, conforme se pretendía. Los miembros también manifestaron la necesidad de más acompañamiento/monitoria en las asociaciones durante la implementación de técnicas diseminadas en las capacitaciones.

- **Acceso al agua** - a buen seguro una de las prioridades en el distrito y que, conforme descrito, no ha sido posible resolver por completo. 2 asociaciones quedaron sin acceso a fuentes de agua de calidad y en cantidad y las mismas expresan la urgencia de esta cuestión. En términos positivos, fue realizado un estudio geofísico que estableció los procedimientos y las tecnologías favorables para dotar de agua a estas asociaciones. Se considera que CIC-Batá y UNAC deberían colocar esta cuestión dentro de sus prioridades para próximas intervenciones.
- **Para las asociaciones** - la mayoría de las asociaciones de Catembe - Nsime considera prioritaria la construcción de una casa/oficina cerca de las huertas donde puedan guardar los materiales de trabajo. Hasta el momento, alguna de las campesinas se responsabiliza por guardar en casa, pero no es una metodología eficiente. También sería positiva la construcción de almacenes para la producción, teniendo en consideración la perspectiva de comercialización que está siendo adoptada. Finalmente, la necesidad del refuerzo del sistema de cercados con vista a minimizar progresivamente el conflicto hombre-animal.

FICHA DE EVALUACIÓN DE CAD

Título	Iniciativa de desarrollo agropecuario con enfoque de género y ambiental en el distrito de Matutuine, Mozambique	Lugar	Distritos de Matutine, Provincia de Maputo, Mozambique		
Sector	Agropecuario	Subsector	Género		
Tipo de Evaluación	Final	Coste (€)	6,844.49		
Fecha de la intervención	09 de Marzo de 2018 y 08 de Setembro de 2019	Agente ejecutor	UNAC	Meta colectivo	Unión de las Asociaciones Agrarias de Matutuine (UAAMAT) cuenta con 25 asociaciones agrarias, con aproximadamente 450 agricultores, entre las que al menos 290 son mujeres
Fecha de la evaluación	15 de Septiembre 2019 - 10 de Enero 2020	Agente evaluador	Alvaro Garcia y Gilda Munguambe		
Antecedentes y objetivo general de la intervención	CIC Batá y la UNAC vienen implementando actividades de manera conjunta en Mozambique desde finales del año 2005, en una estrategia compartida que pretende dinamizar y fortalecer el movimiento campesino en las Provincias de Maputo y Gaza. Objetivo general: Contribución al ejercicio del derecho al desarrollo, a participar del desarrollo económico y social				
Principios y objetivos de la evaluación	Por lo que se refiere al objetivo, cabe señalar que el proyecto visaba “Contribuir al ejercicio del derecho al desarrollo, y a participar en el desarrollo económico y social”. La evaluación tenía por objetivos los siguientes: Evaluación general, global e independiente del desempeño del proyecto, con enfoque en el impacto de las acciones del proyecto relacionadas con los objetivos establecidos; Contextualización y pertinencia del proyecto dentro de la realidad social en la cual el proyecto está inserido; Obtener una percepción de los principales intervinientes del proyecto sobre el nivel de compromiso con las acciones realizadas. Evaluar las capacidades para funcionar de forma independiente de la UAAMAT y de las asociaciones locales. Identificar las principales lecciones aprendidas y proponer prácticas futuras para las acciones de acompañamiento. Evaluar el grado de impacto del proyecto desde el punto de visto de los titulares de derechos del proyecto; forran también analizados aspectos concretos como: Coherencia y lógica de la intervención dentro del contexto social y geográfico; Funcionamiento de la relación institucional y de trabajo entre AECID, CIC-Batá y UNAC; Metodologías de trabajo implementadas con las asociaciones y la UAAMAT; Situación al final del proyecto y estrategias de trabajo futuras para garantizar el impacto y sostenibilidad de las acciones implementadas.				
Metodología y herramientas	La investigación para la realización de la evaluación envolvió una primera fase de documentación bibliográfica, una segunda etapa de entrevistas en el terreno en las cuales fueron realizados encuentros a varios niveles y una última de análisis de la información para la posterior redacción del presente documento. En la primera fase, fue realizado un análisis de la documentación del proyecto, tanto técnica como administrativa. Igualmente fue creada la agenda de trabajo en terreno conjuntamente con el técnico de CIC-Batá y fueron elaboradas las herramientas de recogida de datos para la fase subsecuente. En la segunda fase fueron realizadas entrevistas a varios niveles, conforme descrito al punto anterior, bajo el principio de				

	<p>confidencialidad y privacidad, creando siempre espacios de conversación abierta con los actores. Se ha trabajado con el Titulares de Obligaciones, Responsabilidades y Derechos, analizando varios aspectos desde el funcionamiento de la relación institucional entre las organizaciones responsables por la implementación, la implicación de las instituciones de gobierno y como la intervención se ajusta a los planes de gobernación local, la implicación y participación de las mujeres al largo del ciclo del proyecto, el impacto en las asociaciones de campesinos como principales grupos de derechos, entre otros aspectos.</p> <p>Posteriormente fue procesado todas las informaciones levantadas, análisis y elaboración del documento final de evaluación. Las organizaciones responsables por la implementación recibieron una primera versión que fue posteriormente comentada para la conclusión del documento final.</p>	
<p>Conclusiones y recomendaciones según criterios de evaluación (se incluirán los evaluados)</p>	<p>Eficiencia y Eficacia</p>	<p>Todas actividades referentes a aumento y mejoramiento de la capacidad de producción de la Unión Distrital de Cooperativas de Matutuine fueron realizadas, excepto algunas que fueron realizadas al 50%, 75% y 85%. En el caso de la apertura de pozos, la falta de un estudio realizado de forma anticipada influyó en una menor apertura de pozos conforme se pretendía en el proyecto. El estudio realizado a posterior concluyó que el nivel freático se encuentra muy bajo, siendo la única solución la apertura de furos. Con el valor disponible ya no era posible abrir 4 furos, siendo que una de las asociaciones se benefició de uno furo y la otra de un pozo. Mismo así el pozo tiene problemas de sedimentación y necesita mejorar su situación. Según se pudo saber de CIC-Batá y UNAC existe el compromiso de ambas para realizar las acciones necesarias para resolver esta cuestión.</p> <p>Sobre o aumento y mejoramiento de la capacidad de comercialización de la UAAMAT, todas las actividades referentes fueron realizadas al 100%, con la excepción de la actividad 3 que fue ejecutada al 30%. Según el equipo de proyecto y los beneficiarios este alcance se debió a la débil producción causada por la falta de agua en Catembe-Nsime y al conflicto hombre animal en casi todas las asociaciones miembro de la UAAMAT.</p> <p>Para o mejoramiento la situación de género en la UAAMAT forran realizadas diversas formaciones. Los resultados de las formaciones fueron muy bien valorados. Como ejemplo de esta afirmación es el respeto y la apertura que los miembros tienen hombres y mujeres. Éstas se sienten libres para opinar y participar de los procesos de forma libre. Las mujeres se muestran cada vez más valientes para conversar abiertamente con sus maridos y abordar diferentes asuntos. Saben que deben respetar y cuidar de sus hijos sin discriminación y apoyar unos a los otros. La realización de los ahorros y crédito rotativo ha sido puesta en práctica y ha ayudado muchas familias a mejorar su calidad de vida.</p> <p>En relación la ejecución de las actividades se puede considerar la eficiencia del proyecto es ALTA, visto que la mayoría de las actividades están por encima de 75% en términos de su ejecución llegando aún a 100% en algunas actividades.</p> <p>En relación a la eficacia del proyecto, pode-se decir que las asociaciones campesinas tiene una adopción progresiva de técnicas agropecuarias ecológicas, que fue iniciada años antes del actual proyecto, en los cuales las asociaciones</p>

	<p>ya eran miembro de la UNAC. Pero el porcentaje de uso de semillas autóctonas y la reproducción de las mismas es muy elevada, el uso de fertilizantes ecológicos también.</p> <p>Los cercados fueron construidos en las huertas de las 4 asociaciones. En todos los casos presentan un buen estado de preservación. Sin embargo, no son suficientes para salvaguardar las huertas de animales como conejos y monos. El aumento de la producción aliada al uso de técnicas agroecológicas tiene un impacto directo en la calidad nutricional. Sin embargo, en este caso se considera que la situación de sequía que ha influenciado sobre todo en la producción de hortalizas, elementos básico para una nutrición rica, no ha permitido alcanzar una eficacia tan elevada.</p> <p>Asociación Kutsemba - "en Diciembre la asociación recogió una cantidad jamás vista de cacahuete, 4 sacos (antes del descasque) y de maíz, diferentemente de la época pasada que no produjeron debido al calor".</p> <p>Asociación Kudumba - "la asociación refiere que infelizmente no tuvo buenos resultados en relación las actividades desarrolladas debido a sequía, falta de lluvia, invasión de animales (conejos, monos, vacas, etc.). La asociación tiene un pozo que sin embargo tiene problemas de sedimentación lo que ha condicionado la falta de agua."</p> <p>Fueron capacitados 30 miembros de entre los cuales 4 hombres y 26 mujeres, y fueron tratados contenidos temáticos como la gestión de tierras, gestión de conflictos, derechos y deberes de las comunidades, consultas conmutarias, gestión de recursos naturales, entre otros.</p> <p>De forma natural existe una división del trabajo dentro de la UAAMAT. El almacén es gestionado por ciertas personas, existe control. Tareas administrativas con la contabilista de la UNAC. Organización de encuentros. Son otros ejemplos de distribución de tarea.</p> <p>En términos generales se considera que el alcance del resultado fue de eficacia medio – alto.</p>
<p>Viabilidad</p>	<p>A nivel de viabilidad es importante destacar que el proyecto, debido a su elevado número de actividades y líneas de intervención, era demasiado ambicioso teniendo en consideración la duración y financiación disponibles. Todas las líneas establecidas eran coherentes y ajustadas al contexto, pero se considera que debería haberse reducido y direccionado a ciertas áreas. Esta conclusión no es apenas del equipo evaluador sino también de algunos de los principales intervinientes entrevistados como la UNAC.</p> <p>También importante referir que la componente de acceso a agua careció de estudios más exhaustivos que garantizaran la viabilidad de los 4. En terreno esto tuvo consecuencias relevantes resultando en el acceso a agua apenas para 2 de las 4 asociaciones previstas.</p> <p>Otro elemento que afectaba directamente a la viabilidad es la pluviosidad de la región, elemento éste fuera del control de las organizaciones implementadoras. Siendo un proyecto focalizado en cuestiones de producción agrícola y comercialización, estaba directamente condicionado por la lluvia. Viviendo el distrito una época de sequía prolongada</p>

		<p>desde el año 2016, esta realidad no mudó durante la implementación del proyecto. Es cierto, como se describió, que este elemento no dependía de las organizaciones pero acompañado con la falta de estudios previos para la realización de perforaciones e instalación de bombas tuvo un impacto negativo elevado en la viabilidad de la acción.</p> <p>En términos generales se considera que la viabilidad del proyecto es media</p>
	<p>Pertinencia e Coherencia</p>	<p>En términos ideológicos existe una coherencia que resulta fundamental para justificar la relación institucional, una vez que ambas entienden que la agricultura debe ser desarrollada a través de modelos de agricultura de conservación y agroecológica, innovando en semillas y en el área de nutrición. Igualmente, atendiendo la elevada presencia de mujeres en el sector agrícola, consideran el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres como un pilar de intervención.</p> <p>Existen aspectos positivos como la implicación de los Servicios Distritales de Actividades Económicas (SDAE) que fueron responsables por sugerir el área concreta de intervención, Catembe-Nsime, debido a las características que la misma presentaba.</p> <p>El proyecto fue diseñado conjuntamente entre CIC-Batá y UNAC, las dos instituciones enfrente de la intervención. El gobierno distrital, a través del SDAE fue debidamente incluido y su opinión y visión influenció positivamente en la estructura del proyecto diseñado. Es coherente también y necesario el trabajo en lo que concierne a los derechos de las mujeres, y no sólo, sino también toda una perspectiva de género que promueva la equidad entre todos los grupos sociales, con enfoque a los más vulnerables. Más aún teniendo en consideración la elevada presencia de mujeres dentro de las asociaciones agrarias (superior al 70% alcanzando en algunas asociaciones porcentajes superiores al 90%). Resumidamente, se considera que la intervención promueve una corresponsabilidad entre titulares y se ajusta a una problemática real y aborda algunos de los aspectos más prioritarios. Sin embargo, conforme fue defendido anteriormente, la ratio envergadura de la intervención en relación al tiempo y recursos disponibles es demasiado elevada.</p> <p>En cuanto a la relevancia del marco lógico en el contexto social en el que se inserta, se identificaron bien las líneas de trabajo en relación con las prioridades existentes. Acceso al agua, mejor producción y productividad, mayor capacidad de comercialización, situación de género, capacidad organizativa de UAAMAT y su participación y participación en el desarrollo local. Todos estos son problemas que, cuando se mejoran, traerán una mejora sustancial en la calidad de vida de los campesinos y la población local. Un ejemplo de esto lo da el Oficial de Programas de UNAC.</p> <p>Así se considera que la pertinencia de la intervención es media - alta y la coherencia es media.</p>
		<p>En términos generales el proyecto tuvo un impacto elevado en las principales áreas abordadas. A la conclusión del proyecto puede afirmarse que:</p> <p>La UAAMAT cuenta con una mejor organización y estructura interna promovida por la elección transparente y</p>

	Impacto	<p>democrática de sus órganos sociales en una Asamblea General con elevado nivel de participación;</p> <p>Existe conocimiento y recursos materiales (aunque no completos) en las asociaciones de Catembe - Nsime para una mejoría de la producción agraria basada en principios de agricultura de conservación;</p> <p>Fueron colocadas las bases para el desarrollo de un proceso de comercialización local de la producción agraria, fruto del levantamiento y reparto de información;</p> <p>La equidad de género fue mejorada fruto del trabajo de concientización de hombres y mujeres a través de debates y reflexiones comunitarias;</p> <p>La UAAMAT va progresivamente ganando en presencia y relevancia en el distrito. A modo de ejemplo, fue invitada para el lanzamiento de la Campaña Agraria 2019-2020;</p> <p>La sequía que caracterizó el último año tuvo un impacto altamente negativo en la vida de la población y en las actividades del propio proyecto. Esto impidió evaluar el impacto en áreas como la comercialización, una vez no hubo condiciones que favorecieran la venta. En términos generales se considera que el impacto del proyecto es medio – alto.</p>
	Sostenibilidad	<p>Las capacitaciones administradas sobre procesamiento y conservación de la producción, multiplicación de semillas y producción de fertilizantes naturales han tenido un nivel de aprendizaje positivo que hace pensar que se trata de un conocimiento que irá a permanecer en las asociaciones. Sin embargo, cabe tener en consideración la importancia del técnico de la UNAC que ejercía funciones de acompañamiento y asesoría permanente y que, con la conclusión del proyecto, se abre una laguna en este sentido. A pesar de haber sido formados técnicos agropecuarios locales, las propias asociaciones hacen referencia a la necesidad de un acompañamiento continuo.</p> <p>Los cercados construidos y otros materiales e insumos entregados están en la gestión de las asociaciones y en un buen estado de conservación. Es lógico que ciertos insumos como regadoras se deterioren con el pasar del tiempo, pero esto tampoco supone un elemento crítico en términos de sostenibilidad. Y en casi todas asociaciones los materiales y productos producidos son almacenados en casa de un asociado. Esta no es la mejor manera de gestión pues puede causar ciertos problemas internos. Por esa razón que se solicita la construcción de pequeños almacenes en las zonas de las huertas.</p> <p>Para efectos de sostenibilidad, fueron creadas las Comisiones de Mujeres para dar continuidad a la movilización de la UAAMAT y de la comunidad de modo a fortalecer cada vez más a las mismas en temas de género, mediación de</p>

		<p>conflictos, acompañamiento y monitoria del proyecto, etc. Los contenidos de las capacitaciones dadas a los miembros de la UAAMAT demostraron ser ricos y que serán muy útiles para el continuo proceso de fortalecimiento de estas.</p> <p>Sin sombra de dudas la UAAMAT presenta una organización interna extremadamente mejor en relación a dos años atrás. Las acciones realizadas son sólidas y permiten creer que la UAAMAT está mejor estructurada y con una idea clara sobre cómo implementar sus funciones. Igualmente la formación en asociativismo fue muy relevante e influyó en la percepción de las asociaciones sobre cuáles son los fines que deben perseguir y como deben actuar para alcanzarlos.</p> <p>Es importante resolver la cuestión del acceso a DUATs colectivos, una vez, aunque haya iniciado, no fue conseguido a lo largo del proyecto y es una cuestión de extrema relevancia atendiendo la presión urbanística que vive el distrito y que irá a aumentar al largo de los años.</p> <p>En términos generales se considera que la sostenibilidad del proyecto es media.</p>
	<p>Participación</p>	<p>La evaluación verificó que el proceso de auscultación de las comunidades, tuvo una metodología incuestionable, porque fueron los propios miembros de las comunidades que identificaron sus reales necesidades y problemas, y esas necesidades y problemas se tradujeron en proyecto.</p> <p>En lo que se refiere a la participación de las instituciones públicas mozambiqueñas, se verificó que el Gobierno tuvo una participación desde la preparación de la propuesta en la figura del SDAE, tanto su director como sus técnicos. Sin embargo, hubo cierta falta de comunicación y coordinación al inicio del proyecto, pero después se mejoró.</p> <p>A nivel de gobierno faltó mayor implicación del SPDI, atendiendo su papel fundamental en infraestructuras (agua entre otras) y gestión de la tierra y concesión de DUATs.</p> <p>Cabe destacar que la participación de los grupos de mujeres, que eran uno de los ejes del proyecto, fue más bien pasiva y fueron dadas un papel de beneficiaria y no tanto como promotora de cambios. Todas las actividades eran planificadas entre Cic – Batá e UNAC, careciendo en ocasiones de auscultaciones a nivel de base.</p> <p>En términos generales se considera que la participación en el proyecto es media</p>

Conclusiones de carácter específico	En términos generales, los parámetros de evaluación considerados indicaron que el proyecto tenía una alta Pertinencia y eficiencia, eficiencia medio, impacto y sostenibilidad medio, y un enfoque de género alto.
Recomendaciones de carácter específico	<p>Identificación - es necesario que sea un proceso riguroso y que aborde las cuestiones con profundidad. Para proyectos que pretenden trabajar el abastecimiento de agua con la construcción de infraestructuras es fundamental realizar un estudio geofísico pormenorizado que ofrezca garantías de éxito elevadas. Esto permite también ajustar el presupuesto a las necesidades reales. La no implicación del SDPI, tuvo una consecuencia significativa.</p> <p>Formulación - es importante que sea hecho un ejercicio realístico de las capacidades financieras, de la disponibilidad temporal y de las capacidades humanas de las organizaciones para establecer objetivos y resultados coherentes. Puede tener mayor impacto planificar el proyecto con sólo 1 o 2 resultados de los que estaban escritos en la presente intervención para obtener un impacto más notable.</p> <p>Indicadores - aún en la etapa de formulación, es importante establecer un número correcto de indicadores y que los mismos estén contextualizados con la realidad. Partir de la premisa fundamental que deben ser medibles y tangibles. En ocasiones es preferible establecer un número reducido de indicadores pero que respondan al resultado y sean coherentes con las actividades previstas.</p>
Agentes que han intervenido	UNAC, CIC Batá, Unión de las Asociaciones Agrícolas de Matutuíne (UAAMAT)